

# Thoughts on the Improvement of the Project Management Level of the Construction Projects

Jinfeng Wu

Zhejiang Guoxia Construction Engineering Co., Ltd., Zhejiang, Wenzhou, 325401, China

## Abstract

with the continuous development of social economy in our country, the construction project construction demand is increasing, and the construction project management level is directly related to the final construction quality of the construction project. At present, construction enterprises usually face certain safety problems and quality management problems in the construction process, which affect the economic benefits of enterprises. Therefore, it is necessary to strengthen the research on the management level of construction projects, eliminate the hidden dangers of safety in the production process, shorten the construction period and promote the sustainable development of the construction industry.

## Keywords

construction engineering; project management; level improvement

## 对建筑工程项目管理水平提升的思考

吴进锋

浙江国厦建设工程有限公司, 中国·浙江温州 325401

## 摘要

随着中国社会经济的不断发展, 建筑工程项目建设需求量也越来越大, 建筑工程项目管理水平直接关系到建筑工程的最终建设质量。目前, 建筑企业在施工过程中通常会面临一定的安全问题和质量管理问题, 影响企业的经济效益。因此, 必须要加强对建筑工程项目管理水平的研究, 消除生产过程中的安全隐患, 缩短建设工期, 促进建筑行业的可持续发展。

## 关键词

建筑工程; 项目管理; 水平提升

## 1 引言

建筑工程项目作为重要的民生工程 and 基础建设工程, 对社会经济的发展以及人们生活水平的提高具有至关重要的作用。建筑工程项目通常持续时间较长, 涉及人员和环节较多, 影响因素比较复杂, 在施工过程中往往会遇到一些问题, 影响建筑工程项目的顺利开展。因此, 需要不断加强对建筑工程项目管理水平提升的探讨, 明确相应的不足, 并采用针对性的解决措施, 保证项目管理质量。

## 2 建筑工程项目管理概述

### 2.1 建筑工程项目管理内容

在建筑工程项目开展的过程中, 采取一定管理方式进行建筑工程总体规划、质量、成本、工期的控制, 对项目建设

期间所涉及的安全信息、合同信息以及施工进度进行合理科学的管控, 协调统筹设计单位、监理单位以及施工单位等各部门的工作, 这些都属于建筑工程项目管理的主要内容。建筑工程项目管理结合管理项目的具体目标以及建设单位实际施工规划而制定的, 通过对工程项目的进度、质量、费用、安全、资源、材料、设备等进行有效的管理和控制, 促进建筑工程项目顺利有序的进行。建筑工程项目管理是一种全过程的动态管理方案, 涉及到工程项目建设的实施阶段和决策阶段, 包括各个细节和施工影响因素。建筑工程项目管理的主要目的是在符合建筑行业发 展规律的前提下, 优化组合建筑工程项目开展过程中的各项生产要素, 合理利用人力资源、物力资源, 实现企业效益的最大化, 尽可能的降低项目施工成本, 保证最终工程收益。随着计算机技术的不断发展和建筑工程水平的有效提升, 在建筑项目管理过程中逐渐应用信息技术

与现代化的管理理念进行项目管理的指导,以期能够达到项目建设的预期目标,提高企业的经济效益,促进企业的可持续发展。<sup>[1]</sup>

## 2.2 建筑工程项目管理的必要性

建筑工程项目管理水平直接关系到整体建筑项目的安全性和可靠性,有效的建筑工程项目管理可以规避并及时解决当前建筑过程中普遍存在的问题,促进施工顺利推进,解决突发状况,保证生产安全。同时,建筑工程项目管理可以促进建筑项目各生产工种与生产领域之间的协作和沟通,为工程项目的顺利进行创造良好的条件。其次,项目管理工作还有利于形成科学系统的项目管理模式,更好地为项目建设和建筑企业进行服务,做到科学管理,保证管理质量和管理水平。<sup>[2]</sup>

## 3 建筑工程项目管理过程中存在的问题

### 3.1 建筑企业缺乏对项目管理的认识

结合中国建筑工程企业来看,普遍存在重视技术而轻视管理的问题,企业管理人员和项目负责人对项目管理的认识程度严重不足,管理思想观念比较淡薄,没有充分认识到科学建筑工程管理的作用,相应的权责划分不明确,在项目管理工作中容易出现无人管理或重复管理的问题,影响管理质量。管理人员本身没有重视起项目管理工作,对相应的工程建设总体把握不足,缺乏长远系统的思考,导致管理行为不科学、不合理,而影响项目的顺利开展。<sup>[3]</sup>

### 3.2 缺乏行之有效的管理制度

科学系统的管理制度是保障建筑工程项目顺利开展的前提,缺乏行之有效的管理制度是造成很多建筑工程项目实际开展遇到阻碍的最主要因素之一。首先,管理理念落后,管理方法不科学,依然采取硬性的指令和行政的方式进行项目管理,现代化的项目管理理念应用不到位,有一定的计划经济的色彩,都会影响管理质量。其次,在管理活动中缺乏有效系统的监管,容易出现偷工减料和违法乱纪等问题,严重影响企业的效益。同时,有的建筑施工单位为了减少项目管理成本,没有配置专业可靠的管理人员,造成管理效率低下,不仅影响建筑工程项目的最终质量,还可能对施工人员的生命财产安全带来严重威胁,影响生产的安全性。因此,必须要加强管理制度的建立与健全,通过全面可靠的制度为建筑项目的顺利开展保驾护航。<sup>[4]</sup>

## 3.3 缺乏可靠的市场监督管理机制

中国建设工程项目相对来说发展时间较短,起步较晚,目前有关工程项目建设的市场监管机制仍然不够完善。有的企业资质外挂,导致市场正常的建设秩序被扰乱,从而影响建筑企业的整体管理水平。有的企业为了减少运营成本,提高经济效益,没有雇用专门的项目经理或选拔项目经理人才,很多项目的项目经理只是挂名,甚至有的企业进行资质外挂,并不真正参与工程项目实际建设工作。还有的企业的项目管理人员身兼多个职位,导致项目管理水平低下,管理质量无法得到有效保障,影响企业项目建设的社会效益和经济效益。<sup>[5]</sup>

## 4 提高建筑工程项目管理水平的相关措施

### 4.1 加强建筑工程项目的造价管理控制工作

加强建筑工程项目的造价管理可以有效控制工程建设期间不合理的成本支出,提高企业的经济效益。首先,建筑单位需要结合工程项目实际建设特点以及建设需求,构建科学系统的工程造价管理体系,选择工作经验丰富、业务能力强、责任感强的专业人员进行造价管理,以保证造价管理的实用性和科学性。合理开展招投标工作,规范招标投标程序,做好在工程项目建设期间的合同管理、招标管理、成本管理、考核管理、索赔管理等各项管理工作,有效控制企业建设成本,减少不必要的支出,提高项目建设收益。其次,建筑企业要严格按照合同规范和施工标准进行项目建设,保障自身合同履行能力,按照合同规定开展施工过程中的各项工程造价管理,严格控制容易引起造价管理问题的环节,充分发挥合同在工程造价管理中的作用,认真对待并仔细研究合同签订和履行过程中的各个细节,保障工程造价管理活动的质量。然后,还需要加强企业在工程造价管理活动中的监督,对工程造价管理涉及到的各项内容和各个环节开展有效的监督管理工作,保障在微观层面上也能够落实造价管理活动。建立起专门的监督部门和监督队伍,控制涉及造价过程中的各项违法乱纪问题,使得造价管理工作得以顺利有序的运转,提高造价管理系统的可靠性。<sup>[6]</sup>

### 4.2 加强项目管理过程中各项规章制度的建设

建筑企业相关管理人员需要在建设管理的过程中应用专业的项目管理模式,促进建筑工程项目的顺利开展。首先,需要结合行业标准以及国家法律法规建立起全面可靠的工程

管理制度,并不断完善制度细节,规范涉及到工程项目建设各个部门和相关人员的行为,保障参与工程项目施工的员工可以严格按照相应规定进行项目建设,保证工程项目的建设质量以及项目工程进度。项目管理人员需要对建筑工程项目的实际进展以及涉及到的各种因素进行全面系统的考察,将规章制度的建立与奖惩制度、核算制度和计划制度联系起来,提高制度建立的针对性,避免出现管理遗漏和管理不到位的问题,充分发挥规章制度在项目建设过程中的指导作用,使得各项责任可以落实到个人,提高员工的生产积极性,保障项目管理水平。此外,需要加强对项目管理过程中的安全管理工作,构建安全管理体系,保证工程能够顺利安全的进行。相关施工人员要在施工开展之前进行系统的安全管理培训,明确施工过程中可能存在的安全问题,提高自身安全意识以及应急管理的能力,做到规范化管理。建立奖惩分明的激励制度,对违法操作造成安全问题的员工进行处罚,对严格按照规范操作保证工程项目顺利开展的员工给予必要的奖励,从而有效实现安全管理目标的达成,保证工程能够顺利开展并完工。

### 4.3 落实智慧工地管理控制工作

随着社会经济的不断发展和计算机时代的全面到来,在建筑工程项目管理工作中应用信息技术可以有效提升质量管理水平,避免原有人力管理过程中的不足,提高建筑工程项目建设的安全性和稳定性。通过结合先进的科学技术以及传统的施工管理技术,孕育出智慧工地,建筑工程项目管理能够实现与时俱进,促进各项管理工作的落实,加大智慧工地带来的各种建设优势。在当前时代发展的背景下,要不断应用科技所带来的便利和优势,使得建筑工程项目管理能够更加针对性、精准化、智能化。在开展智慧工地建设之前,需要进行全面科学的策划,做好设备和人员的准备工作,在建设前期组织施工参与员工进行智慧工地的培训和学习,并做好设备的采购、安装以及维护管理工作。相关人员需要从计划编制、送货采购、现场验收、取样试验、检验以及材料

管理等各个方面因地制宜地开展智慧工地的管理,实现各项施工环节的智能化和科学化的管理。根据项目的建设程序以及各项标准规范的条例,接入智能管理软件,充分发挥软件的监督功能和预警功能,使员工能够及时发现项目进行过程中存在的问题并采取有效措施进行解决,避免问题的扩大。同时,还需要加大专业高水平人才的引入,要求员工要掌握相关软件知识和自动化知识,合理安排软件所有配套设备的安装以及管理,协同管理人员进行智慧工地的运行维护和建设。

## 5 结语

综上所述,建筑工程项目管理质量与建筑工程最终建设水平息息相关,在当前市场环境日益激烈的背景下,建筑企业必须要提高项目管理水平,充分认识到项目管理工作的重要意义。加强对建筑工程项目建设的流程管理、工艺管理、材料管理、人员管理、设备管理等,提高建筑企业的经济效益,确保工程质量达到验收标准,保证项目建设的安全性,促进建筑企业的进一步发展。

## 参考文献

- [1] 陈斌. 建筑施工管理的影响因素与对策分析 [J]. 工程技术研究, 2017(11):152+158.
- [2] 刘振鹏. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析 [J]. 绿色环保建材, 2018(8):188+190.
- [3] 彭东安. 影响建筑工程管理的主要因素及对策 [J]. 住宅与房地产, 2018(15):146.
- [4] 刘亮. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施 [J]. 工程技术研究, 2018(6):168-169.
- [5] 陈浩. 影响建筑工程管理的因素分析及对策 [J]. 住宅与房地产, 2018(9):134.
- [6] 陈佳翔. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展 [J]. 工程技术研究, 2018(16):107-108.