

# Research on Fine Site Management and Standardization Strategies for Construction Projects

Jianjun Shi

Shanghai Construction Engineering Smart Creation Co., Ltd., Shanghai, 200120, China

## Abstract

Improving the efficiency of construction equipment utilization, optimizing management procedures, and reducing construction costs have always been the key to enhancing the competitive strength of construction enterprises. By implementing refined construction process management, these goals can be achieved and management efficiency can be improved. With the increasingly fierce competition in the construction market, in order to better respond to market development and enhance the core competitiveness of construction enterprises, it is necessary to deepen construction quality management. This paper aims to explore the implementation path and standardization strategy of refined on-site management in construction projects. Through literature review, case analysis, and comparative research, it systematically elaborates on the connotation, implementation points, and framework system of standardized strategy of refined on-site management. Based on this, innovative management ideas and suggestions are proposed.

## Keywords

construction engineering; refined management; on site management; management strategy

## 建筑工程现场精细化现场管理及标准化策略研究

时建军

上海建工智慧营造有限公司, 中国·上海 200120

## 摘要

提高施工设备利用效率, 优化管理程序, 降低施工成本, 一直是施工企业提升竞争实力的关键。通过精细化施工过程管理, 可实现这些目标并提高管理效率。随着建筑市场竞争日益激烈, 为了更好应对市场发展, 提升建筑企业核心竞争力, 必须深化施工质量管理。论文旨在探究建筑工程现场精细化管理的实施路径与标准化策略的构建, 通过文献综述、案例分析与比较研究等方法, 系统阐述精细化现场管理的内涵、实施要点及标准化策略的框架体系, 并在此基础上提出创新性的管理思路和建议。

## 关键词

建筑工程; 精细化管理; 现场管理; 管理策略

## 1 引言

在当今建筑技术不断进步的社会经济中, 建筑工程的设计和施工管理也不断进化。为了在激烈的市场中立于不败之地, 企业必须不断升级建筑工程的建设标准, 并革新管理手段。在工程实施中, 实施精细化管理, 即通过对各环节的控制与管理, 提升管理效率, 使项目管理更科学规范, 有序进行。此管理模式致力于实现权责统一, 在各环节促进部门密切配合, 通过各部门努力, 推动项目顺利建设。

## 2 精细化管理概述

### 2.1 精细化管理

在中国当代先进管理营销理念研究中, 精细化企业管

理思想被视为一项普遍重要和先进科学, 是推动中国企业管理营销现代化及标准化管理的重要任务之一。精细化营销管理思想指公司对不同级别员工的管理职责要求进行明确定义, 并持续细分任务。在管理过程中, 应注重细节, 同时确保产品安全和运营质量稳定, 以提升公司绩效。当现代企业管理人员正确合理地应用精细化运营管理手段时, 可促进本公司全面长远发展战略规划的实现, 同时有助于该公司在国内外市场和竞争领域确立绝对核心地位<sup>[1]</sup>。

### 2.2 精细化管理思想在建筑工程设计中实际应用方面的应用重要性

降低工程费用。在建筑工程项目的施工设计阶段, 实施精细化设计管理流程, 并及时有效地进行管理与组织推进, 有助于合理调配技术人员岗位, 实现项目人力资源的最大化效益, 有效优化控制人工材料使用等因素, 降低施工单位在整体工程施工方案设计过程中资源消耗的浪费, 从而全

【作者简介】时建军(1977-), 男, 中国江苏盐城人, 本科, 工程师, 从事施工管理研究。

面降低设计与施工管理过程中的相关费用,实现整体建筑企业最大化利润的目标。

优化项目施工技术方案的实施。在精细质量管理理念不断推广的实践中,管理人员会更加深入研究现场工程方案,合理处理各项细节事项,提高施工技术方案的科学性和工程合理性水平。

提升现场建筑工程质量。建筑企业重视精细化流程管理,应用有效,明确现场工作人员职责,激发基层管理人员提升绩效积极性,确保施工进度和质量稳定提升。因此在建筑工程领域,我们需要重视提升对工程流程精细化管理的实际运用,促进建材行业整体有序稳定发展。

### 3 建筑工程施工现场精细化管理中的问题

#### 3.1 建筑工程施工安全管理问题

当前,建筑工程和施工队伍管理体系中最为关注的是安全防范管理,绝大多数建筑工程项目都存在安全和管理规范方面的通病和问题。例如,工作人员的安全意识和综合素质参差不齐,安全网常常损坏老化,周边环境处理不认真等因素对施工活动产生主要影响。此外,施工管理规范中还需明确强调安全与风险管理。需核实散装水泥搅拌机、高压配电箱机组等生产设备周围是否设置了必要的防护分隔措施,是否在防护警戒线和适当安全位置设置了临时护栏和开口,以及在主要危险作业区域或防护重点区域是否应设置临时安全距离警示和标志,如果这几个方面的问题没有得到完全处理和落实,将会给工地上的所有施工设备和人员的劳动安全带来严重危害,可能对建设企业的管理造成难以弥补的经济损失,在实际工地的管理建设过程中,常见因施工单位精细化作业管理不到位而引发各种安全事故,凸显建筑行业施工质量安全与管理薄弱之症<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 建筑工程施工质量管理问题

在建筑工程的生产建设经营管理过程中,各专业工作人员应首先对其专业工作范围内项目的安全施工、安全质量管理以及各项监督工作负责。每个专业环节的监督管理都会在一定程度上影响工程质量管理水平、工程进度和质量状况。目前,部分建筑工程企业在实际项目施工管理中,存在一些细节问题仍不够规范,这已在很大程度上影响了工程现场施工管理质量。因此,建筑工程企业在工作实际操作水平管理和作业质量方面,有很大的提升空间和发展潜力。

#### 3.3 建筑工程施工现场管理问题

在实际建筑工程施工过程中,有时可能需直接使用涉及多功能的墙体材料。若未及时妥善保管,这些材料就容易大面积腐蚀受损,建筑施工活动因未能正常进行,导致大量材料费用浪费。问题重要原因在于现场安全管理工作不够及时、不够标准化。此外,在整个工程施工过程中的控制与管理中,部分工作管理人员尚未严格遵守行业相关技术规定,执行机械设备操作的标准化操作。这种做法将加快工程机

械设备耗能速度,并增加设备操作故障的可能性,进而影响施工项目的进度和质量。在建筑晚期,由于未对工程机械设备等进行科学及时合理的维护检查管理与预防性维护,机械设备的锈蚀损坏程度也随之增加。这样,后期维修成本也必然会上升,可能导致部分设备提前报废等情况发生,最终将使后续建筑工程的综合成本增加。

## 4 精细化管理的应用策略

### 4.1 开展规范化、精细化管理

精制工程项目施工应首先引入管理理念,随后全面实施施工管理,相关人员需迅速完善管理制度,确立标准化施工管理规范和技术措施,以确保管理和精制工程实际要求得以实现。当前一些工程建设的细致过程管理由于项目缺乏规范操作和程序,导致许多质量问题,影响整个工程项目的规范管理,进而对后续项目发展产生了一定积极与消极影响。当前,为了有效开展这些细致的项目管理工作,企业必须正确选择适当的全方位项目管理方式,以促进规范化品质项目管理的全面发展。必须优先考虑精细化项目管理的发展。项目要有完善、有效、可行的精细管理系统,各级相关人员均能严格按照此系统进行工作,从而提高项目内部的管理和工作效率。确立适合项目的精细化运营管理系统,可以促进项目快速健康发展。

尽管建筑监理体制改革已取得重要进展,但至今仍需进一步完善工程监督管理工作,现场管理与施工操作中出现了许多实际问题。更需要全面推动现代化施工管理法规体系的建立非常重要,这将有助于公司构建独特的技术管理制度和科学的工程标准。为了提升公司工程质量,必须加大质量控制和监管制度的力度,提高管理规范和质量管理。

### 4.2 加强施工工艺和材料的控制

在实际建筑工程的设计和施工中,必须仔细规划整个项目体系,确保其具备良好的可行性。同时,需采取切实可行的组织管理措施,以提升施工技术监督和建筑材料品质控制体系的安全有效性。目前的施工管理项目通常需要大量设备资源集中使用,精细化工程管理要求并协调所有设备的使用,实现设备管理的规范化、集中化运作,建立规范的设备运行操作体系。

机械设备在施工设计过程中的作用管理也是一个极其重要的影响因素,设备操作质量水平直接影响施工管理技术方法的成功实施。机械设备的持续高效运行和新技术的应用对管理成果的准确性也会有影响。建筑机械化施工企业需要在整个施工设计管理实施体系中建立规范的设备正常运行管理系统,以确保现场施工设备操作人员的技术水平标准化。提供了这样一个相对完善有效的操作系统结构,可确保系统对文件操作的规范性和专业性。这有助于减少操作错误,避免在软件操作中常见的质量风险和系统安全问题。

建筑材料管理是建筑工程标准化施工的基础,合理系

统地进行管理、监督和施工控制工作,可有效提升施工项目和组织质量,增进企业技术经济效益。为了确保所有建筑项目原材料施工管理质量满足各要求,并保护企业用户技术利益,建筑企业需采用精细化科学质量管理方法,推行科学管理作业方式管理建筑材料。建筑工程公司雇佣的高级建材工程管理顾问必须符合工程特殊需求,建立完善的建材质量管理机制。

一般情况下,建筑企业在实施项目施工过程中,需要按照项目材料供应商选购、材料入库存储验收以及项目现场施工验收等三个阶段进行材料供应管理。只有有效落实和掌握这三个主要阶段,才能加快提升企业施工全过程的材料供给管理和服务质量,推动建筑质量施工过程的安全进行。

首先,在施工前阶段的建材管理采购环节,材料供应管理人员必须仔细按照现场施工设计要求和监理指导原则,组织人员查看设计项目文件的具体需求,在现有工程计划的基础上,仔细研究现场施工材料使用的技术限额等规定,精选适宜规格、价格适中、质量可靠的建筑材料,用作建筑企业采购的施工辅助材料,有效避免施工过程中材料费用的浪费<sup>[1]</sup>。

其次,所有材料和管理专业人员都需要根据客户的工程和施工方案要求,随时采购合适且具有成本效益的专业施工配套材料。这样可以有效地满足客户需求和施工进度,同时最大限度地减少材料浪费,有助于降低项目施工成本,提高企业经济效益。这样既能有效满足客户需求和施工进度,又能最大程度减少材料浪费,并有助于降低项目施工成本,提升企业经济效益。例如,建筑公司可以及时地从国际知名品牌厂家购买高质量、合格、经济适用的建筑装饰材料,为整个工程装修施工项目创造长期有效的条件。

再次,材料管理人员应严格确保按规定存放和管理施工现场材料,遵循详细的技术要求,合理管理施工专用材料的存放场地,并且定期实地检查存放施工材料的场所,以防万一施工现场材料设施的丢失或严重损坏。

最后,在实际施工全过程中,工程材料验收阶段需要严格按照现场图纸尺寸和质量要求,保证采购物料的安全存放和规范使用。在这个管理过程中,企业的高级管理人员可以定期检查现场设备和材料的维护状态,有效地避免了过度浪费施工和材料费用。

#### 4.3 做好施工质量和安全管理工作

在工程项目管理中,常伴随着多项安全、质量和风险隐患。改善项目管理需综合分析工程建设中的安全、质量和结构风险。施工过程管理不仅任务繁重,还面临复杂环境和潜在危险。对于很多国内外大中型建筑企业的经营者而言,不仅面临客观管理的潜在风险,还有主观决策的风险。在面

对各种潜在质量风险时,施工技术经理需要迅速识别并逐步消除,强化质量安全管理意识,建立有效的工程质量安全管理和管理制度,提升施工文明和质量安全意识,确保每位建筑工人都注重工程质量安全,有效地避免问题的发生。

#### 4.4 精细化管理施工环境

工地环境状况对建设项目后期的进度有重大影响。为了保证整体施工的顺利完成,施工企业需要加强对施工环境设施的管理。建筑公司必须及时将这些精细化运营管理和模式应用到实践中。管理人员需紧密关注施工现场环境,可以通过采取各种具体技术措施及时综合优化施工环境,为全体施工人员创造安全、舒适的工作环境。

在进行各类建筑工程设计施工前,为了确保施工过程环境与管理的顺利进行,相关人员需首先全面系统地调研和分析整个施工环境现状。可从施工现场的地质条件、当地气候等多方面展开现场调查,以便更好地了解整个施工现场环境情况。在方案设计阶段,施工人员需特别留意施工场地和地下管线敷设环境。根据现场环境合理规划施工管理路线,减少施工对地下管道系统的影响。

最后,施工与环境技术管理人员应在对整个施工现场及相关环境进行深入研究后,制定更加科学、全面的安全事故响应方案,对施工项目后期产生重大影响。为了保证整体施工的顺利完成,施工企业需要加强对施工环境设施的管理,妥善解决施工及环境管理中涉及的关键安全及技术问题,降低员工遭受经济损失的风险。

### 5 结语

建筑工程投资管理企业可通过应用精细化项目管理组织模式,增强经营管控能力,降低项目实施潜在风险,创造更良好的综合经济效益,受到广大资深从业人员的广泛认可和欢迎。在实际项目和工作设计中,需同时遵循企业策略规划、明确企业目标,以及项目协调组织原则,确保企业管理模式项目最佳执行效果。明确工程进度时间管理、质量时间管理、成本预算管理、安全施工管理和工程环境施工管理环节中不同的管控要素,推动项目管理的精细化实践,促进全面贯彻工作落实,助推建筑工程行业管理规范、可持续、良性发展。

#### 参考文献

- [1] 曾家晏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中华建设,2022(5):31-32.
- [2] 王悦璐.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].建筑与预算,2021(3):59-61.
- [3] 周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.