

Research on Material Supply Management Measures for Coal Mine Enterprises

Wenmin Qin

Yaojie Coal Power Group Co., Ltd., Lanzhou, Gansu, 730084, China

Abstract

In the process of production cost control in coal mine enterprises, material supply management is the most important link. In today's increasingly fierce competition in the coal mine market, in order to obtain better economic benefits and not be eliminated by the market, in addition to expanding the scale of production, it is necessary to attach great importance to the control of production costs. The material supply management is an important link in the production cost control of coal mine enterprises. Only by making clear the importance of material supply management of coal mining enterprises, combining with the problems existing in the current material supply management of coal mining enterprises, and putting forward scientific and reasonable material supply management measures, can we improve the quality of material supply management on the whole and provide guarantee for the stable development of coal mining enterprises.

Keywords

coal mining enterprises; material supply; management measures

煤矿企业物资供应管理措施研究

秦文敏

窑街煤电集团有限公司, 中国·甘肃 兰州 730084

摘要

在煤矿企业生产成本控制过程中, 物资供应管理是最重要的一个环节。在煤矿市场竞争日益激烈的今天, 煤矿企业要想获得更好的经济效益, 不被市场所淘汰, 除了扩大生产规模之外, 还需要对生产成本的控制予以高度的重视。而物质供应管理, 则是煤矿企业生产成本控制工作的重要环节。只有明确煤矿企业物资供应管理的重要性, 并结合煤矿企业现阶段物资供应管理中存在的问题, 提出科学合理的物资供应管理措施, 才能够从整体上提高物资供应管理质量, 为煤矿企业的稳定发展提供保证。

关键词

煤矿企业; 物资供应; 管理措施

1 引言

煤矿企业是中国市场经济发展体系中最重要的一部分。在煤矿企业的日常生产过程中, 物资供应管理是最重要的一个环节, 不仅影响着企业的生产安全与生产成本, 还与企业核心竞争力的提高息息相关。但是, 受到多方面因素的影响, 很多煤矿企业的物资供应管理现状并不理想。只有持续提高煤矿企业的物资供应管理水平, 持续解决煤矿企业的物资供应管理工作中存在的问题, 才能够帮助煤矿企业控制生产成本, 保证煤矿企业生产计划的顺利完成和各项经济指标的有效达成, 为煤矿企业的稳定发展提供保证。

【作者简介】秦文敏(1972-), 男, 中国甘肃渭源人, 本科, 工程师, 从事煤矿物资采购与管理、煤矿机电设备自动化研究。

2 煤矿企业物资供应管理的相关概述

物资的稳定供应, 是保障企业经济稳定发展的基础与前提。在中国市场经济体系不断完善的今天, 煤矿企业也对物资的采购与消耗, 进行了规范化管理。但是, 煤矿企业生产过程中, 每一个生产加工环节都会消耗大量的物资。如果物资供应管理不合理, 并出现物资供应不足的问题, 企业经济效益的提高也会受到影响。另外, 市场上物资的采购成本也逐年增加, 物资的供应厂家也越来越多。如果物资供应管理不合理, 无法保证物资采购的物美价廉, 那么企业的经济效益也难以达到预期。由此可见, 煤矿企业必须构建出一套科学合理的物资供应管理体系, 并将现代化信息技术应用到物资采购、储备、计划等管理工作中, 提高物资供应管理质量。

站在煤矿企业角度考虑, 做好物资供应管理的重要性, 体现在以下两方面: 其一, 煤矿资源是中国最主要的一类能

源。煤矿企业的整个生产过程，需要消耗大量的物资。只有做好物资供应管理，才能够保证煤矿企业各生产环节的正常运转^[1]。其二，煤矿产品的结构比较单一，煤矿企业生产过程中也存在着各种安全隐患。加强物资供应管理，优化物资采购计划，加强物资的采购管理与存储管理，才能够尽可能地消除煤矿生产过程中的各类安全隐患，为煤矿企业经济效益的提高提供保证。

3 煤矿企业物资供应管理中的常见问题

3.1 缺乏信息化的物资管理手段

目前，很多煤矿企业在物资供应管理方面，依然在使用人工手段，既没有积极引进信息化技术，也没有积极创建高效化的信息化管理平台，不能借助科学合理的信息化管理软件，对企业内部各部门员工的工作进度情况进行及时、有效的管理。煤矿企业的生产过程中，对于物资的需求量非常大。如果企业不能借助先进的物资管理手段，对企业物资的采购、库存、消耗以及报损等情况有一个准确的把握，必然会出现物资供应管理效率偏低，物资供应管理中各类问题得不到及时处理等状况，甚至对煤矿企业生产经营活动的正常开展产生影响。

3.2 缺乏高素质的物资供应管理人员

在煤矿企业的日常生产经营中，工作人员的专业素质与职业素养，也会对物资供应管理的质量产生影响。高素质物资供应管理人员缺乏，是现阶段很多煤矿企业都存在的问题。一方面，部分物资供应管理人员的管理理念比较落后，无法满足现阶段煤矿企业的物资供应管理需求。另一方面，在物资供应管理中，物资采购是最重要的一个环节。但是，部分物资供应管理，在物资采购环节，不仅没有根据企业的生产需求选择合适的物资，还没有货比三家，甚至还存在着账目记录不清晰，物资采购混乱等问题。

3.3 缺乏规范化的供应商管理方法

物资供应管理，属于煤矿企业项目管理的前端环节。加强物资供应管理，对于煤矿生产规划的正常实施以及项目管理的有效性，有着直接的影响。但是，某些煤矿企业出现了物资供需不匹配的问题。究其原因，主要与供应商管理不规范有关。供应商管理不规范，就会出现供应商货物资源选择不合理、物资采购不齐全等问题，并对煤矿企业的正常生产与经营产生影响。煤矿企业在正常生产过程中，对于物资的需求量非常大。只有选择严格相对稳定的物资供应商，并与之建立长期稳定的供求关系，才能够保证物资供应的充足性。需要注意的是，为了避免出现物资供应断层的问题，煤矿企业在选择物资供应商的时候，还需要对其物资供应资质、物资产品质量以及市场诚信度等进行严格的审查。

4 煤矿企业物资供应管理的要点

4.1 物资计划管理要点

在煤矿企业的物资供应管理工作中，物资计划管理是

最基础的一个环节。提升物资供应计划编制的合理性，不仅可以保证煤矿生产过程中物资供应的充足性与优质性，还可以提升物资储备的合理性，避免因物资采购费用支出过多，物资囤积严重，影响企业的资金周转^[2]。针对物资计划管理，需要注意以下两方面：一方面，要对物资计划管理予以高度重视。在中国国民经济发展水平不断提高的今天，煤矿生产需要的物资处于供过于求状态。只有对物资供应管理予以高度重视，才能够提高物资供应的质量与效应，保证煤矿生产过程中物资供应计划的及时性与准确性。另一方面，要采用科学合理的技术手段，对煤矿企业的物资需求计划进行科学合理的编制。

4.2 物资采购管理要点

在煤矿企业的物资供应管理中，只有做好物资采购管理，才能够帮助企业控制生产成本，实现经济效益的提高。首先，要制定出科学、合理、规范、完整的物资采购管理制度，利用这一制度提高物资采购活动的规范性与高效性。其次，加强物资采购成本的控制。围绕管理价格，对物资的采购价格进行分级分权管理。在这一过程中，需要先对物资的属性与批量进行分析，然后再选择合适的物资采购方式，通过招标、比价、议价等方式提高物资采购质量。集中采购是深受众多煤矿企业欢迎的一种物资采购方式，可以通过批量规模的优势，帮助企业争取到最实惠的价格。另外，煤矿企业还要加强市场价格的分析，加强物资市场价格变化趋势的研究，并以此为依据对物资的采购批量和采购周期进行确定，尽量在物资采购价格偏低的时候，采购物资。再次，对网络技术进行充分应用，引入网上采购模式，进一步降低物资的采购成本。最后，构建供应商档案，对物资供应商进行科学合理的管理，通过多家供应商质量、价格、售后服务等方面的对比，选择出最适合的供应商。

4.3 物资物流管理要点

在煤矿企业的物资供应管理过程中，物资物流的管理也非常重要。为了加强物资物流管理，需要遵循以下两大原则：其一，是三集中原则，即物资集中采购、物资集中储备、物资集中配送。遵循这一原则，可以避免物资供应管理混乱等问题的出现。其二，是三分离原则。即将物资采购、物资监督以及物资质量检验等工作分离开，通过各部门之间的相互监督，提高物资供应质量，降低物资供应成本。

4.4 物资储备管理要点

针对物资储备管理，需要注意以下几方面：首先，对煤矿企业的生产计划进行分析，并结合相关资料，对物资需求进行预测，然后以此为基础对物资进行合理储备，提升物资验收的科学合理性，确保入库物资符合合同规定的质量标准。只有这样，才能够将假冒伪劣物资排除在煤矿生产环节，保证煤矿生产质量^[3]。其次，还要加强仓库物资现场管理，确保仓库物资的数量、材质与规格清晰无误；库容整齐，库存物资摆放整齐；账、卡、物和金额等相一致。最后，对仓

库物资进行定期的判断,一旦发现物资存在盈亏、变质、受损以及规格混串等问题,就要在第一时间查明原因,找出相关责任人,并给出针对性的整改意见。

5 煤矿企业物资供应管理强化措施

5.1 加强物资供应管理的信息化建设

煤矿企业要想加强物资供应管理,需要加强物资供应管理的信息化建设,借助信息技术加强各生产部门与物资供应商之间的沟通和联系,为物资的采购、管理与控制提供保证。首先,构建BOM资料数据库。对物资的各类信息,如名称、型号、价格、库存动态以及摆放架号(四号定位)等信息进行整理,并对每个物资进行编码,构建专门的物资查询系统,为物资的申报与更新提供便利。其次,在BOM系统的基础上,构建ERP物流管理系统,如图1所示。然后,导入BOM系统中的物质基础信息,提升物资供应管理的集约化程度和精细化程度,实现无纸化办公,消除管理漏洞。

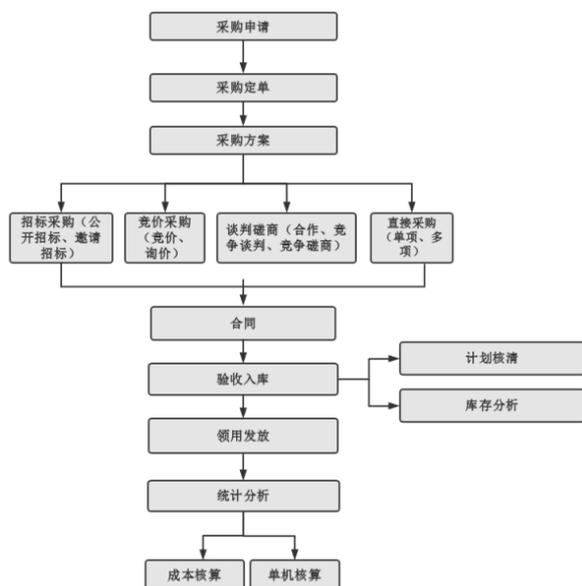


图1 物资采购ERP系统

5.2 加强物资供应管理人员的培养

针对物资供应管理人员的培养,建议从以下两方面入手。其一,在物资供应管理人员的招聘环节,对人才招聘渠道进行拓展,提高物资供应管理人员的准入门槛,并对应聘人才进行多角度考察,确保能够为煤矿企业提供专业型人才,为物资供应管理工作的顺利开展提供保证^[4]。其二,针对企业内部现有的物资供应管理人员,进行定期的培训。这样,不仅可以提高物资供应管理人员的工作能力,提高物资

供应管理人员的专业素养和职业道德素养,帮助物资供应管理人员成长为与时俱进的物资供应管理者。

5.3 加强物资供应商的规范化管理

针对物资供应商的管理,建议从以下几方面入手:首先,制定科学合理的物资采购计划,并对物资采购管理机制进行规范和完善,提高物资采购管理的计划性、目的性与可行性。其次,煤矿生产部门要构建长效管理机制,对物资供应商的供货资质、管理模式以及物资供求模式进行长效化监督,确保选拔出最优秀、可靠的物资供应商,剔除资质差、信誉差、生产能力差、服务态度差的物资供应商。图2为物资供应商的选拔评估要点。最后,物资采购人员要与企业的生产部门进行及时沟通,并结合企业的发展战略制定出科学合理的物资采购计划,并根据企业的生产需求,对物资采购计划进行优化和调整。



图2 物资供应商评估要点

6 结语

综上所述,为了获得更好的经济效益,实现进一步发展,煤矿企业必须对物资供应管理工作的开展予以高度重视。要想加强煤矿企业的物资供应管理,不仅要物资计划管理、物资采购管理、物资物流管理以及物资储备管理的要点有一个准确的把握,还要加强物资供应管理的信息化建设、加强物资供应管理人员的培养,并对物资供应商进行科学合理的管理。

参考文献

- [1] 李佳.煤矿企业物资供应管理的问题与对策研究[J].中国民商,2021(1):74+82.
- [2] 刘卫朋.煤矿企业物资供应管理的问题与对策[J].中国民商,2020(7):65-66.
- [3] 花泽正.煤矿企业物资供应管理问题及处理对策探究[J].现代商贸工业,2021,42(2):35-36.
- [4] 闫杰.煤矿企业物资供应管理措施分析[J].环渤海经济瞭望,2018(8):56.