

How to Realize Standardized Management of Power Distribution Network Project Settlement

Haiyan Wang

Hohhot Power Supply Bureau, Yuquan Power Supply Branch, Distribution Network Office, Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

Abstract

With the acceleration of China's socialization process, the per capita economic level has gradually increased, and the demand for power distribution networks has also gradually increased. Power distribution network is a project in the process of social development in China. As the scale of social development is also expanding, in the process of development, it is necessary to pay attention to the settlement of distribution network projects and achieve standardized settlement. The standardized management of the project can still be settled again. Considering the current operation methods in distribution network management, making the management consistent with the actual settlement, can comprehensively improve the standardization and professionalization of project management, and lay the foundation for the rapid completion of the project.

Keywords

power distribution network project; project settlement; standard management

如何实现电力配网工程结算标准化管理

王海燕

呼和浩特供电局玉泉供电分局配网办, 中国·内蒙古 呼和浩特 010010

摘要

随着中国社会化进程的加快, 人均经济水平逐步提升, 对电力配网需求也在逐步增强。电力配网作为中国社会发展过程中的一项工程, 随着社会发展期规模也在扩建, 而在此发展的过程中, 需要注重配网工程的结算问题, 实现标准化结算, 不仅可以提升对工程的标准化管理, 还能再结算之中, 周密的思索当前配网管理中的运行途径, 使管理与实际结算相符合, 可以全面提升工程管理的标准化及专业化, 为工程的快速完成奠定基础。

关键词

电力配网工程; 工程结算; 标准管理

1 引言

随着电力市场的不断发展, 人们对于配网工程建设需求不断增进, 这样的发展与需求, 在潜移默化的影响着配网工程在管理与结算中的实施难度。为了使各项管理问题在结算中得到有利的数据支撑, 降低结算难度, 也为了提升结算管理工作内容的质量, 工程施工单位需对结算工作予以高度的重视, 利用专业人士对此工作进行管理与总结, 有效防止工程造价超出工期范围, 建立一套完善的结算标准, 更在这套定型标准的结算模式中, 不断摸索与实践, 提升日后配网工程项目的总体结算工作, 为配网工程在新时代的稳步提升提供参考。

2 电力配网工程结算标准化的重要性

随着社会化进程的不断推进、经济体制的改革, 电力市场在此过程中得到了更加快速的发展。特别是近年的发展过程中, 得到了更多资本的青睐, 面对大笔的投资金额, 电力市场应对自身的工程造价、工程结算管理作出严谨的分析与规划工作, 使投入资金在电力市场得到更好的应用, 为电力配网工程得到更标准化结算流程作铺垫^[1]。

基于上述内容, 施工单位需要在工程前期对工程的整个流程进行跟踪, 如: 前期的投标工作、施工与竣工期间的工作安排等等, 这样才能对工程结算管理有着全盘性的考虑, 并将管理工作贯穿整个工程之中, 甚至还能防止工程造价超

出预算标准, 不断对工程款的应用进行综合管理, 这样才能确保工程能够取得良好的经济效益和社会效益^[1]。

对于电力配网工程结算而言, 它是一项较为漫长且工作需要细化的内容。这项工作以结算管理为主, 主要是对工程造价进行更加严密的内容核算工作, 使结算项目与机构投入内容相符合, 并出具具有法律效力的内容审核表, 这样才能实现对基础工程最初步预算的内容, 以此来考量工程结算是否与开发商结算相吻合, 并对电力配网整个项目工程进行更加精准的结算标准管理^[2]。特别是基于电力配网工程项目结算管理工作较为繁琐, 为了使项目结算管理在与各项结算管理内容都能在工程中得到有效的实施, 就一定要量化好电力配网工程中, 不同项目的实现标准, 这样的结算管理模式, 才能使结算管理工作内容更加规范化, 使工作流程变得更加合理, 既能提升工作质量, 还能确保配网工程在预期内能够完成交付工作。

3 电力配网工程结算的标准化管理模式

依据国家电网的规定, 对于中国电力配网工程一定要做到内容精细化、结算标准化模式, 确保内容与各个企业制度相匹配, 为建立和完善当前的电力配网工程而作打算, 并根据流程细化其结算管理流程, 根据流程的在布置相应的工程内容, 这样既可以将工程中各个阶段的工作量化, 还能明确在工程中, 各方工作的内容以及结算关系等, 并可以在工程中, 及时发现结算中出现的问题, 将该问题延伸至工程管理之中, 不断深化问题在结算工程中所涵盖的重要意义^[4]。所以, 在工程开展前, 要定期对各个部门召开工程会议工作, 将工程中将会遇到的问题进行交流, 探讨出行之有效的方案, 以此来完善工程交付工作并实现结算“闭环管理”的工作任务。

3.1 规范标准格式

基于工程内容而言, 常规的电力配网工程需要在其投入使用的后的 20 个工作日内后, 将工程中相应的工作流程、工程有关的设计方案、施工与监理单位及工程中所涵盖的前期工作及施工过程中所处理的有关资料的文件进行内容存档, 进行后期的管理工作。与此同时, 还要对该项目中的有关资料进行内容的核实与验收工作, 确保在 5 个工作日内完成对工程的结算工作, 并将工程出具的结算书提交到审计单位进行报审工作^[5]。除此之外, 还需要在 5 个工作日内, 对结算书进

行定案内容的整理, 并确保将该工程的结算书提交给建设单位中的财务管理处。

基于上述的管理内容可以看出, 工程结算工作需要工程中设计工程决策、设计工作与竣工内容的全过程进行内容的整理工作, 并根据中国工程造价的管理规定, 将与工程总投资相关的内容与经验内容总结等文件相结合, 这样才是一份内容详细、涉列内容广泛并将实际内容真实的罗列在其中的结算书。由于工程结算书需要将投资过程中所需要的数据罗列完整, 所以, 整个过程及提交内容需按照严格的规范标准进行文本内容的填写, 其中所涵盖的工程概况需要提供表格、编制内容需要提供详尽的说明、结算内容需要进行严格的汇总、投资等内容更需要附上详细的金额说明等等。特别要说明的是, 结算书是需要将涉及的文件进行审批工作流程的, 所以, 需要在工程内容中附上详细的开工及竣工内容的报告等^[6]。

3.2 明确责任, 理顺结算关系

基于电力配网工程的结算标准管理中, 需要对工程的各方责任工作进行明确的分工及管理, 这样才能对工程内容进行前期的检查, 并在工程之中不断核查相应的工作内容及监督指导电力配网结算工作。使整个工作流程与工程结算的切合度更高。同时, 也可能确保不同时期的工程任务得到解决^[7]。特别是个别的工程单位受电力公司所托, 需要对电力配网工作进行日常工作内容管理, 基于此, 需要对工程进行严格的审核, 通过该工作内容才能得出相应的结算说明, 为承包商提供更加详尽的资料, 为工程开展提供更加详实的数据报告, 落实工程数据的真实性。当然, 还要确保工程设计内容与经济签证得到统一的管理方式。这样的工作流程, 才能将工程活动的全部内容与财务内容相结合, 渗透到不同的工程之中, 为工程结算内容打下良好的流程管理, 更加强审计单位对工程中结算管理的监督工作, 使整个工程得到更加流畅的寿命核算周期。

当然要合理安排每个参与到工程项目中的单位, 并不是一个简单的工作。它需要协调不同部门的配合工作, 还需要将工程在规定时间内, 进行有效的投运工作, 并未监理提供更加详尽的资料内容等等。基于设计单位在结算过程中, 需要将工程前期的概算书、设计图纸、施工预算等内容以资料包的形式提交出去, 所以, 在后期的结算管理中, 也要将该资料作为对工程结算的依据。同时, 监理工作需要工程进

行监督工作,严格控制工程中的预付款、进度款等,对于工程设计中出现的变更内容进行预审与整合工作,将费用支出情况以报表形式进行汇总及提交,以此来完成不同的签证工作等。当然,电力配网工程的建设及管理,不仅需要上述的内容作为工作支撑,还需要罗列相关的费用清单报表进行内容的附加说明。而施工方,也需要根据双方的协定的内容,进行工作内容报告说明,将开工、竣工等内容列人在内,这样就可以填充结算书的相关内容。

4 配网工程结算的过程控制分析

4.1 前期控制分析

对于电力配网工程需要做前期控制工作,特别使工程从原来被动的控制转变为主动控制。在规划前,有关的设计内容需要依据工程内容进行二次更改,这样不仅能提升设计内容的质量,还能提升对编制的深度概算的准确性。更应加强对初步设计的审查工作,完善有关建筑工程的图纸审核工作,同时,还能防止设计图纸泄露,避免出现常识性及专业性的错误,将设计工作在工程前期进行合理的安排,有效减少在施工中的变更活动。

特别要注意在工程招标阶段,要对招标管理进行严格的审核,如:规范化设计内容,施工及监理透明招标、严格审核材料、设备的采购工作等,对于相关的内容也要列入计划内,并对其内容进行预算处理,作为工程招标内容之中的有效参考。

4.2 规范合同的签订工作

电力配网工程标准化结算管理,应从双方签订合同为基准。依据合同内容进行工程结算依据,合同内容应包含双方的内容的协议书、投标书、中标书及附件等,同样,还需要将工程报价、变更协议、预算书等,将这些材料整理成文字资料进行提交,并附有双方签字或盖章后,才能使该合同正式生效,否则不能启用^[8]。

对于工程造价无法控制的问题,需在合同中列明情况,并将控制途径、合价调整方式、设计变更、违约争议处理等内容罗列清晰,并备注相应的解决方案,则可以提升对合同的控制性。

4.3 强化施工变更的控制

在施工过程过程中,设计和施工方,都应以技术及经济的内容进行施工,确保设计方案的可行性。更应根据设计单位的

意见,探索施工变更标准,尽量确保工程的不变性,同时,还应加强对变更工程的监察工作,使投资方的资金得到有效控制。

4.4 结算阶段的审核

工程结算工作,需经施工单位进行编制处理,再由设计单位进行设计变更、签证内容的提供等作为资料的提供,双方相结合,使工作内容更加清晰详尽,双方根据控制内容履行各职责,并对工作内容进行定期汇总工作,确保结算工作的严密性。由于材料价格变化较大,所以,需要对施工材料价格进行深度的审查,这样才能避免争执的发生。同时,还要收集工程不同时期的结算资料,为后续工作减少压力,总而言之,为确保结算管理内容的标准化,应核对不同的结算材料,做到全面、细致结算工作,保证审核结果的准确性。

5 结语

随着电力配网规模的扩大化,对于逐步增加结算量,要进行标准化的流程管理,这样才能更加有效的完成结算工作。并在工作之中,不断提升结算工作的方法,拓展审核方面的管理内容,最后以统一的格式,提交给上级单位,这样,既能确保材料的完整性和真实性还能使整个工作流程与工程结算的切合度更高。

参考文献

- [1] 朱玉锦,马晓红,耿玉杰.电力系统中配网调度管理模式的研究[J].现代信息科技,2019,3(18):197
- [2] 杨进科.配网改造设计和施工中需注意的问题关键要素探究[J].科学技术创新,2019(25):149
- [3] 王雪峰.配网电力工程技术的可靠性发展研究[J].通讯世界,2019,26(08):256
- [4] 陈楚英.供电企业配网运行安全管理与供电可靠性技术探讨[J].科技经济导刊,2019,27(23):87
- [5] 刘玉珍,王宁.电力配网工程的造价控制与管理[J].现代工业经济和信化,2019,9(03):100
- [6] 谢传胜,王保又,刘志男,张亚红.配电网工程造价管理及控制研究[J].现代商贸工业,2019,40(15):116
- [7] 张斯琪.实现配网工程结算标准化管理模式的思考[J].科技风,2018(30):114
- [8] 孙琳彬.电力配网工程的造价控制探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017(05):197