

# 辽河油田矿区绿化工程管理的实践与探讨

## Practice and Discussion of Greening Project Management in Liaohe Oil Field Mining Area

丁鹏

辽河油田矿区服务事业部, 辽宁 盘锦 124010

DING Peng

Service Department of Liaohe Oil Field Mining Area, Panjin 124010, China

**【摘要】**本文分析了油田矿区绿化工程施工过程中存在的问题和不足,如工程管理不规范、景观设计不科学、施工队伍良莠不齐、后期养护不到位等现象,再从绿化工程招投标、组建绿化项目部、加强施工过程管理等方面系统地提出了有效对策,希望能给绿化同行们提供一定的参考。

**【Abstract】**This paper analyzes the problems existing in the construction process of oil field greening engineering, such as non-standard project management, unscientific landscape design, uneven construction team and poor maintenance in the late stage, then puts forward effective countermeasures from the aspects of greening project bidding, the formation of greening project department and strengthening the construction process management system, hoping to provide a reference for green counterparts.

**【关键词】**矿区绿化; 工程管理; 实践与探讨

**【Keywords】**mining area greening; engineering management; practice and discussion

随着辽河油田的发展,人们的物质生活得以满足、精神生活逐渐丰富,越来越注重周围的绿化环境与品味,园林绿化在矿区建设中的地位越来越高,呈现出前所未有的蓬勃之势。为了给油城居民创建一个完整的矿区绿地系统和更多优美的园林艺术景观,多年来油田不断加大资金投入,始终坚持义务植树活动与矿区绿化建设相结合,绿化资金统一收缴、归集使用,由绿委会制定绿化计划,绿化办组织工程实施。如何将绿化建设从计划变成现实,让施工过程更加顺利,使完工的项目都成为艺术作品,是绿化管理部门一直研究的课题。笔者通过近几年的绿化工作,分析了绿化建设过程中存在的问题和不足,系统地提出了解决建议。希望笔者的工作经验和辽河矿区的成功做法能够为兄弟单位的同行们提供一定的参考。

### 1 矿区绿化工程的特点

绿化工程一直被看作是“简易工程”,其实不然,绿化工程并不是简单的植树造林、绿地复绿,而是一个要求科学性、实用性、美观性,包含园林建筑、结构、水电、绿化等多个专业的综合景观工程<sup>[1]</sup>。通过工程技术体现园林艺术,使建筑物与园林景观有机结合,满足人们亲近、回归自然的需求。绿化工程是矿区建设的重要组成部分,且有其自身的工程特点。

#### 1.1 种植对象的生物性

绿化工程的施工对象主要是园林植物,通过对不同颜色、形态苗木的合理搭配,充分发挥植物特有的功能,实现净化空气、消除噪音、滞尘调温、美化环境的作用<sup>[2]</sup>。由于苗木的种植受自然条件影响较大,是绿化工程在实施过程中必须考虑的重要因素。

#### 1.2 工程建设的艺术性

绿化工程为了给人以美的感受,在植物配植、小品点缀

等方面追求较高的艺术性,除了设计人员的创作外,更需要现场工程人员较深的领悟和创造性的劳动,实现人造景观与自然环境的完美结合,达到预期的艺术效果。

#### 1.3 施工现场的复杂性

绿化工程普遍存在规模小、项目多、战线长、工作量分散,容易造成施工现场混乱,不便管理和监督的现象。这就要求现场管理人员有较高的综合素质一专多能、有效监控,一方面能防止少数施工单位偷工减料、弄虚作假,另一方面能合理安插工序,保证连续作业,避免窝工、误工。

### 2 绿化工程存在的问题

#### 2.1 投资主体的多元化

在油田开发建设过程中,绿化投资主体多元化的现象普遍存在,绿化主管部门难以掌握,致使一些工程缺乏专业管理、粗制滥造、问题较多。施工过程的监管和养护管理的措施都不到位,造成施工进度缓慢、返工率高,增加建设成本的同时,降低了园林植物的成活率和保存率。有时由于野蛮施工不但破坏了原有植物,还造成了环境污染。

#### 2.2 景观设计不科学

油田的建设单位往往不具备绿化方案的设计能力,都是委托施工单位完成设计。其实施工单位的专业水平也不高,设计能力非常有限。设计的方案只注重总体布局表现的整齐漂亮而忽视了植物的内在联系,树种、群落结构以及植物的空间布局对环境的影响和环境对植物的影响则考虑较少。

这样的设计当时看起来效果很好,但时间久了会出现缺陷。更有一些绿化工程甚至没有施工方案或者施工方案不详细、不具体,苗木种植完全由技术人员现场安排,建设单位也无专门人员现场监管。

### 2.3 施工队伍良莠不齐

由于绿化工程的施工严谨性、技术性比其他建设工程低,使很多建设单位误认为绿化施工仅仅是简单的植物种植,往往把一些绿化工程承包给了要价低廉的非专业队伍。这些队伍人员基本都是临时雇用,在园林知识、施工能力、技术水平上完全不能达到绿化工程的要求,严重影响了施工质量。且建设单位的现场管理人员专业不强,只重视施工后的外观效果,对绿化工程中最关键的环节(如土壤、基肥、树坑规格等)要求不严,导致了绿化刚完工的时候效果较好,但是随着时间的推移,大量的树木生长不良、枯萎、甚至死亡,大大增加了工程后期养护管理的费用和难度。

### 2.4 施工工期不合理

很多绿化工程为了实现理想效果,不考虑植物的生长规律,虽然通过技术措施可以解决,但对植物的生长仍是极为不利的,死亡率很高、风险也很大。另外,一些绿化工程工期很短,往往无法考虑到土壤的改良、设计的完善、植物的选择等其他重要工作,严重地影响施工质量和植物成活。一些绿化工程进行反季节施工(如炎热天气施工,或者起挖、运输标准达不到),为了确保成活,就对植物进行重剪,导致修剪过量,枝叶删剪太多,严重破坏了树形树冠,影响绿化景观。

## 3 加强绿化工程管理的对策

绿化工程的施工是将设计图纸变成园林景观的过程,包括平整场地、苗木种植、整形修剪、后期养护等多项内容。这些除了合理的设计外,更需要绿化管理人员吃透图纸、领悟设计理念后进行二次创作,通过科学配置人力物力、组织具体实施,把艺术与自然环境有机结合,把图纸意境变成实际效果。绿化办通过几年绿化工程管理的实践经验,摸索并实施了不少行之有效的管理措施。

### 3.1 绿化资金归集使用

2011年,在矿区服务事业部的推动下,辽河油田开始探索实施绿化“一体化”管理。绿化办在修订的《辽河油田绿化管理办法》里增加了绿化资金的收缴、管理和使用及违规处理办法等条款,明确规定各单位的绿化资金统一划转到事业部财务资产处,辽河油田绿化资金归集使用的保障机制基本建立。事业部根据《辽河油田绿化规划》的年度安排,通过调研和论证,在年初及时下达绿化实施计划,所有绿化工程严格按照投资项目进行管理。在“发展共谋、责任共担、稳定共抓、矿区共建”的原则下,绿化工作“穿针引线”,将矿区各单位凝成了相互依存、休戚与共的责任共同体和利益共同体。

### 3.2 绿化工程招投标

为了保证工程质量、加强竞争,辽河油田对投资超过200万的绿化工程实施公开招标,投资超过30万的绿化工程实施议标。通过优胜劣汰的招投标制度一方面让业绩更好、实力更强的绿化施工企业在竞争中承揽到规模更大、更重要的绿化工程项目;另一方面保证了小规模绿化工程项目也能由具有绿化资质的单位施工。

### 3.3 组建绿化项目部

辽河油田在矿区事业部层面由绿化办牵头组建了绿化项目部,统筹管理绿化工程项目。在矿区系统内的公用事业单位层面由负责工程管理的部门牵头组建了绿化项目组,具体负责辖区内绿化工程项目的现场协调、监管。多个部门的专业人员汇集到项目部和项目组里,集思广益、密切合作,有利于绿化工程的顺利开展,也加强了对绿化施工企业的有效监督,确保工程质量和效果。

### 3.4 委托专业的景观设计单位

为了提高矿区绿化工程的艺术水平和品味,绿化办委托设计院对所有绿化工程进行方案设计,在绿化项目部和绿化项目组多次会审后确定实施方案。通过与专业单位合作,矿区绿化工程的方案更加合理,植物的选择和配置充分考虑了周围的自然条件和环境,绿化施工更加尊重植物生长的自然规律,不仅使植物生长旺盛,还有效减少植物病虫害的发生,使完成的绿化工程更像一件艺术作品。

### 3.5 强化施工现场的过程管理

施工现场管理是施工管理的重要组成部分,是施工管理工作的基础。只有搞好了绿化施工现场的管理,才能提高施工质量、节约成本<sup>[3]</sup>。绿化办要求绿化施工企业的现场管理人员要制定科学的施工计划和做好进度的控制,不抢工、不延工,尽量减少工期对施工质量的影响。

## 4 结语

矿区绿化工程归根到底是为油城居民服务的,我们要坚持把绿化建设和人居环境的改善相结合,因地制宜,因地制宜,做到园林植物的合理配置,营造优美的植物景观;克服急功近利思想,遵照植物生长规律,提高植物的成活率;科学施工,加强管护,提高工程质量,让绿化发挥更好的生态效益,改善矿区的环境。

### 参考文献:

- [1] 黄方超. 浅谈园林绿化施工管理[J]. 经营管理者, 2012(1):346.
- [2] 孔令昌. 城市园林绿化及其施工技术管理研究[J]. 科技传播, 2012(1).

### 作者简介:

丁鹏(1980-), 辽宁法库人, 工程师, 研究方向为物业管理, 身份证号 211103198001082310。