

# Discussion on Management Issues and Countermeasures of Architectural Decoration and Renovation Projects

Jiahua Tao

Guangzhou Pearl River Supervision & Consulting Group Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong, 510095, China

## Abstract

With the rapid development of social economy, people pay more and more attention to the quality of the living environment, which brings higher requirements to the building decoration project. The effective management of the decoration project can not only ensure the construction quality, speed up the construction progress, but also contribute to the reasonable control of the project. However, there are still some problems in the management of building decoration project in China, which will not only affect the smooth implementation of the project, but also even threaten the quality and safety of construction. This paper discusses these common problems according to the actual situation, and put forward some suggestions on the management of decoration engineering, hoping to provide valuable reference for the subsequent management work.

## Keywords

construction engineering; decoration; management strategy

## 建筑装饰装修工程管理问题与对策论述

陶家华

广州珠江监理咨询集团有限公司, 中国 · 广东 广州 510095

## 摘 要

随着社会经济的飞速发展, 人们对居住环境的质量愈加关注, 这就给建筑装饰装修工程带来了更高的要求。对装饰装修工程进行有效管理, 既可以保证建筑质量, 加快施工进度, 同时也有助于项目的合理管控。但是, 中国目前在建筑装饰装修工程管理中仍然存在着一一定的问题, 不仅会影响工程的顺利实施, 甚至会威胁建筑质量与安全。论文根据实际情况对这些常见的问题进行讨论, 并提出装饰装修工程管理的一些建议, 希望能为后续的管理工作提供有价值的参考。

## 关键词

建筑工程; 装饰装修; 管理策略

## 1 引言

在城市化进程日益加快的时代背景之下, 建筑行业得到了蓬勃的发展, 建筑工程数量与规模也随之扩张。人们对于房屋建筑要求越来越高, 对于建筑的装饰装修也有了更严格、更多样的要求, 这就促使建筑行业对装饰装修工程的施工质量以及整体效果给予了更多的关注。要想实现可持续发展的目的, 建筑行业就必须采取一系列行之有效的措施, 来强化对整个装饰装修工程建设过程的监督管理, 以实现高质量和高效益的统一。

## 2 建筑装饰装修工程施工管理重要性

### 2.1 提高施工质量和效益

在建筑装饰装修工程中, 根据施工类型和项目的不同,

可以将工种细分为泥工、木工、油漆工和水电工等。为了实现每个施工环节的高效有序, 降低质量管理、进度管理的压力, 并减少工作难度, 管理人员需要对每个流程的施工时间和工种衔接进行清晰规划, 确保任务交接的有序进行, 从而可以使设计目标得以顺利落实。同时, 管理人员通过积极实施建筑装饰装修施工管理, 将整体施工目标细化, 并精确地传达给各个工作部门和具体人员, 可以确保每个施工环节都有专人负责。这样不仅可以提高每个施工环节的质量和效率, 还有助于提升整体管理水平, 加强管理效果, 避免出现各类风险问题<sup>[1]</sup>。

### 2.2 控制施工成本

在建筑装饰装修工程中, 由于工期较长, 施工内容繁多, 因此需要大量的资金作为支撑, 以确保各类装饰装修工作的顺利进行。同时, 为了确保装饰装修工程不仅具备基础性功能, 还具有一定的美观性和艺术性, 更需要对工程设计和成本管控进行科学的规划。由于装饰装修工程往往涉及大量的施工材料、设备和施工人员, 其施工成本相对较高。如

【作者简介】陶家华(1978-), 男, 中国广西柳州人, 本科, 工程师, 从事工程监理研究。

果某个环节出现疏忽,特别是在施工材料采购环节中出现问題,会导致整体成本增加,从而难以实现经济效益最大化的目标。然而,通过实施有效的施工管理工作,可以对施工采购、设备租赁和人员聘用等环节进行监督,确保各项工作的有序进行。这样可以降低费用和开支,提高资金使用效率,优化资金配置。

### 2.3 满足个性化需求

在建筑装饰装修工程中,施工管理的目的不仅是确保施工质量和效率,还要满足人民群众的多样化居住需求,创造一个健康、舒适、优美的居住环境和氛围。为了实现这一目标,管理人员需要制定详细的施工监管计划,对施工过程进行全方位的监督和把控,确保每个施工环节都符合前期设计要求,从而使最终的施工效果能够符合客户的期望。同时,在施工过程中,也要将客户的意见和建议纳入施工管理,及时反馈施工进度和效果。通过满足客户需求,可以提高他们对装饰装修施工的满意度。

### 2.4 减少施工安全事故

随着建筑装饰装修工程的建设规模逐渐增大,施工管理的难度也随之增加。只有通过科学合理的施工管理措施和方法,才能确保施工环节的稳定进行,保证工程的顺利进行。通过建筑装饰装修工程施工管理工作的展开,实现对整个工程施工流程的监督管理,能够及时发现施工中出现的问題和潜在风险。管理人员对发现的问題进行跟踪调查,深入分析问题产生的原因,找出根本原因并加以解决和处理,可以有效避免类似问題再次发生,从而降低安全事故的发生概率,避免各类经济损失。同时,良好的施工管理也是相关建筑装饰装修企业长久发展的基础,能够塑造企业的良好形象,提升市场竞争力。

## 3 当前建筑装饰装修工程管理中存在的问題

### 3.1 施工管理机制不完善

工程管理机制则是建筑装饰装修工程管理工作的核心。然而,当前阶段中国建筑装饰装修工程的管理现状却并不乐观。

首先,许多建设单位缺乏完善的管理体制,导致整个建设工程缺乏协调性和统一性。这会导致施工环节在衔接上出现问題,从而延长建设周期,甚至可能导致建设质量不过关。此外,部门间相互推诿责任的现象也时有发生。

其次,在建筑材料的选用上,由于现代科学技术的发展,出现了多种性能良好、性价比高的建筑材料,但同时也增加了采购的难度。如果采购人员稍有疏忽,就会混淆物料的实际使用性能,导致选用的材料质量不过关或不符合工程要求。此外,一些采购人员为了降低成本而选择劣质材料,这不仅会影响工程质量,还会给工程安全带来隐患。

最后,在当前阶段,中国大多数建筑装饰装修施工单位采用部门分开的组织结构,导致各部门之间缺乏必要的联

系和交流。这种各自为政、互不统属的状况不仅影响了整个施工过程的协调性和统一性,还造成了建设资源的严重浪费。各个部门间的独立性使得资源无法得到有效整合和优化配置,从而对整个工程的运行与管理造成了极大的影响<sup>[2]</sup>。

### 3.2 安全制度没有落实到位

在建筑装饰装修工程中,应当严格遵循“安全第一”的基本准则,然而有些项目的管理人员在安全管理中过于注重降低成本、减少人员支出,而忽略了安全建设的重要性。例如,一些企业的安全教育制度没有得到有效落实,导致施工人员的安全意识薄弱。在施工现场,经常可以看到室内抽烟、建材乱堆乱放、不按规定标准操作机械设备、不采取高空作业安全保障措施等现象,这些行为都极大地增加了安全事故的风险。此外,近年来建筑装饰装修工程项目火灾事故的报道也屡见不鲜。这些事故的发生与部分装修材料的独特性有一定的关系,因此,有关部门需要加大对项目消防工程的巡查力度,并落实建筑安全生产责任制度。例如,对于不符合消防设计规范,或者私自改变技术标准等行为,建设单位应受到相应的惩处。

### 3.3 环保理念的缺失

传统建筑装饰装修工程过于追求经济效益,而与现代化的可持续发展理念相悖。一些建设单位对环保重要性认识不足,导致施工中环境破坏和生态污染等问題频发。随着人们对环保问题的重视,建筑装饰装修工程中的环保问題也成为人们关注的焦点。针对当前建筑装饰装修工程的管理情况,一些工程项目仍沿用陈旧的设计和施工理念,采用粗放式管理,这不符合中国建筑行业未来的发展趋势。为了适应时代的发展,设计理念需要进行更新,施工管理也需要向精细化转变。因此,管理人员在施工过程中需要充分考虑环保因素,采取有效的措施来减少对环境的负面影响。

## 4 强化建筑装饰装修工程管理的策略

### 4.1 完善工程管理机制

建设单位在建筑装饰装修工程中扮演着重要的角色,为了确保工程的安全和质量,需要建立健全相关责任制度,明确安全管理事宜,并集中管理工程执行。

首先,建设单位需要建立一系列的管理标准和技术标准,并确保这些标准得到严格执行。同时,技术档案和技术资料的管理也需要得到重视,以便在施工过程中进行参考和查询。这些标准的建立和执行能够提升建设团队的专业技能和施工水平,确保施工过程的规范性和质量。

其次,建设单位需要明确各部门的职责,并确保这些职责得到公平、合理地划分。这样能够激发施工人员和管理人员的积极性和主动性,提高工作效率和创新能力。在施工前,建设单位需要对管理技术档案进行严格的审查和移交,确保施工设计方案得到充分理解和把握。项目负责人需要批准施工设计方案后才能实施。

最后,建设单位需要坚持技术交底制度,确保施工人员的安全。通过技术交底,可以降低施工环节中可能存在的问题,并采取各种方式进行分级管理,确保工程建设的安全。在施工过程中,切忌盲目任意建设,必须按照规定流程进行施工<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 注重安全管理制度的落实

装饰装修工程项目管理当中监理起着关键作用。监理要保证施工安全就必须采取一系列的措施:一是要对施工方案及安全技术措施进行严格把关,保证达到有关规范及安全标准。二是经常对施工现场进行巡视,查看职工是否符合安全操作规程、设备是否安全、可靠、有无其他隐患。同时督促施工单位定期开展职工安全培训与教育工作,保证职工熟悉和掌握有关安全知识与技能。另外,监理要对施工单位是否按预定安全技术措施施工实施监督,对不符合安全规定的行为要立即予以制止,要求改正。在安全事故发生后,监理要参与事故调查处理工作中,找出事故原因并提出完善预防措施。三是与施工单位建立沟通机制,掌握施工过程中存在安全问题并进行协调处理,定期对施工单位安全表现进行考核。为提高施工现场安全水平,监理应重视本行业安全管理新动向,并积极推广应用先进安全管理方法与技术。通过采取上述措施,能够有效地保证装饰装修工程安全,减少安全事故的发生概率,维护职工生命财产安全。

#### 4.3 树立绿色环保的管理理念

首先,监理人员应督促建设单位树立正确的价值取向,把节能,环保融入设计理念。监理人员在进行施工时,要对各种施工材料进行充分了解,注重新型材料优势与市场趋势相结合,将设计理念与施工条件相结合,达到节能与环保相结合的效果。同时监理人员要对物资采购过程进行严格的监督,保证物资采购计划得到落实,减少物资浪费,降低建设成本。

其次,监理人员应促使企业领导层牢固树立环保意识,发挥带头作用。通过加大对环保工作的人力、物力、财力的投入,可以为环保建设的发展奠定物质基础。同时,在建设工程开始之前,监理人员要对施工人员详细阐述工程建设的概念,目的以及施工要点等,以保证项目的顺利完工。

最后,监理人员应关注国家颁布的有关环保建设的法律法规和政策,并选择绿色环保材料进行施工,并且要对施工工序严格监督,确保施工工序符合设计和施工流程,禁止施工人员私改工序。在施工过程中,监理人员还应关注材料的甄别和质量问题,确保使用高质量的绿色环保材料进行施

工。通过这些措施,能够帮助建设单位建立起绿色化的管理理念,达到节能、环保的装饰装修工程目标。

#### 4.4 提高工程施工管理水平

监理人员施工管理水平的高低,对建筑装饰装修工程的质量和效益具有至关重要的影响。所以,提升监理人员施工管理水平,是加强工程管理重点策略之一。

首先,建设单位需重视监理人员选拔与培养。挑选监理人员时应优先考虑有相关专业背景及一定工作经验者,同时要经常进行培训活动,以提高监理人员理论与实践水平。监理人员经过系统学习与实践后,能够较好地掌握施工管理方面的知识,促进自身管理水平的提升。

其次,建设单位需建立起行之有效的激励机制,通过建立合理的奖惩制度,来调动监理人员更主动地投入工作。建设单位对业绩突出的监理人员可予以适当奖励、晋升机会等,以调动其工作积极性、创造力。与此同时,还需对业绩较差的监理人员采取适当措施加以纠正与调整,以保证管理团队整体素质。

最后,建设单位可引进先进管理技术与手段。随着现代化管理工具与技术不断增加,给装饰装修工程的管理带来了更多的便捷与可能。通过引入这些先进的管理技术和方法,监理人员能够更加有效地开展施工管理与协调工作,从而提升管理效率与效益<sup>[4]</sup>。

## 5 结语

综上所述,建筑装饰装修工程管理是确保工程质量、安全和效益的关键环节。然而,在实际工作中,仍然面临着诸多挑战和问题,如管理机制不完善,规范要求得不到落实以及管理人员素质参差不齐等。为了解决这些问题,就需要多方的共同努力,特别是施工单位要注重创新和变革,不断探索适合时代发展的工程管理模式和方法。只有这样,才能确保工程的经济效益和社会效益相协调,推动建筑装饰装修行业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 邵伟芳.建筑装饰装修工程管理问题与对策探讨[J].建筑与装饰,2023(13):64-66.
- [2] 万勇强.建筑装饰装修工程施工管理的问题及措施[J].新材料·新装饰,2023,5(19):44-46.
- [3] 高学祥.试析建筑装饰装修工程管理问题与应对策略[J].产业科技创新,2020(29):109-110.
- [4] 张赛飞.建筑装饰装修工程管理问题与对策论述[J].江西建材,2016(5):286-289.