

Exploration and Research on the Optimization Measures of Construction Engineering Management

Yong Hu

Sinohydro Engineering Bureau No.4 Co. Ltd., Xining, Qinghai, 810007, China

Abstract

The acceleration of urbanization has increased the number of buildings, and people have higher and higher requirements for the quality of construction projects. In order to further improve the basic quality of construction engineering projects, it is necessary to actively implement the related work of construction engineering management, ensure the optimization of related measures, and promote the steady improvement of the quality of construction engineering management.

Keywords

construction engineering; management measures; optimization plan

建筑工程管理的优化措施探究

胡勇

中国水利水电第四工程局有限公司, 中国·青海 西宁 810007

摘要

城市化进程的加快使得建筑物的数量有所增加, 人们对于建筑工程的质量要求越来越高, 为了进一步提升建筑工程项目的基本质量, 要积极的落实建筑工程管理的相关工作, 保证优化相关的举措, 促使建筑工程管理质量稳步的提高。

关键词

建筑工程; 管理措施; 优化方案

1 引言

建筑工程的质量属于建筑工程的关键组成部分, 只有保证建筑工程的基本质量, 也能促使多方利益得以维护, 彰显出项目的价值所在。建筑物的基本质量和建筑本身实际运用的材料、技术都存在着密切的关系, 需要从这些环节加以分析, 逐步的优化相关的管理举措, 保障人们的生命安全和财产安全, 也能进一步维护建筑企业的基本权益, 符合国家提出的可持续发展的具体战略要求。

2 强化建筑工程管理实践的现实意义

中国自从改革开放以来, 国家社会经济的发展势头迅猛, 这为建筑行业的发展提供了充足的物质条件, 虽然建筑行业取得了较为显著的发展成绩, 但是其基本的质量仍然受到广泛的关注, 与建筑工程质量相关的管理实践就是研究的主要对象^[1]。工程管理属于以工程为管理对象的主要实践活动,

由于建筑项目本身体现出复杂性以及特殊性等鲜明的特征, 在具体的施工实践中, 应该积极的将安全管理作为重要的保障, 采取科学化的措施, 确保建筑工程项目更合理的落实实际行动。建筑工程的工程管理较为复杂, 且涉及到比较系统的管理内容, 应该采取较为合理的举措, 优化管理的全过程, 保证管理的实效性更加明显。通过积极的强化管理的力度, 能够保证施工生产中的交流更加顺畅, 在多个主体相互合作与协助的过程中, 确保项目更快的完成, 维护建筑企业的经济效益。在落实管理工作的时候, 可以将实践中的相关问题及时解决, 改变以往的管理思路, 在具体的施工管理活动中, 运用更加新颖的思想, 将管理的结构逐步的优化, 保证工程管理的效率和基本的质量得到有效的提高。

3 对建筑工程管理起到重要影响的因素

3.1 管理方面的问题

在建筑工程具体实践中, 只有采取较为科学的管理体制,

才能保证项目顺利的开展,规避一些细节性的问题^[2]。较为完善且系统的法律制度是项目建设中的基础条件,结合当前的实际情况分析,发现在项目管理阶段,缺乏较为合理的管理体系,这就使得建筑工程管理的成效不尽如人意,以至于威胁到人们的利益和生命安全。建筑项目树立的目标就是将人员费用加以节省同时降低资金的投入,这就使得人员管理方面存在着极大的问题,有些管理者仅仅考虑到相关的职责,却并未重视管理成效,使得管理的质量不高。主要是因为缺乏科学完善的管理制度,导致建筑行业项目管理呈现出比较明显的随机性,难以与标准化的要求相吻合,无法和国际标准接轨。

3.2 人员产生的影响

对于建筑项目的质量来说,人员的参与是一个重要的方面,只有其具备较高的职业素养,才能为质量提供可靠的保证。现阶段,在施工实践中,能够发现项目负责人以及施工技术人员充分的彰显出自身的价值,但是其配合度不高,以至于影响到项目本身的质量问题。加之某些员工缺乏较为优良的专业素质,使其在具体的工作实践中并未积极的落实相关的行动,严重的影响到工程管理的整体水平,为后续的施工埋下较多的安全隐患。部分人员缺乏足够的安全意识,在施工现场没有做好相应的保护措施,使得施工场地出现较多的安全问题。作为项目的直接施工人员,其具备的操作水平有着极大的影响,这将关系到项目的质量。

3.3 材料的选购问题

在项目的具体实践中,施工材料的选择和购买是一个重要的环节,因此应该对建筑材料进行较为严格的审查和核查,这是对建筑项目质量起到决定性影响的关键因素。在项目建设中,如果使用的材料不符合相应的标准,将无法保证建筑项目的整体质量,因此需要积极的关注材料选购阶段的进展^[3]。

4 建筑工程管理的现状分析

纵观当前建筑行业的发展趋势,能够清楚的了解到建筑工程数量增多的现状,由于当前中国所制定的管理体制存在着不足之处,使得建筑项目在具体的实践中没有受到约束和合理的监督,这就给质量问题的出现造成了可乘之机。

4.1 企业追求利益最大化

面对激烈的市场竞争,建筑企业都想在浪潮中赢得一席

之地,但是受到自身条件的限制,如果没有科学的发展规划,无法在市场中立足,那就给一些企业造成了一定的影响力。有些企业为了追求自身的利益,且主张实现利益最大化的目标,开始过分的节约建筑成本,适当的减少人员成本,导致部分员工一人担负多项职责,并没有充裕的时间去落实管理细节,严重的影响到项目的整体质量。是因为这种问题的存在,需要追究相关体制的虚设问题。当前建筑行业的发展模式主要是将承包方作为重要主体,劳务施工则视为辅助,除去技术性较强的工程项目,某些项目多是运用劳务队自己提供的材料及设备完成相应的项目建设,这就彰显出一定的质量问题^[4]。

4.2 综合性素质人才缺乏

为了保证项目的基本质量,需要积极的关注综合性素质人才的吸取,但是当今社会,综合性素质的人才比较少,拥有着先进管理理念的人员更是少之又少,所以很多的承包单位缺乏足够的核心竞争力,加之定位出现了偏差,以至于忽视了建筑项目的管理实效,造成了当前的局面,相关的企业盲目看重招投标的过程,并未重视施工方案的优化以及施工时间的合理把控,导致建筑工程管理阶段问题频现,反映出管理方案存在着诸多的不足之处。

4.3 并未关注作业的难度

建筑工程多数是在室外进行,并且会涉及到高空作业,具有极高的危险系数,很容易引发安全事故,这是施工单位需要格外关注的问题。综合当前的实际情况加以分析,很多施工单位并未关注作业的难度,甚至于出现违章作业的情况,企业尚未深入的落实安全体制的监管,以至于未能获取合理的安全保障。面对新的形势,市场监督管理体制也未能积极的构建起来,市场准入原则还存有较多需要不断优化的地方,建筑企业也存在着很多素质及工作能力不匹配的人员,给工程项目的质量产生了较为严重的影响。

5 建筑工程管理的具体优化措施

5.1 进一步完善相应的管理机制

针对于现阶段建筑行业的发展情况,为了保证工程管理实效性得以提升,中国需要出台相关的规章制度,全面的规范建筑企业的行为^[5]。企业需要依照国家的规章体制,确定更为完善的施工程序,保证满足质量的基本要求,同时确定

科学的工程管理方案。工程项目在开始之前应该接受相应的审批,涉及到的材料需要递交给相关的部门接受审查,在获取到通过结果之后才可以进行施工。落实审批未能通过,需要再找出相应的原因,及时的采取措施加以处理,之后再接受审批。当工程竣工之后,应该及时的接受审查,提供专业的质量检测报告,接受专业人士的分析。建筑工程管理工作应该将相应的责任加以划分,管理人员和责任人的工作要求需要明确,只有保证管理工作落实到个人,才能为项目的进一步展开提供可靠的保障。

5.2 强化重要环节的管理力度

针对于施工过程中的特殊环节,要积极的落实好管理,强化基本的管理力度。针对于这些特殊的环节,应该注重管理细节上的进一步优化,促使建筑工程项目管理的水平得到稳定的提升。注重建筑工程的成本管理力度得以加强,针对于项目建设中涉及到的资金分配问题展开科学的分析,以免出现资金浪费的情况^[6]。在施工实践中,需要积极的落实安全监管工作,只有将监管细节逐步落实到位,才能规避安全事故,保证施工人员的安全。

5.3 提升管理人员的基本意识

某些管理人员对于工程管理的重要性并未提升重视,导致建筑工程的质量出现了问题。管理人员需要积极的转变思想观念,改变以往过于关注经济利益的错误意识,将公司长远的发展视为主要的目标,在后期的发展进程中,积极的突破多种限制,坚持着科学的管理理念,扎实的推进管理工作,保证更好的强化建筑工程管理的实效性。需要注重施工过程中的经济投入,改变以往相对于陈旧的管理模式,就是企业的发展和管理工作相互协调,提升员工们的创新管理意识。

5.4 可引进现代化管理手段

纵观信息时代的发展趋势,在建筑工程管理工作中,可以适当的引进先进的管理手段,融合现代化元素,使得管理实效性大大提升。信息化就是当今社会的显著特征,计算机网络系统使得多种工作变得更为简易,极大的便利了人们的

生活。在建筑项目管理实践中,可以适当的引入计算机技术,保证管理成效更加明显。很多的计算机软件已经被开发,同时也被运用到工程实践中,招投标到竣工阶段都可融入信息化元素,保证提升相应的管理工作效率。

5.5 创新相应的管理模式及方法

建筑企业可以积极的学习先进的管理理念,同时优化相应的管理举措,在日常的管理工作中,确定科学合理的制度与方案,设置完善的激励机制,让员工们在良好的氛围中成长并发展。还可构建起责任制度,员工们坚守岗位职责,一旦出现问题,便可及时的找到责任人,避免事态扩大。应该在具体的实践中融入人性化理念,与时俱进、开拓创新,促使建筑事业实现稳定发展的目标。

6 结语

建筑行业飞速发展的今天,建筑工程中的整体质量受到了广泛的关注,且管理工作的落实情况是国家以及建筑企业关注的焦点。建筑工程的质量属于建筑工程的关键组成部分,只有保证建筑工程的基本质量得到有效的提升,才能促使多方利益得以维护,彰显出项目的价值所在,证明管理的实效性。

参考文献

- [1] 韦金辉,张博博.房屋建筑工程中质量管理的重要性及优化措施[J].建材与装饰,2019(20):206-207.
- [2] 林高音.信息化背景下的现代建筑工程管理优化措施探讨[J].绿色环保建材,2019(05):199-200.
- [3] 张亚勇,吕朋非,于秀生,赵仁志.信息化背景下的现代建筑工程管理优化措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2019(05):39.
- [4] 欧阳芝.信息化视角下现代建筑工程管理优化措施探讨[J].中国管理信息化,2019,22(02):57-58.
- [5] 张大明.建筑工程造价管理的几个要点及其优化措施[J].民营科技,2018(03):6-7.
- [6] 万俊伟.建筑工程项目管理的 key 问题及其优化措施分析[J].四川水泥,2017(12):198.