

Cost Management Issues and Countermeasures for Railway Engineering Project Construction

Haihong Wang

China Communications Second Public Bureau Railway Construction Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710199, China

Abstract

Railway occupies a dominant position in all kinds of transportation, so enterprises need to enhance their competitive advantages and reasonably control the cost reasonably. This paper discusses the connotation and importance of railway construction cost management, analyzes the cost management problems faced by construction enterprises in railway construction projects, and puts forward corresponding coping strategies and suggestions, which provides useful reference for related enterprises to carry out construction cost management.

Keywords

railway engineering; construction cost management; countermeasures and suggestions

铁路工程项目施工的成本管理问题及对策建议

王海红

中交二公局铁路建设有限公司, 中国·陕西 西安 710199

摘 要

铁路在各类交通工具中占据主导地位, 企业需增强竞争优势, 合理控制成本。论文深入探讨了铁路施工成本管理的内涵及其重要性, 对施工企业在铁路施工项目中面临的成本管理问题进行了分析, 并针对性地提出了相应的应对策略与建议, 为相关企业开展施工成本管理工作提供了有益的借鉴。

关键词

铁路工程; 施工成本管理; 对策建议

1 引言

在各类交通工具中, 轨道交通处于主导地位。伴随企业的稳步发展, 增强自身的竞争优势已变成一个不可轻视的重要任务。对施工成本进行合理控制, 不仅可以为企业带来可观的利润, 而且能够增强企业的市场地位。

2 铁路施工成本管理的内涵及意义

2.1 铁路施工成本管理的内涵

在铁路建设项目中, 项目建设成本涵盖了建设过程中产生的各类费用, 实施成本管理, 旨在使其保持合理水平, 从而最大限度降低施工成本与利润, 提升竞争力。鉴于铁路项目建设既需具备高超专业技能, 又要严格把控质量, 相较于一般建设工程, 其投资成本较高, 因此, 严格控制成本至关重要。工程造价控制的核心包括: ①控制工程物资投入开支; ②控制建筑工艺费用; ③调节建设项目的实际建设费用等。精细把控各环节的控制与调整工作, 将对工程产生重大

影响。

2.2 铁路施工成本管理工作的重要意义

成本管理过程当中对于项目的施工成本控制工作具有极其重要的作用, 利用成本管控工作来控制各种施工成本, 让项目能够降低各类成本, 得到更高的经济效益, 能够使企业在竞争复杂的市场当中增强竞争力和具体的市场影响力。

从工程本身的角度出发, 对铁路项目建设中各个环节实施恰当的费用管控, 不仅能够提升工程竞争力, 还能对其他工程及部门产生积极影响, 促进相关工程费用的高效管理。增强经营效益, 从而带动整体建设实现优良的经济效益。

从社会视角出发, 铁路建设项目的整体项目工期较长, 需要较多人员和资金推进项目, 在这个过程当中, 会占用相对较多的社会资源。因此, 对项目实施合理的成本管理, 有助于提升企业经济与环境综合效益, 增强社会效益, 实现生态、经济和社会协调可持续发展。

3 施工相关成本管理存在的问题

3.1 管理意识有待提高

现如今, 在施工项目的运营过程中, 一个普遍现象是,

【作者简介】王海红(1984-), 女, 中国新疆博湖人, 本科, 工程师, 从事工程造价和工程管理研究。

从高层管理人员到底层管理者，对成本管理的重视程度均显不足。为了提高企业经营效益，有必要强化对经营活动的关注程度以及加大项目经营活动的实施力度。

3.2 技术引进成本偏高

如何在提升自身技术实力的同时，有效控制成本，是中国建设工程建设的核心竞争力所在。建筑企业在技术投资方面投入巨大，其主要原因可分为两点：一是引进先进技术，二是购置高性能设备。然而，这两项费用的巨额支出给项目建设带来了沉重的成本力。因此，要想降低施工成本，就必须通过持续优化自身技术，以减少引进费用，进而提高经济效益^[1]。

3.3 管理专业化水平不高

如表1所示，中国施工项目普遍面临造价管理专业素养不足以及整体管理水平不高的挑战。尤为突出的是管理团队的组织架构和素质，由于最优配置尚待完善，因此难以满足工程造价管理工作的需求。在这种情况下，施工项目的造价管理工作难以在工程造价控制中发挥应有的作用。

表1 企业、人员在各方面成本管理中引发问题的比例

存在的问题	企业本身	成本管理人员
管理意识管控	49%	51%
技术成本控制	88%	12%
管理水平方面	27%	73%

4 相关施工成本管理的应对措施与建议

4.1 增强成本管理意识

项目的管理层面应积极强化对施工费用控制的理解与关注，以推动项目整体品质及经营能力的进一步提升。加强对成本管理的宣传，使全体职员深入理解，为实现工作效率与企业效益的提升，必须将成本管理理念贯穿于各个环节。强调“效率至上”的理念，积极吸收先进的经营经验，并加强成本节约观念。从而实现项目经营和经济效益的显著提升，切实增强企业的核心竞争力与发展潜力。

对管理团队的持续强化至关重要，因为管理质量对项目的运营品质产生深远影响。在选拔管理层时，需注重其专业素养、工作经验、工作能力及管理水平，深入了解他们对成本管理的认识及工作态度以及在成本控制方面的管理经验。不仅要在新员工上岗阶段对其素质进行评估，还需在专业评价过程中对他们进行质量培训，确保具备更高的成本管理能力。

健全员工的工作评价体系，对员工的奖励和惩罚进行严肃的监督。将成本管理工作的品质和程度与职工的红利、待遇相结合，激发他们的工作热情，使之和谐统一，以更好地满足成本管理工作的需求，实现费用的合理控制。

4.2 降低技术、设备引进成本

4.2.1 应关注自身科技水准提升

在激烈的建筑行业竞争环境中，要想拔得头筹，就必

须关注自身科技水平的提升。科技作为第一生产力，唯有持续加大科技研发投入，拥有自己的创新技术，才能保持竞争力，在行业中稳固立足。因此，在科技研究与开发过程中，应适度投入资本，以主动探索创新建筑工艺，降低科技与装备投入成本。

首先，需明确科技创新目标。在建筑行业，这意味着研究新型建筑材料、节能环保技术以及高效施工方法等，以提升工程质量、缩短工期、降低能耗。为此，需在科技研发上加大投入，为创新建筑工艺提供坚实支持。

其次，构建完善的科技创新体系。包括设立专门的研发部门，组建科技创新团队；加强与高校、科研院所的合作，共享科研资源，提高研发能力；定期举办科技创新交流活动，激发员工创新意识，营造内部技术创新氛围。

再次，重视科技成果的转化。在创新建筑工艺的研究与应用过程中，及时将研发成果转化为实际生产力。推动科技成果在项目中的试点与应用。同时，还需关注知识产权保护，为创新建筑工艺提供法律保障。

最后，建立科技创新激励机制。通过设立科研项目奖金、职称评定、晋升通道等途径，激发科技人员的创新积极性。此外，对在科技创新中表现突出的员工给予表彰和奖励，提升整体员工的凝聚力和自豪感。

4.2.2 提升铁路建设企业技术水平

在科技飞速发展的当下，高科技产业在中国经济发展中的角色日益凸显。然而，中国企业独立承担高科技研究与开发任务仍面临诸多挑战，因此，亟需国家与政府提供相应的政策及财政扶持。在此基础上，政府应充分发挥其职能，强化科研、产业、学术等多领域的协同，引导社会各界积极参与建筑工程研究开发，以推进中国高科技产业的蓬勃发展^[2]。

首先，政府应制定一系列有利于高科技研发的政策。这些政策应涵盖加大研发投入、优化研发环境、鼓励创新等方面。通过这些政策，政府为企业提供有利的研究条件，减轻企业独立研发的负担。

其次，政府应提供相应的财政支持。这种支持既包括直接的资金补贴，还应涵盖税收优惠、贷款支持等多种形式。如此一来，政府能有效地减轻企业在高科技研发过程中的资金压力，使其能更加专注于技术与开发。

最后，政府还需强化科研、产业、学术等领域的合作。这意味着政府要推动产学研一体化，促使科研成果转化为实际生产力。为实现此目标，政府可鼓励企业与科研院所、高校建立紧密的合作关系，共同开展研究项目，实现优势互补和资源共享。

在此基础上，政府还应引导社会各界积极参与建筑工程研究开发。这包括加大宣传力度，提升社会对高科技研发的认识和重视；培育一批具有国际竞争力的企业和创新型人才；加强国际合作，引进国外先进技术和管理经验，提升中

国高科技产业的整体水平。

4.2.3 加强建设项目管理

在推进项目管理过程中,建设单位应注重技术创新的融入,以确保项目质量的卓越。同时,提高施工速度和实现各类费用的合理控制,从而提升整体项目效益。

首先,强化项目管理是确保项目成功的核心。建设单位需构建完善的项目管理体系,明确项目目标,合理分配资源,确保项目按计划及预算顺利进行。此外,通过培训和激励项目团队成员,提升其工作效率和质量意识,稳定并持续提升项目质量^[3-4]。

其次,技术创新是提升项目质量和施工速度的关键。建设单位需关注行业发展动态,引进先进技术和设备,提高项目施工水平。通过与科研院所合作,开展技术研究,优化施工工艺,提高施工效率。这将既保障项目质量,又加速施工进度。

最后,节约各类费用是提高项目效益的核心。建设单位应强化项目成本管控,通过精细化管理,合理规划和使用资源,降低成本。通过招投标方式,选择性价比高的供应商和承包商,降低材料和人工成本。同时,加强项目各项费用的审核和报销管理,避免浪费。

4.3 有效提高成本管理工作水平

实现科学化管理,有助于获取更佳的经济效益,提升运营效率,因此提升管理体系的重要性不言而喻。

一方面,持续优化造价管理体系,确保造价管理工作的质量,通过系统化制定与完善,实现项目建设的目标。根据企业实际状况,制定切实可行的管理方法,以促进工作效率。严格执行会计核算流程,明确各岗位工作职责,并建立

健全财务制度。加强对各环节管理工作的监督,确保各环节费用得到有效控制。

另一方面,针对建筑图纸进行最优化设计,结合工地建设状况和企业财力状况,制定合理造价的设计方案。在选材过程中,注重多样化选择;采购环节要力求物美价廉,同时做好成本核算,适当控制原材料购置,以降低成本。值得注意的是,轨道交通建设工程中物料被盗现象时有发生,应对物料处理予以妥善安排,加强防范措施^[5]。

5 结论

铁路建设工程的投入巨大,若无法实施有效的成本控制,整体成本将呈上升趋势,从而导致公司经济效益和市场影响力受损。因此,有必要重视造价管理,对各个环节进行严谨的监控与评估,采取有力措施提升项目质量,确保造价投资维持在合理范围内。唯有如此,方能提升企业竞争力,稳固市场地位,并获得竞争优势。

参考文献

- [1] 李洪军.基础施工工程项目成本管理无票问题与对策[J].纳税,2021,15(16):147-148.
- [2] 张洋.建筑施工企业工程项目成本管理的问题与对策[J].山西财经大学学报,2018,40(S2):28-29.
- [3] 李毅超.铁路工程项目施工的成本管理问题及对策建议[J].产业创新研究,2018(6):75-76.
- [4] 张宏伟.高速铁路项目施工成本管理存在的问题及对策[J].中国新技术新产品,2016(6):171-172.
- [5] 王成文.高速铁路项目施工成本管理的主要问题及对策[J].铁路工程造价管理,2008(1):31-34.