

Application of Refinement Concept in Mechanical and Electrical Engineering Management

Xiangyu Zheng

Coal Science Institute Energy Saving Technology Co., Ltd., Beijing, 100013, China

Abstract

As an important part of engineering projects, electromechanical engineering, with the level of building intelligence and people's continuous improvement of the functional and safety requirements of electromechanical engineering, makes the current construction technology and engineering complexity of electromechanical engineering more and more high. Correspondingly, the management of electromechanical engineering is becoming more and more complicated. As a current advanced management concept, the refined concept is applied to the current electromechanical engineering management process, which can improve its overall level to a large extent. Based on this, this paper explores the application of refinement concept in electromechanical engineering management.

Keywords

electromechanical engineering; engineering management; refinement concept; application

精细化理念在机电工程管理中的应用探究

郑祥玉

煤科院节能技术有限公司, 中国·北京 100013

摘要

机电工程作为工程项目中较为重要的组成部分,随着建筑智能化水平以及人们对于机电工程功能性及安全性要求的不断提升,使得当前机电工程相关施工技术及工程复杂程度也越来越高,相应的,机电工程管理工作也日趋复杂化。精细化理念作为当前一种较为先进的管理理念,将其应用到当前机电工程管理工作过程中,可以在较大程度上提升其整体水平。基于此,本文就精细化理念在机电工程管理中的应用进行了探究。

关键词

机电工程; 工程管理; 精细化理念; 应用

1 引言

对于机电工程而言,其所涉及到的内容有很多,比如机电装置、机电设备以及建筑电气设备等等。在建筑智能化水平日益提升的当前,机电工程在工程项目中的应用也越来越广泛。在当前机电工程管理日趋复杂化背景下,传统的管理模式及管理理念已经不能满足当前发展的具体要求。而精细化管理作为一种现代化管理理念,将其应用到机电工程管理工作过程中,具有着非常积极的意义。如何将精细化理念应用到机电工程管理工作过程中,也成为了当前管理人员关注的一项重点。

2 精细化管理理念概述

所谓的精细化管理,指的就是以法律规范为主要依据,

以提高管理效率及效益为根本目的,通过对现代化管理模式及手段的应用,对管理对象进行精细、准确以及快捷的规范与控制的一种新型管理理念。其主要的特点就是在管理过程中,追求管理工作的“精、准、细、严”,并通过细化、量化、流程化、标准化、协同化以及经济化等相关方法,实现对管理过程中相关问题的解决^[1]。对精细化管理而言,由于其可以在较大程度上使企业整体效益提升,因此,当前也被广泛的应用到实际的发展过程中。

3 机电工程应用精细化管理的积极性分析

3.1 有利于提升机电工程的标准化水平

对于机电工程应用管理工作而言,将精细化管理应用其中,可以在较大程度上提升机电工程的标准化水平。简单来说,在机电工程管理工作过程中,通过对精细化管理,可以对机

电工程的各个环节的各项工作进行全面且细致的管理,并且,当前机电工程精细化管理主要是以现行的规范和标准为主要依据,因此,将精细化管理应用到机电工程当中,可以在较大程度上保证机电工程标准化水平的提升。

3.2 有利于实现机电工程管理水平有效提升

精细化管理作为一种现代化管理理念,将其应用于机电工程管理工作过程中,可以在较大程度打破传统工程管理工作的诸多局限和弊端,并在此基础上将一些新型的管理理念以及管理模式融入其中,结合具体的工程实际,探索出一套符合当前机电工程管理实际的新型管理模式,并在此基础上实现机电工程管理水平有效提升。

3.3 是当前机电工程管理工作发展的实际需要

除了上述的两个方面外,应用精细化管理同样还是当前机电工程管理工作发展的实际需要。具体来讲,对于当前机电工程而言,随着其相关技术的日益成熟,传统的管理模式以及管理方法已经不能适应当前机电工程相关工作的具体要求,并且在实际的工作过程中,急需应用一种新型的管理理念以及管理模式来对机电工程进行管理^[2]。精细化管理作为当前较为先进的一种管理理念,将其应用到机电工程管理工作过程中,可以更好的保证相关工作的顺利开展。

4 精细化理念在机电工程管理领域应用途径分析

4.1 做好管理人员精细化管理意识的培养工作

对于精细化理念而言,其更多的是对精益求精的管理文化进行反映。要想将其应用到机电工程管理领域当中,其中非常重要的一个途径就是应做好管理人员精细化管理意识的培养工作。对于精细化管理意识培养工作而言,是当前将精细化理念应用到机电工程管理工作过程中的重要基础。通过对机电工程管理人员进行精细化管理意识培养,可以将精细化管理理念与机电工程项目建设相融合,并在此基础上建立起一个精益求精的企业文化氛围,对于提升机电工程整体管理水平具有着非常积极的意义。在实际的培训过程中,首先,机电工程施工企业应借助多种形式来对相关管理人员的精细化管理意识进行培养,比如会议、座谈会以及讨论活动等等,同时,应对精细化管理培训内容确定,基于当前机电工程管理工作而言,其主要培训内容为精细化管

理含义、特点、内容、特点等等;其次,企业也应积极的将精细化管理理念与机电工程各项管理工作相融合,然后以此为基础为企业内部形成一个良好的精细化管理氛围,这样一来,就可以在潜移默化中实现对于机电工程管理工作人员的精细化管理意识的有效提升。

4.2 对精细化理念管理实践相关操作进行培训

对于精细化理念而言,要想将其应用到机电工程管理工作过程中,并在此基础上实现机电工程管理工作水平的有效提升,对精细化理念下的管理实践操作进行培训同样是其中非常重要的一个途径。对于机电工程管理工作而言,其精细化管理实践操作主要由四个方面组成,即:分析诊断、整改措施实施、整改提炼以及持续改进。

首先是分析诊断实践操作,在这一过程中,项目管理人员应从自身实际情况及具体的工作现状入手,对整个工程管理工作进行自我诊断;其次是整改措施实施实践操作,管理人员应根据分析诊断工作过程中存在的问题进行有针对性整改,并制定相应的措施将整改工作予以落实,需要注意的是,在实际的工作过程中,应重点对管理人员的工作职能以及工作权限进行合理的划分,以此来保证整改工作的顺利进行;再次,在整改提炼实践操作过程中,其主要的工作内容为对整改措施实施效果进行系统性的评估,在评估过程中,应遵循“客观化”原则,对于整改实施过程中所形成的一些行之有效的工作方法,机电工程管理部门可以通过制度的形式,将其纳入到实际的管理工作制度过程当中,以此来保证工程管理工作的高效进行^[3];最后是持续改进实践操作,所谓的持续改进工作,指的就是在机电工程管理措施改进之后的执行过程中,其同样会存在这样或者那样的新问题,相关工作人员对于这类问题进行处理就可以被称作是持续改进,在持续改进工作过程中,相关管理人员应根据具体的管理工作实际,对机电工程工作机制进行创新,以此来不断提升机电工程精细化管理整体水平。

5 机电工程管理应用精细化理念的具体措施概述

5.1 制定科学、完善的质量管理措施

在当前机电工程管理工作开展过程中,制定科学完善的质量管理措施是将精细化理念落到实处的重要措施之一。在

具体的工作过程中,机电工程管理部门应以精细化管理为前提,对管理岗位的具体质量管理职责进行科学合理的制定,以此来为后续质量管理工作提供良好的制度保证。首先,机电工程管理部门应对项目经理质量职责进行重点强化,在这一过程中,项目经理应对工程施工进行精心的组织,并按照具体的计划来开展相应的施工作业,同时还应对项目与进度、质量与效益之间的关系进行正确的处理;其次,机电工程管理部门应对材料管理员及施工人员的质量职责进行明确和加强,对于材料管理员而言,应严格按照项目经理部的物资管理工作要求进行材料的采购、保管、标识以及发放,而对于施工人员质量职责而言,其主要的管理工作则应放在岗位责任制遵守方面,并在实际的工作过程中,对工程监理人员所指出的施工不足及相关建议进行虚心的接受。

5.2 对施工计划进行合理的制定

制定科学合理的施工计划同样是实现机电工程精细化管理的重要措施之一。通过对施工计划进行合理的制定可以在较大程度上提升管理工作的整体质量,并在此基础上实现机电工程的长效发展。在具体的工作过程中,首先,工程管理部门应与现场项目部门进行积极的交流,并结合现场工程实际制定相应的施工日报表制度,由现场施工工作人员对每日的施工情况进行报表,以此为依据帮助工程管理工作人员对施工现场进度进行实时的了解;其次,在施工现场管理工作中,应将每周一次例会制度落到实处,并以此来保证管理工作人员以及施工项目负责人对现场施工具体情况进行及时的了解和处理,只有这样,才能更好的对施工质量进行有效的保证;最后,应建立完善的项目经理工程进展汇报制度,通过定期或者定时的对工程进展情况进行汇报^[4],帮助管理工作人员对施工工程进展情况进行及时的了解。只有指定合理的施工计划,才能更好将精细化管理理念渗透其中,实现当前机电工程管理水平的有效提升。

5.3 不断提升项目管理信息化水平

精细化管理作为一种现代化管理理念,要想真正的发挥出其真正水平,其中对于信息资源的利用是非常重要的。也

正是因为如此,不断提升项目管理信息化水平也成为当前精细化管理理念在机电工程管理中的应用的重要措施之一。在具体的项目实施过程中,工程管理部门应对信息管理手册进行科学的编制,并在初步编制成功之后,结合工程现场实际,对其进行修改和补充,并委派专业的监管人员对其执行进行监督;其次,企业应积极的将现代化信息技术应用其中,在具体的应用过程中,重点对各部门信息处理工作进行组织和协调,然后结合先进的信息技术搭建一个专业化较强的信息处理工作平台,以此来实现对于机械工程所有信息的收集和处理;最后,将精细化管理理念与信息化管理相结合,简单来说,就是将项目信息管理与精细化管理进行融合,将精细化管理理念渗透到具体的信息管理工作过程中,然后通过对信息技术的应用,将收集到的信息以报表或者报告的形式进行输出,以此来提升机电工程管理的整体水平。

6 结语

综上所述,在当前机电工程日趋复杂的今天,将精细化管理理念应用到其相应的工程管理工作过程中,对于提升机电工程管理整体水平具有着非常积极的意义。随着当前机电工程管理工作复杂性程度越来越高,只有将精细化这类现代化管理理念应用到实际的机电工程管理过程中,并通过对相关措施和途径的应用,才能更好实现机电工程管理整体水平的有效提升。

参考文献

- [1] 王祥. 精细化管理理念在机电工程管理中的应用分析 [J]. 南方农机, 2019,50(13):268+270.
- [2] 范东良. 精细化管理理念在机电工程管理中的应用分析 [J]. 居舍, 2019(17):127.
- [3] 袁伟, 宋小军, 袁彪. 论工程管理中的精细化管理 [J]. 居舍, 2019(12):155-156+115.
- [4] 谢小华, 刘河. 精细化管理在工程管理中的应用探究 [J]. 建材与装饰, 2018(44):128-129.