

如何当称职的项目现场技术管理人员

How to Be a Qualified Project Site Technical Manager

齐虎 袁帆

中交一公局第二工程有限公司, 浙江 温州 325000

QI Hu YUAN Fan

CCCC First Highway Two Engineering Co. Ltd., Wenzhou 325000, China

【摘要】随着目前我国交通建设的高速发展,对项目管理提出精细化、专业化的严格要求,而项目技术员是整个项目的基础、不可或缺的岗位,通过分析项目技术员的岗位特点,结合笔者日常管理实际情况,围绕项目技术员该从哪几个方面入手去提升、要求自己阐述思路。

【Abstract】With the rapid development of traffic construction in our country, strict and specialized requirements are put forward for project management, while project technician is the foundation of the whole project, and it is indispensable. Through the analysis of the project technician's job characteristics, combined with the actual situation of the daily management of the project, this paper expounded the ideas from the aspects of improving technicians making strict demands on themselves.

【关键词】项目技术员; 岗位; 工作流程; 责任; 施工工艺

【Keywords】project technician; position; work flow; responsibility; construction technology

众所周知,国内路桥工程建设项目已呈现精细化、系统化趋势,工程施工承包企业间的竞争也越发激烈,想在这场博弈中立于不败之地,良性循环的人才梯队一直是各个公司管理探索的重点,培养称职的项目技术员是实现这一管理目标的基石;项目技术员的工作不仅是会看图纸、懂规范、会写内业资料那么简单,往往还要在安全、进度、质量各个方面不断的挑战、磨砺自己。

1 如何当称职的项目技术员

目前公司各项目奋战在施工一线的项目技术员大多是毕业一到两年的大学生,对项目技术员岗位的认知、日常工作思路、个人职业规划等方面看法林林总总,笔者根据工作经历,结合自身感悟就如何当称职的项目技术员从以下几个方面探讨:

1.1 不怕苦、不拍累、不偷懒、不懈怠

(1) 做好吃苦的准备,尽快适应环境、进入角色。
(2) 施工现场的特殊性与朝九晚五的都市上班族不同,风吹雨淋要不怕累。
(3) 工作时态度要端正,不偷懒。
(4) 分配给自己的工作要充分发挥主观能动性,积极想办法去完成,不懈怠。

1.2 以项目为“家”,责任心要强

(1) 从认知上扭转过来,培养“主人翁”意识。
(2) 时刻想着项目上的事,勤思考、多动手去落实。

1.3 明确项目技术员岗位职责,加强学习

(1) 研究、复核并熟悉图纸,要求将尺寸都能倒背如流。
(2) 负责对现场技术指导、工序检查与旁站、认真记录施工日志,确保日志的准确、真实。
(3) 配合工区主任制定年度、月度、旬度及日计划,对计划编制提出合理化建议。积极参加每日碰头会制度,汇报当日进度完成情况、未完成原因分析,无故不得缺席、迟到,确因有事不能到场的,应及时向工区主任或工程部长请假。
(4) 提前填写测量联系单、混凝土浇筑申请单、材料采购计划单等单据。
(5) 各工序报检时,先进行自检,合格后报技术部检验,验收合格后再报监理检验。要求保证一次报检合格

率100%。
(6) 每季度至少上交一篇技术论文,积极参与QC活动,负责原始数据、资料的收集及分析。
(7) 配合经营部做好计量工作,保证资料及时性、准确性,因资料不及时影响计量,按项目管理办法进行处罚。
(8) 树立起成本控制意识,积极参加经营部的合同交底,熟悉计量规则、作业队伍的合同内容,了解各方工作内容,进而加强施工现场的成本控制。
(9) 牢固树立“一岗双责”意识,管生产、管安全,根据施工技术方案有关安全措施,结合现场实际及时优化。
(10) 对于上级主管部门、公司、业主、监理、项目内部下发的安全整改项迅速安排协作队伍、组织人力、物力整改,并迅速做好反馈工作。

1.4 发散思维,多渠道提升自身综合业务水平

(1) 充分利用互联网资源提升,例如:中国知网、筑龙网、百度文库上各类方案、施工工艺动画、标准图等。
(2) 积极报名参与公司、项目部组织的活动,多方面挖掘自身潜力,朝着复合型人才方面努力。

1.5 眼观八方,避免思维僵化

(1) 施工现场不局限于技术、安全、进度管理,还应从质量、安全文明施工方面去观察、思索。
(2) 每天下工地“眼里要有活儿”,把握大局要求,形成自己的工作思路,多总结、提炼。

1.6 凡事预则立不预则废

(1) 以施工进度计划为经线、现场进度为纬线,提前上报现场施工所需物资、材料。
(2) 管理现场立足点不局限于项目技术员,站在工区主任的层面去安排,眼光有前瞻性,例如进行桩基施工时,该考虑、着手解决承台施工时遇到的问题。

1.7 有效沟通、提高效率

(1) 利用qq工作群、微信、OA办公系统等互联网即时通讯终端架起各方讯息传递的桥梁。
(2) 协作队伍:提供必要的技术指导及服务,倡导“六心”标准,即耐心倾听、细心询问、静心分析、用心解答、精心办理、热心服务。也要让其按项目部要求施工,讲究刚柔并济。
(3) 各

部门：同事间沟通要有耐心，多一份理解、少一份埋怨，多一个微笑、少一个漠然。（4）领导、上级：汇报工作时语言组织言简意赅、吐字清晰，能准确说出自己想法。

（5）务实不务虚，杜绝“假、大、空，沟通要有条理，勇于担责任。

2 两大法宝：清晰的工作思路、高效的工作方法

2.1 工作思路

清楚分管区域内所有工程量，确保数据准确无误；结合现场情况确定先后施工顺序；接着考虑工序之间连贯性前提下找出制约因素逐一解决。具体来说：在进行某个分项工程施工时通过“人、机、料、法、环”施工的五大要素来考虑哪些准备事项。例如进行现浇箱梁施工前应做到以下准备：（1）工人的三级安全教育、安全技术交底与施工技术交底已实行100%全覆盖，投入的特种作业设备合格证、从业人员操作证备案齐全。（2）现浇箱梁开工报告已通过监理、业主审批，同时现场工、料、机已按要求配备到位。（3）地基已处理完毕，地基承载力符合设计及规范要求。（4）支架已通过第三方检测机构的质量认证。

（5）现浇箱梁施工图设计文件中有关钢筋、钢绞线、锚具、张拉、压浆等各项技术参数均已整理、计算、复核到位、熟记于心。获得清晰工作思路的前提是施工经验的积累，得益于平时勤思考。

2.2 工作方法

项目技术员的工作多而繁杂，忙碌时通常会出现同时要应对多项工作任务，例如现场日常报检、施工方案的落实、安全文明施工、协作队伍生产任务的安排、协调总体生产、编排施工进度计划等等，假如没有好的工作方法，肯定会乱作一团。要达到“忙而不乱”的效果，首先养成随身携带小笔记本的习惯，将手里工作分轻重缓急记录下来、统筹安排，编号、限时逐一落实，完成后打勾划掉。

3 项目现场技术员施工现场基本工作简述

作为一个现场技术人员、一个现场管理人员，最基础的工作莫过于三项任务：现场施工管理、学会资料书写、做好协调工作。

3.1 现场施工

作为现场技术员例如负责路基工程施工，从学校到工地、从图纸到现场实物，去工地接触压路机在碾压施工，及时查询规范和图纸，首先要保持层厚符合施工技术规范，填料粒径不能超过层厚的2/3，其次压路机进行碾压时应该依照层厚、填料的具体情况合理安排静压与振压的遍数；在进行混凝土施工的过程中，要特殊留神混凝土的配合比，在天热的时候要注重养护情况。对图纸理解不够深刻，很难把设计图纸与实际联系在一起，反复的查看才能找出问题，抽出大部分时间去熟悉图纸，学习怎样把图纸看的详细，透彻。不懂的就向有经验的同事请教，然后到现场看工人如何施工，与图纸上的进行比较。负责桥梁施工时，有句话叫“预应力乃桥梁的灵魂”，预应力系统不合格，打出来的也是废桥，于是在学习桥梁施工的过程中，特别对预应力方面仔细的研究，在现场看到不懂的就问工人，同时从高架桥的桩基放线、灌注、承台墩柱施工，最后对桥梁上部施工也有了一个全面的认识，施工准备→地基处理→支架位置放线→支架搭设→支架校验调整→铺设纵横方木→安装支座→安装底模板、侧模板→底模

板调平→支架预压→支架及底模调整→绑扎底板、侧板钢筋→安装波纹管→安装内模板→安装端模板→绑扎顶板钢筋→自检、报检→混凝土灌注→混凝土养护→拆除边模和内模板→预应力张拉→压浆、封堵端头→养护→拆除底模板和支架→桥面铺装防水层及保护层→桥面系安装等系列工作的学习

3.2 学会做资料

作为一个技术员做资料是对现场施工的再一次的检查和总结，因为质检资料涉及计量工作，牵涉到项目正常进行的重中之重。做内业计量资料是一件很繁复枯燥的工作，每天要坐在办公室里与成堆的手写表格打交道，但是通过做资料一方面可以培养我们细心、认真的工作态度，另一方面会加强我们对待工作的责任心。所以，每一位刚参加工作的员工都要从内业资料做起。

3.3 做好协调工作

干工程离不开协调工作，虽然只是动动嘴皮子，但是这是一门很重要的学问。协调工作系统而复杂，作为施工单位的现场管理人员，不但要了解施工沿线的人情地貌，同时要教育告知施工人员一定要尊重当地人们的风俗习惯，尽量避免与当地老百姓发生利害冲突。通过一年见习期现场的摸爬滚打，我深刻知道，施工中避免不了会对当地老百姓造成一定的影响，发现了要及时面对，尽快处理，决不可采用回避的方法。有些施工队伍，芝麻小的事情宁愿停工等待，也不去尽快处理，给协调工作造成被动，最后会付出很大的代价，真是得不偿失。协调一定要谨慎、务实、工作要细心认真，不能慌乱，说话时一定要给自身留有余地，一些大的事情一定要给自己留有仔细商量对策的时间。做好协调工作，对施工生产的顺利进行至关重要，协调的好坏直接关系到项目的效益和声誉，处理好业主和当地人的关系，让他们更好地为项目施工服务，使施工生产顺利进行才是我们的最终目的。

分别从路基、桥梁、梁场比较全面的接触了路基和桥梁的施工工艺，虽然刚开始对各个环节都理解的很浅显，对好多细节观察的还不够仔细，通过对每个环节的接触，使自身对整个施工工艺有了比较全面的认识，通过参与各个环节的施工，让自身学到了许多以前书本上学不到的东西。要成为一名优秀的现场技术员，在今后的工作中争取做到以下三点：

（1）学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习，并用于指导实践，以更好地适应行业发展的需要。（2）遵守执行公司的各项管理制度的改革，进一步加强工作责任感。积极适应各种情况，以公司各项现行的规章制度和职业道德为准则加强工作责任感，及时做好本人的各项工作。（3）熟练的掌握各种业务技能以便更好地投入工作，并且通过多看，多学，多想，多问来不断提高自己的能力。（4）坚决的服从公司领导的工作安排，认真做好每一件领导交给的任务。

4 结语

始终保持一颗积极向上的心，对项目、对公司、对同事要懂得感恩，结合自身的性格对职业规划要有清晰的认识，找准自己的定位，一步步努力；养成严谨、胆大、细心的个人习惯，从技术到管理全面提高自己，切实做好各项工作任务，圆满完成各项任务，才是称职的项目技术员。