

Safety Production Management and Risk Prevention Strategies in Construction Projects

Pan Song

Shanghai Construction No.4 (Group) Co., Ltd., Shanghai, 200126, China

Abstract

In modern construction, safety production has become the core competitiveness of an enterprise. With the rapid development of the construction industry, safety accidents occur frequently in construction projects. According to statistical analysis, the number of casualties caused by construction projects each year can reach thousands. Among them, many are due to the lack of safety production management resulting in casualties or property losses, and some are the construction personnel operation error, poor management and other reasons, resulting in personnel injury and even death. It can be seen that there are serious problems and high risk factors in the construction process, which also puts construction companies at a disadvantage in market competition. In such a fierce and cruel environment, how to improve the safety production level of construction projects has become an urgent problem that needs to be solved.

Keywords

construction; project management; safety production; risk prevention

建筑工程施工中的安全生产管理与风险防范策略

宋攀

上海建工四建集团有限公司, 中国·上海 200126

摘要

在现代建筑施工中, 安全生产已经成为一个企业的核心竞争力。随着建筑行业的飞速发展, 建筑工程施工中安全生产事故频发, 据统计分析, 每年因工程建设而发生的伤亡人数多达上千起。其中, 有很多都是由于缺乏安全生产管理导致人员伤亡或财产损失, 还有一些是施工人员操作失误、管理不善等原因, 造成人员伤亡甚至死亡。由此可见, 施工过程中存在着严重问题和危险系数高居不下现象, 这也使得建筑企业在市场竞争中处于劣势地位。在这样激烈残酷的环境下, 如何提高建筑工程项目安全生产水平成为当前急需解决的难题。

关键词

建筑施工; 工程管理; 安全生产; 风险防范

1 引言

近几年来, 中国经济发展迅速, 人民生活水平不断提高, 对居住条件和环境有较高要求。建筑工程是国民经济建设重要组成部分之一, 其质量好坏直接影响着人民群众生命财产、城市居民住房条件以及建筑物使用寿命长短与安全保障问题, 关系到建筑施工单位整体管理能力高低及其企业工程建设成败与否。在市场经济的发展下, 建筑行业也得到了空前未有过的繁荣, 但是随着建筑工程数量不断增多、规模逐渐扩大以及施工技术日趋复杂等特点导致安全事故频发。目前中国大部分企业都还没有建立起科学完善、行之有效的管理体系, 因此, 加强对建筑工程施工中存在的问题和隐患进行分析研究就显得尤为重要。

【作者简介】宋攀(1983-), 男, 中国陕西宝鸡人, 本科, 工程师, 从事建筑施工管理研究。

2 建筑工程施工安全的重要性

随着中国经济的快速发展, 人们对于建筑行业也有了更高层次的要求, 对建筑工程施工安全问题更是提出更加严格和规范化的要求。由于现在社会中存在很多不文明甚至违法犯罪现象, 严重危害着人民群众生命财产与生活健康等方面, 并且在一定程度上给国家造成损失。所以需要重视建筑施工过程当中, 出现一些常见安全事故或者隐患产生时, 如何采取相应措施进行解决, 以保证人身及经济利益不受侵害, 确保建筑行业能够持续稳定发展、提高中国整体综合国力水平。建筑工程施工安全是指建筑施工人员在建筑物的使用过程中, 对其可能会造成的危害进行防范, 确保工程建设能够顺利完成。

3 建筑工程施工安全风险评价

安全风险评价是一种动态的、全面性的系统, 它以施工项目为研究对象, 综合考虑人、物和环境因素等对工程项

目的影响。通过分析建筑行业中各种事故与伤亡事件发生原因及后果严重程度来制定相应防范措施。建筑工程施工过程中会遇到很多意外或潜在危险源，如自然灾害、机械伤害、物体打击、环境污染和噪声干扰等，还有一些不安全的操作方法，可能导致人员受伤或者死亡。在建筑工程施工中，安全风险评价是一项非常重要的工作，它不仅能够对工程进行合理化分析和预测，及时发现潜在问题与隐患以及采取有效措施解决这些可能出现的事故损失，还能为以后建筑行业发展提供一定参考价值^[1]。

4 建筑工程施工安全的基本原则

在施工过程中，安全生产与企业、员工三者之间是相互依存，互相影响，在保证工程质量和进度满足要求前提下对其进行合理安排，对于出现不适合当前社会发展需求情况时，应立即停工或返工处理，确保工程能够顺利完工及维护良好的劳动环境。如表1所示为建筑工程施工安全的基本原则和具体内容。

表1 建筑工程施工安全的基本原则和具体内容

建筑工程施工安全的基本原则	具体内容
以人为本的原则	安全生产是以人为本，保障人的生命和健康为前提。建筑项目中贯彻“人人有责”这一基本理念
以安全为第一原则、预防为主原则与强化管理相结合	在施工过程中，坚持安全第一的原则，要严格按照相关规定进行，对工人操作技术以及设备设施定期检查。采取有效措施消除或尽量减少对人类、法人及非营利组织造成人身伤害事故发生所带来的潜在危险因素，同时还要防止施工人员伤亡事件发生，而影响到工程项目建设质量与进度等问题，从而保证安全生产工作顺利进行
坚持预防为主的方针政策管理制度和生产组织设计相结合	制定具体方案、计划与措施等应该坚持预防为主方针政策管理制度和生产组织设计相结合，同时，也应该做好相应事故应急处理工作及其他应对策略等，保证施工现场有充足且有效可行的解决安全问题方法和手段等
坚持事故最小化原则	施工企业应在开工之前做好充分准备工作来防止意外发生，对施工人员进行相关培训教育以及技术交底工作，同时也要加强对职工思想政治素质及专业理论知识等方面的培养与训练，并建立健全安全生产规章制度，还要根据工程实际情况采取减少或消除不安定因素和隐患

5 工程施工中安全生产管理与风险防范策略

5.1 强化安全生产责任制

在项目施工中，企业要对安全生产责任制进行建立，并根据工程的具体情况和实际需要制定相应的奖惩制度。实行定岗、定责制度，对从事建筑施工人员进行统一管理和考核，对于新入职员工必须签订劳动合同并办理相应证件才能上岗作业等内容，都需要有专门人员负责管理监督安全生产

情况及奖惩措施，保证施工现场良好有序开展以及确保安全稳定运行，从而有效降低事故发生的概率。通过建立健全完善的规章制度和规范性文件等措施，强化工作人员对于安全事故发生时应负起相应法律职责，同时要严格按照相关规定要求执行。明确各岗位人员所应该承担的是什么工作任务、该做何种事是怎样去履行义务以及在具体操作中应当遵循哪些原则，并将其与实际相统一，加大资金投入力度，增强工作人员安全生产意识与能力水平。

5.2 加强安全教育

安全生产教育是一项重要的工作，在建筑施工中，应加强对施工人员思想意识和专业知识、技能水平等方面进行培训，同时还应该提高相关工作人员的综合素质，通过定期组织一些学习活动来丰富员工自身。例如，可以利用各种形式开展“安全讲座”或“工地演讲”等类似内容；也可将其与实际相结合，开展具体问题讨论会或者是现场模拟演练等方式^[2]。建筑施工企业应加强安全教育培训，使施工人员能够从根本上增强自身的防护意识，从而降低事故发生概率，此外还可以利用现代高科技手段对员工进行技术、知识和职业道德等方面的培养。通过宣传活动中来增强员工对于生产操作过程中存在危险因素以及潜在风险危害性认识能力，同时还要建立相应完善奖惩机制，以激发建筑施工企业人员积极主动地参与到安全管理之中去，并将其作为自身发展目标，使施工人员能够在日常工作当中提升自我保护意识与防范水平。

5.3 做好危大工程管理工作

关于危大工程，我们一般指的是指建筑工程在施工过程中存在的、可能导致作业人员群死群伤或造成重大不良社会影响的分部分项工程；从它的定义，可以看出具有一定危险性。如何做好危大工程管控往往也成了安全生产的重难点，我们可以从危大工程识别，危大工程专项方案，危大工程实施步骤和流程，危大工程检查和验收等环节一步一步做好相应管控工作，使其处于受控状态。

5.4 做好应急管理

在建筑施工的过程中，安全事故发生概率较高，因此必须加强应急管理。首先，要做好组织管理工作，成立专门机构来负责对施工现场进行指挥、协调和控制。其次，建立紧急救援预案制度与措施。再次，加强宣传教育工作，通过多种途径向人们介绍建筑工程应急事件处理方法及相关知识等内容，并告知大家如何应对突发情况以及应采取的防范措施，使广大人民群众能够从思想上重视安全生产问题。最后，在建筑工程的施工中，安全事故是不可避免，因此必须做好应急工作，制定科学、合理的紧急预案，根据实际情况进行现场指挥和协调处理突发事件，建立健全相关机制，应对可能发生或已经出现过的危险状况，以确保建筑工程项目的安全生产，提高施工效率、降低事故损失率^[3]。

在施工过程中，应急管理是安全生产的重要组成部分，

也是企业的一项基本工作,做好应急管理工作能保证建筑工地发生事故时,能够第一时间作出反应并迅速进行处理。首先,要制定相应的突发事件预防措施和应对方案;其次,对现场出现问题及隐患情况,应根据实际情况制定合理可行的安全整改方案或整改措施;再次,在实施过程中,对现场进行实时监控,及时采取必要防范和应对措施,以避免事故发生及损失扩大;最后,建立健全完善相关机制、制度与程序等保障施工过程中安全顺利开展,确保工程质量达到标准要求。通过对施工人员进行专业技能知识、操作规范等方面的培养及考核工作,组织相关人员开展专项讲座或交流会等活动,以提高施工人员自身素质水平以及处理紧急事件能力,定期安排有经验者到施工现场参观学习和总结应急处置方式,并将其作为日常管理内容之一来抓落落实。

5.5 严格监督管理

在建筑工程施工的过程当中,安全生产监督管理工作是一项比较重要的环节,它对整个工程项目具有非常深远的影响,所以要加大监管力度。首先,对于那些违反规定、不按照规章制度办事行为进行严格处理和处罚;其次,要加大监督检查范围与频率,并落到实处并做好记录备案等管理工作,确保建筑行业健康有序发展;最后,需要强化监督管理部门人员素质水平以及安全生产意识,同时还要注重对施工企业的管理能力以及施工人员的综合素养。如果出现了安全事故或者是人员伤亡等情况时,必须立刻上报上级领导。

安全生产监督管理是施工企业对所管辖的单位或个人进行的一种管理活动,它主要包括:第一,对于一些施工现场出现了问题,需要立即采取措施解决;第二,建立起完善安全检查制度和会议制度;第三,加强对安全生产经营单位相关工作人员行为规范^[4]。

对安全生产监督管理工作加强管理,要建立完善的监管体系和监督制度,安全生产经营单位应在相关标准规范、

行业和政府文件要求、规范性文件基础上,结合企业实际情况编制相应操作流程以及企业要求等,并且进行严格把关,并做好现场检查工作。

对于安全生产监督管理工作来说:首先,企业应该组织专门技术人员开展专业知识培训学习和业务培训,使其掌握必备的专业知识和管理水平,并能不断提高相应业务水平;其次,建立相应奖惩机制来督促工作人员遵守法律法规和纪律要求、避免发生违规操作行为以及杜绝各类违反生产规定作业现象;最后,加大监督力度并严格执行相关制度,保证各项制度做到横向到边,纵向到底的贯彻落实,从而保证各项安全生产管理工作的顺利进行。

6 结语

随着中国社会经济的快速发展,人们对建筑工程施工质量要求越来越高,而安全生产是建筑企业生存和健康运行的基础。在激烈竞争中想要取胜就必须采取科学化、现代化的管理制度。对于建筑工程施工安全风险控制,需要加强对施工人员的技术管理,通过提高工作人员的专业素质,来降低工程项目中可能存在问题。同时还要做好日常工作与突发事件应急措施处理,在实际操作过程当中要严格按照相关规定执行。

参考文献

- [1] 巨广龙.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范[J].大陆桥视野,2022(7):2.
- [2] 闫丹丹.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范[J].空中美语,2021(2):3368-3369.
- [3] 潘广鹏.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J].商品与质量,2022(3):19-21.
- [4] 程林.建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J].租售情报,2021(2):133-135.