

On Safety Risk Management in the Transformation of Railway Freight to Modern Logistics

Pan Zhang

Graduate School, China Academy of Railway Sciences, Yuncheng, Shanxi, 100081, China

Abstract

With the continuous development of the modern globalized economy, China is gradually transforming from traditional railway freight to a modern new logistics mode when it is undergoing a logistics transformation. However, it will face more security risks during the transformation of railway freight to modern logistics. In this situation, it is necessary to clarify the problems and pay attention to them, so as to help the rationality of risk management and make the logistics transformation work more smoothly. Aiming at the risks of railway freight transformation in modern logistics, this paper puts forward some transformation management measures, which aims to provide a corresponding theoretical basis for the practical operation of railway freight transformation to modern logistics.

Keywords

railway freight; modern logistics; security risk; risk management

试论铁路货运向现代物流转型过程中安全风险的管理

张磐

中国铁道科学研究院集团有限公司研究生部, 中国·山西 运城 100081

摘要

随着现代全球化经济的不断发展, 中国在进行物流转变时, 逐渐由传统的铁路货运转变为现代化的新型物流模式, 而在铁路货运向现代物流转型过程中会面临着较多的安全风险, 在这种状况下就需要明确其中存在的问题并加以重视, 这样才有助于风险管理的合理性, 使物流转型工作更为顺利的进行。本文中针对铁路货运转型现代物流中的风险, 提出了一定的转型管理措施, 旨在为铁路货运向现代物流转型的实际操作提供相应的理论基础。

关键词

铁路货运; 现代物流; 安全风险; 风险管理

1 引言

在现代全球化经济建设的过程中, 想要保证经济建设以规模化和持续化的脚步发展就需要对物流和货运进行调整, 使传统的铁路货运逐渐转变为现代化的物流形态。现代化的物流建设主要通过资源集中利用的方式开展集约化经营, 保证客户在接受物流服务时获得足够的满意度^[1]。而在转型过程中, 相关管理人员和工作人员需要明确转型期间存在的安全隐患, 并对其进行针对性的调整, 这样才能避免出现不重视安全生产, 过度重视市场经营和企业运行的状况。在生产以及物流活动运行期间, 需要做好风险安全管理, 保证现实运行中的安全性, 这样才能为铁路货运向现代物流转型提供良好的保障。

2 首先确认铁路货运转变为现代物流期间的风险问题, 分析其安全管理办法

在安全生产过程中, 想要保证铁路货运逐渐转变为现代化的物流模式, 就需要使铁路在现在为其应有的活力使铁路在运行时能够获得更为优化的经营和布局方案, 建立专业化和规模化的现代物流企业架构, 使铁路货运在现代市场中的竞争力进一步增加。除此之外, 铁路货运在转变为现代物流后, 能够获得更大的经济效益, 但为了保证其运输的安全性, 也需要增加足够的资金、设备和人工等资源, 这样才能使铁路货运转变的稳定性^[2]。

2. 铁路货运转变为现代物流形态的安全基础

铁路货运在转变为现代化物流形态时, 其主要目的是发

挥市场的机制作用,使铁路发展呈现的表现符合现代市场的需求,这也是保证企业运行安全的重要走向,在这种状况下,铁路货运需根据其具体状况实现转型。铁路运输过程中最为重要且最为核心的因素就是安全性,其不仅关乎于铁路货运的稳定性,更关乎人民的财产和生命安全,与社会稳定也有极大的联系^[3]。在这种状况下,相关工作人员需要认清市场中的责任感和紧迫感,不断对安全风险管理工作进行深化,做好安全的把控与监督,使安全风险得到完整的规避,这样才能使铁路运行更为持续稳定,为后续占领市场和稳定市场的发展步骤打下坚实的基础。

2. 保证优质现代物流的安全基础

随着现代化经济社会的不断发展,铁路货物运输,所提供的优质服务也受到了现代经济社会中广泛的关注,由于铁路在运行时承担着最大的交通运输任务,而想要保证铁路运输与现代化市场接轨,其服务质量的优劣直接决定了铁路发展的效果。安全是铁路保证物流质量的重要基础。首先来说在进行铁路安全管理时,应当重视其安全管理制度与现代化物流行业转型之间存在的联系性,保证铁路在运行过程中符合现代化的时代背景,而想要提高服务质量,需从安全的角度入手,保证物流服务具有可延伸性。铁路运输安全质量不仅体现了物流行业中不同企业的管理水平,也反映了物流行业的各种综合质量,是货运需求的主要体现,所以在进行管理时需要明确其中存在的问题,并开展对应的风险管理措施,尽可能将风险因素预防并消除,这样才能使货运行业转变到现代化的物流行业中,保证服务的优质性。

2. 保证物流企业经济效益的安全基础

控制安全风险的主要目的是使各种经营事故尽可能得到控制,避免出现经营过程中事故损失的情况,而风险控制不仅能够帮助企业在运行过程中更为稳定,也能够展现出企业所创造的价值。对于铁路来说,安全是一项不可缺少的部分,但同时也是铁路运行的优势所在^[4]。铁路在现代物流的运行过程中展现的经济价值极高,企业如果能够按时保质的将货物送到客户的目的地,就能够增强客户对物流企业的信任度,这样能大大提升铁路现代物流企业的综合经济效益,保证铁路货运逐渐转变为现代化的物流形式。如果在运行过程中忽视安全管理,就有可能引发运输事故和企业经营事故,这样

不仅会影响企业的经济效益,还会降低客户对企业的信任感,使企业在市场中难以站稳脚跟。所以对于企业经济效益的保障来说,安全不仅是基础也是优势,只有保证安全运输的质量,才能使铁路物流企业在转型现代化物流的同时保证其经济效益。

3 建立完善的风险管理方案是保证铁路货运转向现代物流的重要措施

在现代化物流发展的关键时期,想要做好有效的铁路货运转型,就需要做好对应的安全风险管理工作,这不仅是保证运输稳定的主要要求,也是使铁路货运适应现代化市场经济的关键措施和路径。

3. 建立风险管理,保证符合转型理念

想要保证铁路运输符合现代化的市场经济,就需要从多个因素进行考量,不仅包括了经济因素,安全因素也十分重要。一方面来说铁路是一种优秀的货运形式,客户不仅会考虑运输的速度和价格,也会考虑在运输过程中自己货物的安全性,所以想要保证铁路的顺利转型,就需要做好合理的安全管理^[5]。

风险管理在铁路运行过程中的主要方案是对会威胁行车安全、损害行车稳定性的各种风险因素进行规避,在管理时需要货运企业合理应用不同的资源,对各种风险因素进行规避和转移,尽可能化解风险或降低风险的发生率。想要达到这样的效果,就需要在企业内部建立完善的安全风险管理体系,这样能够帮助相关管理人员建立完善的风险管理路径,使管理人员获得安全管理的主要方向,大大提高企业对风险进行预防和控制的能力。安全风险管理与经营风险管理有较高的相似度,但管理方向存在一定的差异,但主要目的都是使企业在运行过程中更为安全,在运行时,两种方式都是对企业的运行状况进行全面分析,科学且客观的判断其中存在的风险因素,最终完成消除风险的目标,使企业在生产过程中的安全性得到保障。将其应用于铁路货运的管理中,能够使铁路保持稳定且良好的运行,建立起企业内部的良性循环,使铁路货运逐渐转变为现代物流模式与市场化进程逐渐接轨。

3. 建立完善风险管理,满足铁路货运转型的安全需求

安全风险管理工作的主要目的是使企业在运行过程中各项风

险因素得到控制,是现代化企业管理中的重要内容,这不仅可应用于企业的安全生产经营过程中,将其应用于铁路物流企业的管理,也是铁路货运逐渐转变为现代化物流的创新管理模式。安全管理是对企业生产和经营过程中存在的问题进行预防和控制,铁路货运向现代物流转型,能够不断开发并创新新型的生产经营项目,企业在这种状况下能够获得足够的新鲜血液,使企业在运行过程中获得足够的市场稳固性,保证企业的可持续发展^[6]。在铁路物流企业的运行过程中,不可避免的存在各种安全风险,合理根据市场进行风险分析,并认真鉴别新项目和新业务的风险程度,这样能够提高企业对自身抗风险能力的明确性,在开展各项物流商业活动时,结合企业的实际运行状况,量力而行的保证企业的管理效果,避免出现难以承受的安全风险,导致企业经营破产^[7]。

4 建立铁路货运转变为现代化物流的安全管理体系

4.1 强化安全基础,提高对风险的防范能力

由于在企业的运行过程中,无论安全管理工作做到何种程度,都不可避免的,无法对某一些风险进行规避,这是由于企业在运行时,难以对市场的状况进行100%的把控,所以想要保证在不确定性较强的市场中站稳脚跟,企业不仅需要建立完善的安全管理基础,还应当获得足够的抗风险能力,这也是铁路企业在市场运行过程中的重要素养。一方面来说,企业可以通过提升设备质量的方式保证企业的运行,另一方面也可以加强相关管理人员的培养和选择,建立高素质的专业人才队伍。通过这种方式,一方面能够保证设备在运行过程中具有较高的稳定性和可靠性,提高其运行效率,另一方面也能使人才队伍在面对各种风险因素时能够快速应对,大大提高其安全责任意识,保证企业的抗风险能力^[8]。除此之外,企业可以定期在企业内部进行应急反应训练,使队伍和设备能够适应在非正常情况下的运行状态,并根据企业的具体状况建立合理的应急处置预案,而在处置措施和职责设置时,应当尽可能简单明了并便于操作,做到应急良好、响应及时、

处置高效的安全风险应对素质。

4.2 做好市场调研,保证安全风险管理机制与市场机制相适应

在开展安全风险管理过程中,首先应当做好有效的市场调研,根据市场风险类型和运行状况,建立符合市场机制的安全风险管理体系,这样能够保证安全风险管理工作在应用时能够获得相应的规章制度,避免由于规章制度不完善而引发的安全隐患。在进行风险建设时,需要建立在现代科技和信息化手段的基础上,全面明确市场运行过程中的风险类型,根据风险类型建立良好的风险评估机制,并纠正其中不恰当的各项制度,这样能大大提高企业对风险的应对效能。除此之外,企业内部需要建立完善的激励机制使铁路运输行业中的各个员工,发挥自身的主观能动性,适应企业在现代化物流运输过程中的安全管理需求。

参考文献

- [1] 曾和平. 铁路货运向现代物流转型过程中安全风险管理的探讨[J]. 铁路采购与物流, 2016,(1):53-54.
- [2] 郭玉华. 转变发展方式提高服务质量推动铁路货运科学发展安全发展——在铁路货运管理工作会议上的讲话(摘要)[J]. 中国铁路, 2012,(5):1-8.
- [3] 梁婉青. 铁路货运向现代物流业转型的思考[J]. 广东经济, 2008,(12):42-45.
- [4] 郭玉华. 强化安全风险管理深化货运组织改革全面提升货运安全经营管理和服务能力[J]. 铁道货运, 2014,(8):1-8.
- [5] 韩文俊, 沈冰. 铁路超限货物运输向现代物流转型的思考[J]. 铁道货运, 2015,(7):16-20,54.
- [6] 陆叶华. 电子商务环境下的铁路货物到达交付对策[J]. 铁道货运, 2018,36(3):36-39.
- [7] 李莉. 基于全程物流发展铁路保价运输的思考[J]. 铁道货运, 2017,(7):43-46.
- [8] 胡志. 铁路货运服务质量特性分析与思考[J]. 科技与创新, 2015,(16):27-28.