

Effective Measures to Improve the Level of Enterprise Safety Production Management

Jian Xing Guohua Xiao Jiangtao Cui Jian Chen Kang Yan

Pipe Tool and Well Control Technical Service Branch of CNPC Western Drilling Engineering Co., Ltd., Karamay, Xinjiang, 834000, China

Abstract

With the development of market economy, the competition situation of enterprises is intensified, and at the same time, the enterprise safety production management has put forward higher requirements. In this context, it is necessary for enterprises to combine the actual situation, comprehensive analysis of the problems existing in the safety production management, comprehensively identify the safety risk factors, and establish the people-oriented concept of safety production, strengthen the safety production management, and lay a good foundation for the long-term healthy development of enterprises. This paper mainly analyzes the problems existing in the safety production management of enterprises, and puts forward feasible optimization strategies, aiming to further improve the level of safety production management of enterprises, minimize the chance of safety accidents, reduce the economic losses of enterprises, and strengthen the long-term development of enterprises.

Keywords

enterprise; safety in production; level of management; intrinsic safety; promotion measures

企业安全生产管理工作水平的有效提升措施

邢建 肖国华 崔江涛 陈建 闫康

中国石油集团西部钻探工程有限公司管具与井控技术服务分公司, 中国·新疆 克拉玛依 834000

摘要

随着市场经济的发展,企业竞争形势加剧,同时对企业安全生产管理提出了更高的要求。在此背景下,需要企业结合实际情况,对安全生产管理中存在的问题进行综合性分析,全面识别安全风险因素,并树立以人为本的安全生产理念,强化安全生产管理力度,为企业长远健康发展奠定良好的基础。论文主要对企业安全生产管理中存在的问题进行分析,并提出可行性的优化策略,旨在进一步提高企业安全生产管理水平,最大程度上减少安全事故的发生几率,减少企业经济损失,强化企业长远发展。

关键词

企业; 安全生产; 管理水平; 本质安全; 提升措施

1 引言

安全生产直接关系到企业能否长远健康发展。因此,企业需要强化对安全生产管理工作的重视程度,结合具体的生产特点,提出针对性、可行性的安全生产管理措施,加大安全检查力度,强化人员安全意识和安全生产技能培养,落实本质安全,完善安全生产管理制度建设,为安全生产管理水平的提升创造良好的条件,促进企业可持续发展,同时为社会和谐发展贡献力量。

2 企业安全生产管理的重要性

安全生产可以为企业长远发展提供强大的推动力量,

同时还可以增加企业的市场竞争实力,且能保障企业员工生命财产安全。安全生产管理可以保障企业生产线的稳定性运行,提升产品质量,使其企业经济利益最大化,且与企业职工根本利益息息相关^[1]。同时安全生产管理可以降低企业事故的发生几率,同时可以提高企业生产效率,保障生产线安全运行,促进企业产业扩展。因此,需要加大对安全生产管理工作的重视程度,同时要加大安全生产监督,确保生产一线人员的操作规范性,避免出现违规操作,真正实现标准化作业,加大安全检查力度,发现和消除设备设施本质化安全隐患,及时纠正人员的不安全行为,从源头上杜绝安全风险,促进企业整体管理水平的提高,同时能够增加企业利润,实现企业安全运行发展。

3 企业安全生产管理的现状问题

3.1 安全管理制度不完善

完善的安全管理制度是提升安全生产管理水平的重要

【作者简介】邢建(1981-),男,中国山东滨州人,本科,工程师,从事安全管理研究。

保障,但是当前部分企业的安全生产管理制度还不完善,甚至企业领导认识不到安全管理制度重要性,对制度建设不重视,仅仅停留在口头上,不能在日常安全管理工作中有效落实,且缺乏固定的制度条款,不能对实际生产中的方法经验进行总结、提炼,缺乏统一性的安全生产行为准则制度,导致生产中出现很多安全事故,危害生产行为的顺利进行;在安全生产管理制度制定过程中,缺乏前期制度讨论研究和分析会审,致使条文规定缺乏严谨性,细则不明确,与实际安全生产管理不相符,可操作性较低,难以贯彻落实;在安全生产管理制度建设过程中,忽视自身企业安全生产管理实际需求,甚至直接抄袭法律条文,或者粘贴网络资料,可操作性不足,且缺乏具体的规范要求,专业性不足,缺乏细则性制度,不能在实际工作中执行;安全生产管理制度的专业性、技术性较强,需要保障细则内容的详细化、可量化。但是在实际的安全生产管理制度建设过程中,过于重视定性规定,忽视定量属性的设置,导致安全管理制度的可操作性较差;安全管理制度具体工作程序设置不合理,没有明确具体的责任部门,导致职责划分不清,容易出现责任推诿现象,难以保障安全管理工作有效落实。

3.2 员工素质较差

企业员工的综合素质与安全生产管理水平息息相关,但是部分企业的员工安全素质较差,且专业素质和文化素质较低,缺乏完善的安全教育和岗前培训,难以保障生产操作的规范性和标准性,甚至会出现违规操作行为,加大了安全生产事故发生几率。此外,员工安全意识淡薄,缺乏自我保护意识,对机械设备进行不规范性操作,加大设备故障几率,且容易引起严重的生产事故。

3.3 安全风险防控不到位

部分企业在生产过程中认识不到安全管理工作的重要性,缺乏风险意识,没有结合生产特点制定可行性的风险防控措施,难以对生产安全问题进行积极应对和有效防控,加大了风险危害性,对企业造成极大的经济损失。

3.4 安全监管不到位

安全生产监管工作是保障日常安全生产管理水平的重要基础。但是在实际生产工作中,对生产线的日常监测不到位,监管人员责任意识不足,仅仅按照政府部门的指令展开安全检查工作,但是对设备安全检查工作细节不重视,难以及时发现生产设备的安全隐患,严重降低了安全生产监管工作的功能作用,难以保障生产设备的安全稳定运行^[2]。

3.5 物和环境的不安全状态

物和环境的不安全状态主要表现为:不合格的防护,缺少所需的防护设施,机器设计的不安全,设备布局不合理,照明以及工作场地存在的问题。由于物的不安全状态,为事件和事故的发生埋下了隐患,也加大了事件事故发生的几率。

4 企业安全生产管理的提升措施

4.1 完善安全生产管理制度

完善的安全生产管理制度是提升企业安全管理水平的

重要保障,因此企业需要结合自身实际情况,建立针对性、可行性的安全管理体系,并将其融入各个生产运营环节中,保障生产工作的规范性、标准性开展。同时,要注重引入现代化信息技术,助力企业安全生产管理手段的创新和优化,如建设专门的企业网站,定期发布企业安全管理体系、安全管理理念等,强化员工的安全生产意识;此外,还需要完善风险因素管控体系,配备专门的安全设备,如引燃温度、烟雾预警系统;要强化日常生产工作中的安全维护和检查工作,建立日常工作记录,及时发现异常情况,并上报,提出针对性的应对措施。要强化企业员工安全保障,在企业内部构建系统化的安全文化,以人为本,强化人性化的安全管理理念,一旦发现违规操作行为,需要进行严肃处理,最大程度上减少安全事故的发生几率。

4.2 强化安全生产管理的落实

为了保障安全生产管理工作的贯彻落实,需要强化对安全管理工作的重视程度,企业领导需要树立正确的安全生产管理理念,认识到安全生产管理与人们的生命财产安全和企业的长远发展息息相关,并完善安全生产操作规程,对企业员工起到良好的带头作用,保障安全管理体系在日常管理工作中的贯彻落实;同时要完善安全管理责任制,要坚持“一岗双责”和“管生产必须管安全”的要求,落实好企业主体责任,对具体的安全管理责任进行明确划分,并落实到具体部门和人员身上,强化员工责任意识,在企业内部形成良好的安全管理文化氛围;要强化企业经营过程的监管力度,完善管理机制,强化安全预防,加大宣传教育力度,做好安全知识宣传工作,制定可行性的预防措施,对安全隐患进行全面排查和整改,提升整体管理水平,促进企业安全生产管理工作的有效落实和执行,有效发挥安全管理工作的功能作用。其中,企业安全生产管理体系如图1所示。

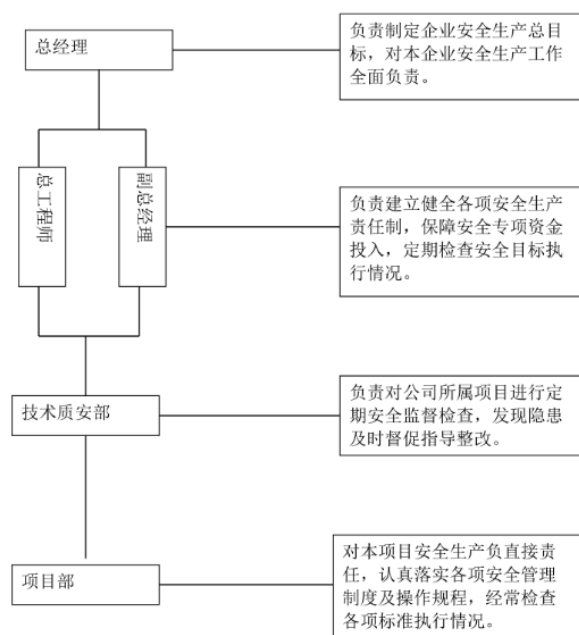


图1 企业安全生产管理体系

4.3 加大安全生产投入力度

为了提升企业安全生产管理水平,减少企业安全生产事故的发生几率,需要加大安全管理投资力度,并配置充足的安全设施,如灭火设施、企业急救装置等,从而减少企业生产中的安全问题;同时要在生产车间张贴安全警示标语,以便对生产人员进行警示,保障安全规范操作,减少违规操作行为的出现;同时要对生产设备进行定期检查,及时发现安全隐患,并及时维修或更换,避免设备故障引发的安全事故,保障企业生产线的正常运行。

4.4 强化员工培训工作

员工的综合素质与企业安全生产管理水平息息相关,因此需要结合实际情况,强化员工安全培训力度,构建高素质的生产队伍,保障安全生产管理工作的贯彻落实。要结合企业生产需求,制定可行性的安全生产训练体系,强化企业员工的安全生产专业技能,同时提升安全生产意识,自觉进行规范性生产操作,减少违规操作行为的出现^[1]。此外要实施科学的安全生产奖惩机制,激发员工规范性操作的积极性,树立全员学习意识,强化终身学习理念,保障安全管理工作的贯彻落实;还可以组织开展安全生产竞赛活动,营造良好的竞争氛围,激发员工参与积极性,确保安全作业的规范性、标准化操作,最大程度上减少安全风险事故的发生几率。其中,安全生产管理培训体系。

4.5 完善风险防控措施

为了提升企业安全生产管理水平,需要结合实际情况,强化各类风险源的有效性控制,制定可行性的安全管理系统,同时配备相对应的安全设施,尤其要完善灾害警报系统,及时发现安全隐患,并第一时间发出报警信号,提醒工作人员及时采取合理措施进行风险防控和治理;要强化安全基础设施的日常维护工作,安排专业人员进行定期检查,建立工作日志,及时发现异常情况并上报,制定可行性的整改措施,保障安全基础设施的正常运行;要为工作人员提供人身安全保险,从而减少企业损失。

4.6 强化安全检查

企业需要对责任区进行定期的审核和检查,并开展规范性的监督工作,及时发现生产过程中存在的安全隐患,并提出针对性的解决措施,并要求相关部门进行整改,保障生产线的安全运行,减少安全事故的发生几率,同时惩罚违规

行为,做好生产记录;要定期开展安全检查工作,每周一次,同时做好检查记录;一旦发现现场生产安全隐患,需要发出隐患整改通知单,并严格实施现场责任制,限期整改,进行追踪复查工作;要定期召开安全例会,对检查出的安全隐患进行通报,并制定下一步安全管理工作计划,尤其要针对企业生产中的重大风险隐患,提出详细的应对措施;要做好月度检查工作,要求各方人员都要参加,并对检查管理责任进行具体落实,强化安全管理责任的有效执行。

4.7 强化物的本质化安全

按照三同时的要求,生产性基本建设和技术改造项目中的职业安全健康设施,应与主体工程同时设计、同时施工、同时验收和投产使用,落实源头控制。完善和修订设备设施管理规程及细则,实现对设备,特别是特种设备的检验、使用、维护、检修、更新改造、报废等,实现全生命周期、全方位精准管控。通过企业内部监控网络及设备管理平台,对设备日常使用、维保进行监管和预警。扎实开展设备专项检查,汇总设备类问题分类、分级管理,一机一策,制定“三防”(人、物、技)措施,实现设备设施本质化安全。

5 结语

综上所述,为了保障企业的长远健康发展,需要结合实际情况,加大安全生产管理力度,并采取科学合理的安全生产管理措施,完善安全生产管理制度,提升企业员工的安全生产专业技能和安全生产意识,保障规范性生产操作,减少安全事故的发生几率,同时要加大安全生产投入力度,定期组织开展安全检查工作,加大安全监督和管控,一旦发现违规操作行为,需要进行严肃惩处,并限期整改,从而有效提升企业安全生产管理水平,保障企业生产线的安全稳定运行,保障员工生命财产安全,增加企业经济效益,推动企业长远发展。

参考文献

- [1] 何新让.提高建筑企业安全生产管理水平的措施[J].房地产世界,2023(17):157-159.
- [2] 孙荣杰,孟庆梅.化工企业安全生产管理中存在的问题及对策[J].中国石油和化工标准与质量,2023,43(15):51-53.
- [3] 章好.电力企业安全生产管理存在的问题和优化[J].财讯,2023(7):163-165.