

# Exploration and Practice of the Reform of the Maintenance System of the Public Works General-Speed Railway

Kai Ren

Houma North Works Section, China Railway Taiyuan Bureau Group Co., Ltd., Houma, Shanxi, 043000, China

## Abstract

The maintenance and management of general-speed railway occupies a pivotal position in China's transportation system, and its maintenance and management are directly related to the safety and efficiency of transportation. With the increasing demand of passengers, the traditional maintenance system has lagged behind and is difficult to meet the dynamic needs of modern railway operations. Therefore, it has become a top priority to carry out a comprehensive reform of the maintenance system of general-speed railways. By exploring innovative organizational structures, operating standards and talent training mechanisms, we can improve maintenance efficiency and ensure railway safety. At the same time, in the face of an increasingly complex engineering environment, the integration of advanced management concepts and modern technology to promote the transformation of general-speed railway maintenance will lay a solid foundation for sustainable development. This is not only to improve the work efficiency of railway personnel, but also to pay unprecedented attention to the safety of passengers, inspiring more people in the industry to contribute wisdom and strength to the railway industry.

## Keywords

public works; general-speed railways; maintenance system; reform exploration and practice

## 工务普速铁路维修体制改革的探索与实践

任凯

中国铁路太原局集团有限公司侯马北工务段, 中国·山西 侯马 043000

## 摘要

普速铁路在中国交通运输体系中占据举足轻重的地位, 其维护和管理直接关系到运输的安全与效率。随着旅客需求的不断增加, 传统的维修体制已显得滞后, 难以满足现代铁路运营的动态需求。因此, 对普速铁路维修体制进行全面改革已成当务之急。通过探索创新的组织结构、作业标准和人才培养机制, 可以提升维修效率, 保障铁路安全。同时, 面对日益复杂的工程环境, 融合先进的管理理念与现代技术, 推动普速铁路维修转型, 将为实现可持续发展奠定坚实基础。这不仅是对铁路人员工作效率的提升, 更是对乘客出行安全的前所未有的重视, 激励着更多行业人士为铁路事业贡献智慧与力量。

## 关键词

工务; 普速铁路; 维修体制; 改革探索与实践

## 1 引言

普速铁路, 承载着千千万万乘客的期待和希望, 其维修体制的现代化改革显得尤为关键。众所周知, 传统的维修模式存在着诸多不足, 导致了资源的浪费与隐患的产生。面对这些挑战, 必须大胆探索与实践, 推进维修体制的改革。这不仅仅是简单的调整, 更是对整个铁路行业服务理念의 深刻反思。在改革的过程中, 加强宣传与顶层设计显得尤为重要, 它不仅能增强各方面的意识, 更能够汇聚改革的力量。此外, 优化组织结构和班组职责的重新界定, 能够实现更高效的协作与沟通, 让维修工作如同一台精密的机器般运转。

转变车间生产职能、明确作业标准、完善分配制度, 以及加大人才培养力度, 这些措施的综合施行, 将为新时期的铁路维护体系注入新的活力。普速铁路的未来, 不仅在于票价和速度, 更在于让每一位旅客都能安心、舒适地享受这一便捷的出行方式。

## 2 维修体制改革的探索与实践

### 2.1 加强宣传做好顶层设计

在普速铁路维修体制改革的真实实践中, 愈发显著地加强宣传与做好顶层设计的重要意义, 这不仅关乎全体干部职工对改革必要性与紧迫性的深刻理解, 更是推动改革顺利实施的关键所在。通过广泛而深入的宣传活动, 可以有效唤起员工积极参与意识, 促使他们树立“让管理者麻烦、作业者简单”的理念, 从而积极投身于改革进程之中。同时, 顶

【作者简介】任凯(1991-), 男, 中国山西侯马人, 硕士, 工程师, 从事道路与铁道工程研究。

层设计的科学性与合理性则为整体改革提供方向和框架<sup>[1]</sup>。在这一过程中,将那些与工区安全、生产、稳定关系不大的管理工作上提至车间层面,由车间干部集体负责承担管理责任,以确保工区能够更专注于安全生产和高效作业。在具体实施这次实质性的改革中,明确基本原则至关重要。坚持集中修理的大原则,通过合理调整车间和工区之间的生产力布局,有助于优化资源配置,提高整体效率。此外,通过建立设备评估体系,使得设备均衡管理可以有效提升生产效率,并确保各项维修工作都能在科学指导下进行。重构原有生产组织流程及标准后,让“检养修”分工负责模式更加明晰化,各环节职责任务进一步明确,从而确保作业高效且安全。

推行标准化严格管理,是提升现场作业效果的一大重要举措;杜绝现场作业中的粗放型操作以及随意行为,大幅延长了设备维修周期,保证其长期稳定运行。快速适应新的“天窗修”作业模式转换,无疑体现了对实时需求敏感性以及灵活应对能力,从而为整个铁路系统的安全运营提供强有力保障。

## 2.2 优化组织结构重新界定班组职责

在普速铁路维修体制改革的大背景下,优化组织结构和重新界定班组职责的必要性愈发凸显。这一举措不仅是提升维修效率的关键所在,更是确保安全运营的重要保障。通过对班组职责进行详细、全面的重新审视与界定,检查工区被明确为线路设备检查的主体,承担着“检查”“分析”和“验收”的核心职责。这既是车间掌握设备状态的重要环节,也是评定设备健康状况的关键力量。与此同时,线路工区则明确了其“巡查”“养护”和“值守”的角色,其主要任务包括日常设备巡检、临时病害整修以及应急处置,以确保线路设备的安全运行。综合维修队也具有不可忽视的重要作用,其职责集中在“修理”这一方面,包括线岔设备计划修、重点修及大机维修配合等工作。他们致力于实现“专业修理、全面修理和综合修理”的目标,从而促进整体设备质量的均衡提升。此外,钢轨焊接工区专门设立以进一步细化维修工序,使得焊接作业能够在更专业、更细致、更精准且更安全的环境中完成。

## 2.3 转变车间生产职能由车间组织生产

在那个普速铁路维修体制改革的整个进程中,车间生产职能发生了转变,把传统的生产组织理念由班组层面上提到更加集中的车间层面。这种新的理念已经成为提升整体效率和确保安全性的核心策略<sup>[2]</sup>。通过明确、清晰地车间作为基本单元来进行维修生产,并且加强其管理职能,那些原本由班组负责的日常组织与决策权被有效地移交给了车间,这使得车间获得了更大的自主权和责任感。这不仅使得车间能够更加灵活自如地制定月度、周度以及每日的检查与维修工作计划,还增强了它们在安全控制方面的能力,确保每一项作业都可以科学合理地进行。为了能够更好、更彻底地落实这一体制改革,成立一个专门针对车间运作的小型分指挥

中心显得格外重要。这个指挥中心将承担起许多关键职责,包括但不限于日常生产管理、安全生产信息收集、任务下达、现场作业监控以及作业验收等多项重要工作。通过这种集中化、高效化的管理与协调方式,车间能够更加迅速应对各种突发情况,从而确保所有操作流程都是顺畅并且安全无虞。除此之外,还有精简台账的重要措施,这是实现高效管理不可或缺的一环。在“可设可不设”的标准下取消那些非必需的台账,使得车间和班组的大量台账得到大幅减少,从而极大减轻了繁杂冗余的管理负担。

## 2.4 明确作业标准规范“五个环节”

在普速铁路维修体制改革的探索与具体实践过程中,完善和优化分配制度以显著提高车间自主管理权的重要性愈加明确。通过一系列具有针对性的措施,不仅能够有效提升各个车间的整体工作效率,更能大幅度增强员工们的责任感和归属感,从而营造出一种积极向上的工作氛围<sup>[3]</sup>。

①对工务段内部进行优化完善分配机制是极其重要且关键的一步。这一过程不仅提升了各个车间和班组的工作质量,也为确保安全生产提供了有力保障。通过明确每一个岗位职责与任务,积极推动增收节支政策,激励员工在日常工作中展现主动性与创造性,从而全面提高职工幸福感以及获得感。

②将考核制度与维修体制改革相结合并将部分考核权限下放到各个车间,这直接提升了车间自主管理权。同时,引入更加完善的绩效评估标准,使得各个车间能够根据实际情况灵活调整绩效分配,这项改革不仅实现了权责一致,还保证了激励体系有效运作。

③同样不可忽视的是对车间收入分配制度的改革,以“坚持按劳分配、奖勤罚懒、效率优先、兼顾公平”为基本原则制定切实可行《车间管理考核办法》,打破过去“大锅饭”的模式,让每位职工努力得到应有认可回报。

④同时,加大绩效捆绑比例,使员工在完成综合指标同时深刻感受到个人绩效与整体利益之间直接关联,从而进一步增强个人责任感及主动性。这种自上而下改革将职工积极性与集体目标紧密结合起来。

⑤通过建立实时反馈机制促进不同车间之间沟通协作,使信息透明化,确保每位员工具体了解自己贡献进步形势,并形成相互依赖支持良好工作环境。

## 2.5 完善分配制度提高车间自主管理权

在普速铁路维修体制改革的漫长进程中,完善分配制度以显著提高车间自主管理权的重要性绝对不可小觑。经验证明,一系列成功的改革措施已经展现出其广泛而深远的影响力。在这种背景之下,优化工务段内部复杂多变的分配机制应当首先集中于大力促进各个车间与每一个班组在工作质量和安全生产方面取得显著提升。唯有这样,才能真正激发职工无穷的积极性和无限创造性,从而进一步提升整体增收节支效果,使得铁路维修不仅仅成为固定成本支出的单一

项目,更转化为能够为企业带来巨大效益的重要源泉。

考核制度同步展开了全面改革。与此同时,对维修体制进行了大胆创新,特别是在将部分考核权限及分配权利有效地下放到车间层级时,这赋予了车间更大的自主决策空间。这种权责一致、完美契合的调整使得车间可以在绩效分配方面更加真实反映实际工作的具体情况,从而确保激励机制能够有效运作。为了实现这一伟大的目标,每个车间在制定《车间绩效分配考核管理办法》时,都依据“按劳付酬、奖勤罚懒、效率优先、兼顾公平”的原则再次强调了激励措施合理性与公平性的不可忽视,同时彻底打破了过去“大锅饭”模式。不仅让每位职工清晰地看到自身贡献与价值,还推动形成了一种精细化作业氛围。此外,加强绩效捆绑比例也是另一个值得高度关注的重要改革措施,它直接关系到如何最大限度地激发员工积极性和增强黏性的关键问题。通过建立良好反馈机制,使每一位职工都能充分感受个人努力与集体成果紧密关联所带来的满足感和成就感,从而形成一种强烈自我驱动工作态度。

## 2.6 加大人才培养全面提高队伍素质

在普速铁路维修体制进行改革的大背景下,对人才培养的重要性进行了十分突出的强调。为应对越发复杂的维修需求,必须建立系统化和科学化的人才培养机制,这不仅是提升职工技术水平和操作能力的必要途径,更是增强团队凝聚力与适应性的关键基础。具体来说,针对不同岗位特点制定分层次、分类别的培训计划显得尤为重要,通过定期开展专业培训来整体提升职工技术水平和安全意识。此外,加强与高等院校及职业培训机构之间紧密合作,启动校企联合培养项目,为年轻员工提供实践机会和实习平台,从而确保他们能够将理论知识有效地转化为实际技能<sup>[4]</sup>。与此同时,推行师带徒制度也是至关重要的一环,即鼓励有经验丰富且技艺精湛的老员工传授宝贵技能与工作经验。这种传承方式不但能缩短新员工适应岗位的时间,而且还能够潜移默化中提高整个队伍解决问题的能力以及应急反应速度。

## 3 维修体制改革取得的成效

在对普速铁路的这种维修体制进行重大改革的整个过程中,所取得的显著成效犹如一幅详细全面且绚丽多彩的全景画,不仅深刻反映了工作流程效率和效果的显著提升,也鲜明彰显了整体维护与检修效率的大幅提高。

①生产组织方面展现出的有序性,为高效落实各项任务奠定了坚实的重要基础;通过合理周密调度与精细管理的方法,确保各项维修业务能够按照预定时间节点严格准确地实施,有效消除了过去作业中常见混乱局面。

②在生产成本节约这个重要领域,通过优化资源配置和精细化采购这些改革措施,使得物资浪费情况大幅减少。尤其是在零部件采购与设备维护上,充分发挥集约化优势,从而为企业带来了可观明显的经济效益<sup>[5]</sup>。

③设备质量得到极大改善以及安全管理也被严格执行,这些因素合力创造出良好的安全运营条件,让每一次具体维修工作都能在完全安全、受控环境中进行。综合来看,这次针对普速铁路维修体制的大刀阔斧、系统性的改革举措,其成效不仅仅直接体现在各种数据指标上,更是通过一系列务实有效措施推动着普速铁路建设走向可持续发展之路,大幅度提升整体铁路运营过程中的安全性与高效运行能力。

## 4 结语

普速铁路维修体制改革的成效已初见端倪,然而,这仅仅是一个崭新的开始。通过探索与实践,逐步优化的维修体系,不仅提高了工作效率,更增强了团队成员的责任感与归属感。在旅客日益增长的期待面前,铁路人深知,肩上责任之重大。只有在保障安全的基础上,才能实现效率的提升,构建出一个高效、灵活的现代化维修体系。未来,铁路行业需要不断探索与创新,以应对瞬息万变的市场需求。普速铁路的每一次运行,都是对改革成效的检验,每一位旅客的微笑,都是对铁路人的无声肯定。正是在这条改革之路上,所有参与者的共同努力,将铸就更加美好的铁路未来,迎来更为辉煌的明天。

## 参考文献

- [1] 武正杰.普速铁路智能检修技术的实践与应用[J].科技资讯,2023,21(20):42-45.
- [2] 赵建勋,田长海,张守帅,等.普速铁路列车间隔时间计算方法对比研究[J].铁道运输与经济,2023,45(10):99-108.
- [3] 高彦嵩,梁旭,魏夕凯,等.建立普速铁路钢轨大修指数的探讨[J].铁道建筑,2022(7):62-63.
- [4] 司晓星,贺涛,邢斌,等.普速铁路车机联控自动控制系统的研究与应用[J].铁道货运,2023,41(6):43-47.
- [5] 王印飞.我国普速铁路安全管理与维护综述[J].交通科技与管理,2022(2):59-61.