

Analysis of Cost Management and Control in Power Engineering under the New Situation

Xing Wang

State Grid Tianjin Electric Power Company East Power Supply Branch Company, Tianjin, 300000, China

Abstract

Under the rapid development of China's social economy, the scale of electric power engineering construction is expanding day by day. By strengthening the management and control of the project cost, it is helpful to promote the long-term development of electric power enterprises. Electric power engineering enterprises can take effective measures to strengthen the control of the cost of the project, not only can promote the reduction of the project cost, but also can improve the economic benefits of the project, and promote the long-term development of the whole electric power industry. This paper mainly analyzes the main problems existing in the current power engineering cost management, and discusses the effective measures to strengthen the power engineering cost management and control under the new situation, for some reference for professionals.

Keywords

new situation; power engineering; cost management; cost control; economic benefit

新形势下电力工程造价管理与控制分析

王兴

国网天津市电力公司城东供电分公司, 中国·天津 300000

摘要

在中国社会经济快速发展的形势之下, 电力工程建设的规模日益扩大, 通过强化对工程造价的管理与控制, 有助于推进电力企业的长远发展。电力工程企业通过采取有效措施, 强化对工程造价的控制, 不仅可以促进工程成本的降低, 更可以提高工程的经济效益, 促进电力整个行业的长远发展。论文主要分析了当前电力工程造价管理中存在的主要问题, 并探讨了新形势下加强电力工程造价管理控制的有效措施, 以供专业人士进行一定的参考与借鉴。

关键词

新形势; 电力工程; 造价管理; 成本控制; 经济效益

1 引言

在中国社会经济发展水平持续增长的形势之下, 推进了电力工程建设的蓬勃发展, 不仅是在工程规模上的不断扩展, 而且在资金与技术投入的日益增加, 然而在市场经济快速变化的形势之下, 电力建设中各种原材料成本日益上涨, 很大程度上加大了电力工程造价管理难度。特别是在全新的经济发展形势之下, 电力工程造价呈现出显著上涨的趋势。因此, 如何采取有效措施以实现电力工程造价的控制, 尽可能地节约工程造价成本, 并提升工程项目整体经济效益, 是当前电力企业要重点研究的课题。

2 现阶段电力工程造价管理存在的问题

2.1 造价预算不精准

在电力工程项目开展的初期阶段, 保障造价预算的准确性和精确性, 对于推进电力工程项目有条不紊进行有着深远的意义。然而, 从目前电力工程项目的预算编制来看, 其主要存在的问题是对经验和历史数据过于依赖, 而缺乏对市场环境变化、政策变化以及供应链波动等不确定性因素的考虑。除此之外, 由于预算编制方式缺乏科学性与系统性, 很大程度上难以保障预算结果的准确性, 极易容易出现预算过低或者是预算偏高等问题。一旦出现预算过低的情况, 工程进度和质量会因资金短缺而受到不利影响, 而如果出现了预算过高这种情况, 将会造成对资源的严重浪费, 由此产生了许多不必要的成本。针对这种情况, 应当加强对现代化预算编制方式的应用, 积极开展市场调研, 建设专家评审团队以及运用现代化工具, 提升预算编制的可操作性和准确性, 同时对各方面因素展开全方位的考虑基础上制定预算方案,

【作者简介】王兴(1988-), 女, 中国河北石家庄人, 硕士, 经济师, 从事技术经济管理研究。

全面保障预算方案的科学性与合理性,实现将资金短缺或超支风险降至最低的目标,为电力工程项目的顺利实施奠定重要基础^[1]。

2.2 造价控制不严格

从当前的电力工程项目造价控制来看,其中存在着造价控制不严这一问题。由于缺乏完善的监督机制和调整机制,造成预算和实际支出存在着巨大的偏差。此外,由于电力工程项目管理人员不能够及时地发现存在的偏差,也不能够及时采取有效的纠偏措施,极易造成造价超标的情况,很大程度上会使得项目的成本负担增加。对于这一问题,有必要对电力工程全过程造价进行严格控制,尤其是强化对预算执行的有效监控与调整,通过开展高效的预算管理工作以及对资金进行定期审查,实现对工程造价的全面控制。除此之外,要建立健全预警机制,确保能够及时地发现其中存在的问题,并采取有效的解决措施,尽可能地避免不必要的各项开支,减少对资源的浪费,实现对项目成本的有效控制。

2.3 责任不明确

在工程造价控制与质量管理过程当中,由于施工单位和监理单位的职责模糊,很大程度上给工程造价控制带来不利影响。一方面,施工单位为了追求最大化的经济效益,忽略了加强对成本的严格控制,很大程度上使得各项开支增加;另一方面,由于监理单位对施工单位缺乏有效的监督与管理,未能够及时地发现各项不合理的开支,使得成本膨胀的问题越来越严峻。对于这一问题的破解,要求明确施工单位和监理单位的责任。通过构建起完善的权责机制,明确各方的职责,强化监理单位对施工单位的监督与审查,保证施工单位按照预算编制开展各项施工。与此同时,要建立健全问责制度,对于各种违规行为进行严格处罚,强化各方对成本控制与管理的高度重视^[2]。

2.4 缺乏先进工具

当前,在开展电力工程造价管理工作过程当中,依旧是采用以手工统计和纸质报表为主的方式,这种方式难以保障数据的准确性,管理的整体效率不高,无法实现对工程进度和预算执行情况的实时掌控。对于这种情况,有必要在工程造价管理中运用项目管理软件、数据分析工具等各种现代化造价管理工具,这样不仅可以提高管理人员的工作质量与效率,还能够实现对数据的高效处理,并展开对风险的有效预测。与此同时,针对项目管理人员,应当对其开展专业化与系统化的培训活动,提升项目管理人员专业技能水平和综合素质,使其在开展日常工程造价管理中能够熟练地运用现代化工具,通过各种现代化工具的应用,保障工程造价管理工作精确度,促进整体管理质量与水平的进一步提高。

2.5 外部环境不确定性

在开展电力工程造价管理工作中,很容易受到各种外部不确定性因素的影响,诸如经济形势的变动、政策法规的变化以及市场供需关系变化等。在各种不确定性因素的影响

下,会给原材料价格以及采购成本造成直接的影响,很大程度上会造成电力工程项目额外成本支出的增加。为了应对各项挑战,对于项目管理团队而言,应当对各项外部环境变化因素进行充分考虑,并适当地预留预算的弹性,科学合理地制定有效的应对方案。通过对预算进行更加灵活的调整,以免各种外部因素影响工程项目造价质量。除此之外,应当展开与承包商、供应商的深度合作与交流,一起应对市场变化所带来的各种潜在风险。与此同时,通过金融衍生品等现代化工具的应用,可以很好地规避原材料价格波动所带来的风险,最大程度地减少项目成本的不确定性。

3 新形势下加强电力工程造价的管理与控制对策

3.1 精确编制预算与成本预测

在电力工程项目造价管理中,预算编制属于至关重要的一个环节,通过保障预算编制的科学性与准确性,可以实现对电力工程项目资金流向的有效控制,尽可能地减少了对资源的浪费。在全新的发展形势之下,电力工程项目应当重视对预算编制的优化,全面保障预算编制的精确性和科学性。在开展预算编制过程当中,应当采用先进的估算方式,根据对历史数据、政策变化以及市场发展趋势等重要信息的分析,制定更加全面的预算规划。随着时代进步与发展,传统预算方式暴露出了许多问题,特别是在原材料价格波动、人力成本变化以及施工周期等不确定性因素影响之下,传统预算方式难以应对日益复杂的市场环境。因此,电力工程项目预算编制过程当中,有必要将敏感性分析融入其中,并适当地预留一定的成本弹性空间。这样一来,不仅可以最大程度地消除预算偏差,更可以保障项目成本控制的准确性。除此之外,通过构建起动态化的预算管理制度,在项目进展的过程当中,对预算进行及时与灵活的调整,以免出现资金短缺或者是资源浪费等情况,更好地适应于外部环境的变化^[3]。

3.2 建立健全的造价控制机制

电力工程项目造价控制本身具有系统性和复杂性的特点,仅仅是采用单一的预算制定,很大程度上难以保障成本控制的最佳效果。在电力工程项目造价控制过程当中,构建起完善的造价控制机制是极为重要的。因此,在电力工程项目实施过程当中,不单单要进行费用核算和预算审核,还要做好实时监控和动态调整的工作。在电力工程项目初期阶段,有必要设置专门的造价管理团队,明确各自的责任和职能,保障各项造价控制措施的落地与实施。在电力工程项目实施的过程当中,管理团队应当对资金和费用进行严格的核算与审查,确保能够及时地发现超预算的问题,并采取有效的纠正措施。除此之外,在信息化时代背景之下,借助现代化管理工具的应用,展开对电力工程项目的实时监控与调整。比如,通过云计算技术和物联网技术的应用,展开对材料采购、施工进度以及劳动力投入等环节的管理,保障资金

流向的透明度和清晰度，并对电力工程项目计划进行及时调整，以此更好地应对资金不足以及其他各种情况。通过制定全方位的造价控制制度，为电力工程项目的成本管理质量与效果提供重要保障。

3.3 加强项目管理团队的协作

电力工程造价管理具有系统性的特点，所涉及的人员和部门众多，为了推进电力工程项目造价管理的顺利开展，加强项目管理团队间的合作是至关重要的。然而，当前的电力工程项目中，由于施工单位、监理单位和业主之间缺乏有效的沟通与协调，使得各方对于造价控制的理解存在巨大偏差，很大程度上给项目的整体管理效果带来不利影响。因此，有必要明确各方的职能和责任，在工程造价控制中强化各单位之间的协同与配合。除此之外，要构建起完善的报告机制和沟通机制，定期地组织召开项目管理协调会议，对项目的进展具体情况进行及时的汇报，并围绕着预算执行中的各项问题展开深入的讨论，使各方能够全面了解项目造价控制的具体实施情况。与此同时，要充分发挥出监理单位的重要作用，对施工单位展开全方位的监督，使其能够严格地依照预算开展工程施工，确保能够及时发现各种成本异常情况并采取有效的解决措施。总之，通过推进各方之间的合作与交流，强化信息之间的共享，从整体上提高电力工程项目的造价控制质量与水平，以免由于职责模糊或者是信息不对称等因素而造成出现成本超支的情况^[4]。

3.4 运用现代化造价管理工具

在信息化时代的背景之下，在开展电力工程造价管理工作中，通过现代化造价管理各项工具的有效应用，可以提升工作的质量与准确性。例如，在开展工程造价管理中，通过各种信息化技术手段的应用，包括大数据技术、人工智能技术以及云计算技术等，可以加快造价管理数字化转型的进程。除此之外，在工程造价管理中，通过运用现代化的各种造价管理软件，可以实现对项目全过程的数字化管理，包括原材料采购环节、进度管理环节、预算编制环节以及人力资源管理环节等。在数据采集和分析过程当中，通过现代化造价管理工具的应用，可以实现对数据实时的采集与分析，确保管理人员能够及时发现各种成本超支的迹象，并在此基础上对项目计划做出灵活的调整，以免造成对资源的不必要浪费。与此同时，通过各类现代化造价管理工具的有效应用，能够为电力工程项目提供细致的成本分析报告，为采购人员制定相关的决策提供重要的数据支撑。总之，在电力工程项目工程造价管理中，运用先进的造价管理工具，可以提升成本控制的科学性和精确性。

3.5 加强对外部环境的预判与应对

在开展电力工程造价管理工作过程当中，极其容易受

到各类外部环境因素变化的影响，因此，电力工程项目在全新发展形势之下，应当采取有效措施以应对各种外部环境因素，诸如市场价格变化、政策法规变化以及能源供给变化等。针对这一情况，对于电力工程企业而言，应当构建起有效的应对机制，对可能出现的成本变化做出提前的预判，并在此基础上采取有效的应对措施。例如，电力工程企业应当深入地开展定期的市场调研工作，对原材料价格、劳动力成本等重要因素的变化展开实时跟踪，并根据各项因素的变化对采购计划和施工方案做出灵活有效的调整，以免由于价格波动而带来巨大的成本压力。除此之外，各项政策的变化和调整，如税收政策、环保法规的变化，很大程度上会造成工程项目额外成本支出的增加。因此，有必要对政策动态变化进行实时的监测，对政策变化所带来的影响做出提前预判，并在此基础上针对可能增加的成本做好预算调整和资金储备等工作。总之，针对外部环境因素的变化，电力工程企业要进行有效的预判和灵活应对，为工程造价管理的质量与水平提供重要保障，尽可能地各种外部不确定性因素对项目的负面影响降至最低^[5]。

4 结语

随着中国社会经济建设的进步与发展，近些年来电力工程建设的规模日益扩大，强化对工程造价管理的重要性不断凸显出来。虽然当前电力工程造价管理取得了显著的成效，但是在具体实施过程当中依然面临着诸多挑战，需要对相关措施进行进一步的完善。在全新的发展形势下，电力工程企业应当在思想上提高对工程造价管理的重视，并优化与改进预算编制工作，建立健全工程造价控制机制，并加强对先进的造价管理工具应用，强化各方之间的配合与协作，从而确保工程造价控制在合理的范围之内。通过开展高效的造价管理工作，不仅可以帮助电力企业获得更加丰厚的经济效益，更可以为推进中国电力行业的可持续发展奠定重要基础。

参考文献

- [1] 臧祥庭,杨亚丽,匡晓辉.信息技术在电力工程相关管理中的应用[J].电力设备管理,2024(16):226-228.
- [2] 宣丹.电力工程造价管理的现状与发展趋势[J].中国招标,2024(8):120-122.
- [3] 王刚.基于大数据的电力工程造价信息化管理研究[J].活力,2024,42(12):163-165.
- [4] 鲍宁.电力工程造价的管理及控制方法分析[J].科技风,2024(14):73-74.
- [5] 于振中,于佩佩.浅谈如何加强电力工程管理及其造价控制[J].中国设备工程,2024(9):70-72.