

Integrating Excellence Creation into the Construction Process to Achieve High-quality Engineering Gold and Silver Awards

Xu Huang

Liaoyang Power Supply Company, Liaoyang, Liaoning, 111000, China

Abstract

With the requirements of building a strong power grid, how to in the power grid construction task, under the premise of meeting the construction period, strengthen management, fine construction, create more quality projects and quality projects, to make due contribution to the construction of a strong power grid, this is an important topic facing Liaoyang power supply company. Liaoyang company for construction task, time, high standard requirements, from the engineering construction planning preparation, construction process control, project completion acceptance, file transfer, strengthen quality control, in the construction of the engineering construction "process, a superior" management concept into the construction process of each quality control link, to strengthen engineering management, the implementation of engineering merit target resources allocation and supervision, inspection, inspection and other measures included in the process management category, to ensure the realization of high quality engineering gold and silver goals.

Keywords

management concept; construction engineering; engineering design

创优环节融入建设过程实现优质工程金银奖

黄旭

辽阳供电公司, 中国 · 辽宁 辽阳 111000

摘要

随着建设坚强电网的要求, 如何在电网建设任务繁重, 在满足建设工期的前提下, 强化管理、精细施工, 创造更多的质量精品工程和优质工程, 为建设坚强电网做出应有的贡献, 这是辽阳供电公司面临的重要课题。辽阳公司针对建设任务重、时间紧、标准高的要求, 从工程建设前期策划准备、施工过程控制、工程竣工验收、档案移交等环节抓起, 在工程建设过程中加强质量管控, 将工程建设“过程创优、一次创优”管理理念全面融入施工过程中的每一个质量管控环节, 切实强化工程创优管理, 将工程创优目标实施的资源配置和各种监督、检查、考核等措施列入了过程管理范畴, 确保实现优质工程金银奖目标的实现。

关键词

管理理念; 建设工程; 工程设计

1 管理目标描述

1.1 管理理念和策略

1.1.1 管理理念

公司本着“百年大计, 质量第一”的工程管理方针, 在电网工程建设过程中突出了: 事前策划、样板引路、过程控制、一次创优的工程创优管理理念, 实施“质量强网”, 提高工程质量目标, 建立健全工程建设质量监督与管理工作机制, 分解质量目标, 加强示范工艺的学习宣贯和应用, 加强条执行力度和检查, 加强工程质量通病防治工作, 加强对

在建工程质量巡查, 注重过程质量监督与验收, 使辽阳在建工程的整体质量始终处于受控之中, 保证基建工程优质工程金银奖的实现^[1]。

1.1.2 管理策略

以全面落实国家电网公司文件“关于进一步提高工程建设安全质量和工艺水平的决定”; 以全面应用标准工艺施工为抓手, 以电网建设质量提升, 促进公司发展质量的提升为目标, 将创优文件要求内容, 融入工程建设各环节中, 安全、优质、高效地完成各工程项目建设, 实现工程质量“零缺陷”移交, 不断提高工程质量和工艺水平, 达到过程创优, 过程达优、一次创优目标。

1.2 管理范围和目标

工程建设单位(业主项目部)作为工程建设的组织者, 对公司建设的 66kV 以上 -220kV 以下新建、扩建工程各参建

【作者简介】黄旭(1972-), 男, 中国辽宁海城人, 本科, 副高级工程师, 从事工程管理研究。

单位在工程招标、签订合同、工程建设实施全过程,工程验收、工程投运后试运行,投运后保修期内质量保修工作全过程质量管理负责,是工程全过程创优的组织者及检查者及执行者。

2 主要管理做法

2.1 管理工作流程图

工程创优必须开展全过程创优管理,开展工程建设过程创优是我们工程建设的目标,将工程创优融入工程项目质量管理总体流程各个环节中,全面加强各电压等级工程建设阶段质量管控,实现工程优质工程金银奖目标,实现新建电网工程全部达到优质工程标准的目标,工程项目质量管理总体流程见图1^[2]。

2.2 主要流程说明

2.2.1 分阶段描述

①工程策划阶段:主要制定工程项目建设管理纲要中的质量管理内容时,突出工程质量控制的难点、重点,按照质量目标要求明确工程建设各参建单位的质量管理责任等,

编写《工程建设创优规划》作为工程招标文件的组成部分,明确工程创优目标,并制定针对性的措施以确保创优目标的实现。组织对施工单位编制的《项目管理实施规划》中的质量保证措施进行审查,确保质量管理及创优措施符合工程实际并有可操作性;对设计、施工、监理单位编制的工程创优实施细则进行审核,重点检查其所编制的创优措施的有效性和可行性。

②工程采购招标阶段:在工程创优方面要求招标文件中必须明确工程质量目标,并要求工程投标单位应对工程创优制定相应措施;在与工程各参建单位签合同时,在合同中也要明确工程创优目标,标准工艺应用目标,从合同上要求各参建单位按优质工程标准建设工程^[3]。

③工程实施阶段:按照策划文件,对项目全过程进行质量控制,贯彻执行国家和行业对基本建设工程质量管理的各项要求,组织实施国家电网公司、网省公司各项基建质量管理制度,尤其是加强对强制性条文和质量通病防治措施执

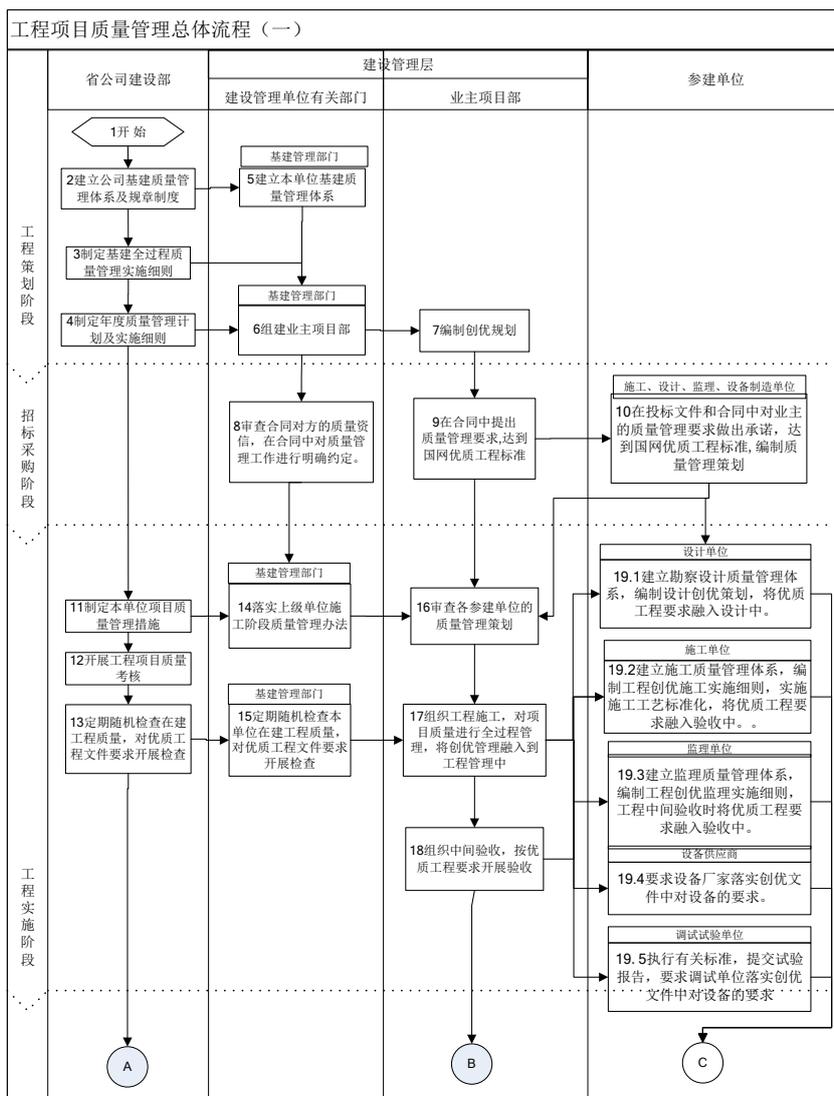


图1 工程项目质量管理总体流程

行情况的检查；在工程施工建设的各阶段，对设计、监理、施工等单位投入本工程的技术力量、人力和设备等资源情况进行检查；组织参建方参加质量管理竞赛活动；采用定期或不定期检查的方式对建设项目进行质量检查，督促监理单位做好对工程质量的检查、控制工作，检查标准化工艺的落实情况；加强工程重点环节、工序的质量控制；按照质量工作要求做好项目质量档案管理要求及时将工程质量管理的相关文件、资料整理归档；按照工程建设施工质量验评工作的要求和验评标准，检查单位工程检验批、分项、分部工程施工质量验收情况和施工单位三级自检验收、监理单位初验收，组织工程质量中间验收和单位工程质量验收。

2.2.2 主要节点说明

节点5是建设管理单位要认真执行国家、行业、国网公司和省公司施工及验收、质量、创优等标准，建立项目部质量管理体系，通过项目部质量管理体系的实施情况，对基建质量管理体系提出完善和改进意见。制定工程项目建设管理纲要中的质量管理内容时，突出工程质量控制的难点、重点，按照质量目标要求明确工程建设各参建单位的质量管理责任等。

节点7是业主项目部针对创优工程项目编写《工程建设创优规划》等前期资料，作为工程招标文件的组成部分，明确创优目标，并制定针对性的措施以确保创优目标的实现。

节点9、节点10要做到在合同文本中及各参建单位的投标文件中，提出按照工程项目创优目标建设，对投标单位标书中的质量条款内容对招标文件的响应程度进行审核，对未响应过程中按国网优质工程标准建设的进行相应扣分，按质量目标达到优质工程标准开展合同签订。

节点15采用定期或不定期检查的方式对建设项目进行质量检查，配合省公司及建设管理单位做好工程项目质量巡检，督促责任单位对质量缺陷进行闭环整改，并确认整改结果。在工程质量检查中对创优要求同步进行检查，使创优管理真正融入了过程管理中，通过过程检查促进在工程建设过程中建设质量达到优质工程标准。

节点16审查各参建单位的质量策划文件，对施工单位编制的施工组织设计中的质量保证措施进行审查，确保质量措施符合工程实际并有可操作性。对输变电工程施工单位下达《输变电工程质量通病防治任务书》；对设计、施工、监理单位编制的工程创优实施细则进行审核，重点检查其所编制的创优措施的有效性和可行性，确保实现过程中按国网优质工程标准建设。

节点17、节点18、节点19，在建设过程中要求各参建单位真正将创优文件融到设计、监理、施工、设备厂家、调试单位的重要节点，只有在建设过程中各参建单位把创优思想融到施工的作业指导书中、调试方案中、设备生产中，才能达到过程创优、一次成优的目标。

2.3 确保流程正常运行的人力资源保证

基建工程过程管理主要以建设单位、监理单位、设计

单位、施工单位及运行验收单位为主，建设项目公司级创优管理体系如下：

基建工程创优管理组织由公司总经理、分管基建副总经理、建设部(建设管理中心)主任、建设部(建设管理中心)主管安全质量副主任组成。负责工程项目创优建设、检查及问题整改、迎检等工作。

基建工程创优办公室设在公司建设部，负责基建工程日常创优管理工作。基建工程公司级质量管理体系管理组织机构图，见图2。

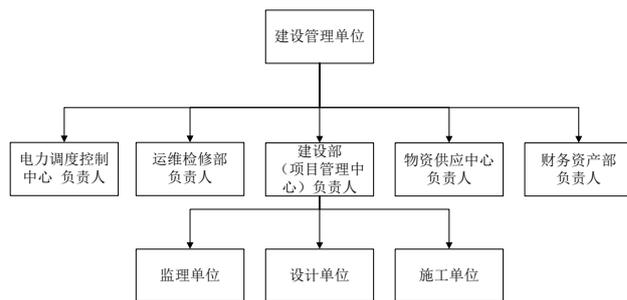


图2 基建工程公司级创优管理体系管理组织机构图

3 今后的改进方向

3.1 按国网文件要求，在建工程全部按创优工程建设

加强基建工程全过程管理，对出入公司的建设队伍加强培训及过程检查、督查，对出现的质量问题在初出苗头时就要控制住，对现场管理不善的施工单位进行积分考核，对经多次检查仍有问题的施工单位在考核时扣分，直至清除公司基建工程现场。

3.2 对各参建单位前期策划文件、过程管理加强监督及考核

加强对工程各参建单位工程前期资料检查，开展会审，对前期文件不合格的不允许工程开工；加强工程质量中间验收和投运前验收、竣工验收，严格按照验收规程和验收标准组织进行验收，做到验收及时，并对验收中发现的问题及时整改，实施闭环管理。投运前验收、竣工验收时，结合达标投产考核办法和优质工程评选办法进一步提高质量控制要求，把达标创优控制关口前移，确保现场及资料无问题后再投运。在每次验收检查活动结束后总结工程质量管理的心得体会，结合自身工程管理的情况寻找问题和差距，提出改进的措施和意见，对造成工程无法创优的单位进行考核。

参考文献

- [1] 马艳霞.探究建筑工程施工质量管理的问题与对策[J].装饰装修天地,2019(20):45.
- [2] 王奇玮.太原理工大学建筑设计研究院质量管理体系研究[D].太原:太原理工大学,2018.
- [3] 王红霞.工程成本风险的影响因素分析和对策建议[J].装饰装修天地,2020(3):232.