

# Discussion on the Thoughts and Countermeasures of Strengthening the Construction Project Management in Colleges and Universities

Keyan Li

Xuzhou Medical University, Xuzhou, Jiangsu, 221004, China

## Abstract

At the present stage, the rapid development of education in China has ushered in the opportunity for the development of education and teaching in colleges and universities. With the continuous expansion and expansion of colleges and universities, the original infrastructure of colleges and universities cannot meet the actual teaching needs at the present stage. It is necessary to lay the foundation for higher education through the continuous construction of university engineering projects. In order to ensure the high quality and efficient development of university construction projects, we need to focus on the continuous strengthening of project management, with a view to improving the effect and quality of university project construction. Based on this, this paper makes an analysis and research on the thinking and countermeasures of construction project management in colleges and universities.

## Keywords

universities; project management; construction engineering; countermeasures

---

## 浅谈加强高校建设工程项目管理的思考与对策

李科言

徐州医科大学, 中国·江苏 徐州 221004

## 摘要

现阶段中国教育事业的迅猛发展促使高校教育教学迎来发展契机,随着高校的不断扩建和扩招,使得高校原有基础设施无法满足现阶段实际教学需求,需通过对高校工程项目的不断建设来为高校教育奠定基础。而要想保障高校建设项目的高质量、高效率开展,需侧重对工程项目管理工作的不断强化,以期高校工程项目建设效果与质量的提升。基于此,本文针对高校建设工程项目管理的思考及其对策进行分析研究。

## 关键词

高校; 项目管理; 建设工程; 对策

---

## 1 引言

高校教育事业的发展使得原有基础设施无法满足教学需求,促使高校新建、翻修、维护、扩建等项目工程数量不断增多。而针对高校建设工程项目管理工作的开展,是指对建设工程项目施行科学计划与组织、决策与指挥、协调与控制来实现对工程项目的有效建设。也正因此,如何进行项目管理工作的强化俨然成为高校项目工程建设的关注重点。需要通过通过对现阶段高校项目工程建设现状的掌握,施行科学项目管理对策来保障项目工程建设的顺利开展。

## 2 高校建设项目管理的挑战与特征分析

### 2.1 项目管理特征分析

相较于其它项目工程,高校建设项目管理工作具备以下特征:(1)动态性。部分高校建设项目的系统性强、涉及单位多、规模大、管理面宽,所以项目管理工作的开展具备一定的动态性<sup>[1]</sup>。(2)复杂性。高校建设项目工期较长、投资较大、技术复杂,并且项目的应用涉及到诸多领域,如科研、教学、运动场馆、宿舍等,另外工程项目涵盖水、电、气等工程。再加上高校工程项目的建设对进度控制有着较高的要求,所以存在复杂性。(3)特殊性。高校工程建设建设不仅为高校

开展科研教学提供空间,也为各学科文化交流提供主要场所,所以在工程建设过程中需考虑到项目工程的多功能性。(4)时效性。部分高校翻修、维护工程,只能在师生寒暑假期间进行建设,并在开学时期必须完成施工,避免安全事故的产生,所以高校项目工程具有一定时效性。(5)非经营性。高校建设项目其主要目的和用途在于对科研、教学的满足,所以在投入使用后并不能产生直接经济效益,并且高校建设工程项目的开展,其资金多为政府拨款、企业个人赞助、社会捐助,所以在材料质量控制、价格控制方面有着更高的要求。

## 2. 2 项目管理面临挑战

纵观现阶段高校项目建设的开展,难免出现多种突发状况和问题,具体体现在:(1)手续办理。在具体建设项目手续办理过程中,项目立项、审批、许可证办理过程较为繁琐,其中涉及到诸多部门,并且审批程序较为严格,所以其手续的办理较为困难。(2)施工管理。部分施工单位为获取最大的经济利益,会采取多种方式来降低施工成本或增加建设成本,比如进行现场签证的变更,或者是费用索赔的方式,以此达到获取经济利益的目的<sup>[4]</sup>。(3)工程质量。部分施工单位选择以偷工减料的方式进行经济利益创造,或者是在具体施工中存在施工工艺运用不合理、隐蔽工程检查不到位、材料检查不到位等问题,进而影响到工程质量。(4)资料管理。部分高校项目工程建设过程中,未进行有效的资料收集,导致竣工阶段其资料的整理与归纳受到较大限制,再加上资料丢失、格式不规范等问题的存在,使得高校项目工程建设受到较大影响。

## 3 现阶段高校工程项目管理措施

### 3. 1 目标监管

现阶段高校工程项目管理工作的开展,需施行工程全过程管理,在具体建设过程中,高校管理部门需依据建设计划、相关法律规定制度,进行高校基建项目,包括高校绿化工程、新建、扩建、翻修、改建、装饰等项目的管理。从建设工程项目的策划决策工序、规划与方案设计工序、资金预算编制工序、项目报批工序、工程招标投标工序、工程施工工序、竣工验收工序、保修工序进行全面的监控和管理<sup>[5]</sup>。需要注意,在全过程管理中,管理人员需侧重对象每个阶段的关键点进行强化控制,结合工程实际需求进行工程监督的强化,进而

保障高校工程项目的顺利开展。

### 3. 2 立项申报开展

在项目立项阶段,高校需侧重对科学论证的提供,并在项目规划过程中进行选址、论证报批、设计勘探等工作的强化。依据相关规定要求开展立项申请工作,例如在立项申请过程中,依据校内审批程序,进行建设工程计划书以及基建项目申请、项目建议书、可行性研究报告等资料的提交<sup>[4]</sup>。需要注意,立项申请工作的开展涉及到审批建设规模、工期时间、建设项目地点、建设经费来源等内容。

### 3. 3 规划设计开展

高校工程项目的建设,其规划设计阶段的管理效果会直接影响到后续施工质量和效果,所以需进行项目规划设计的强化开展。鉴于此,高校应选择具备高资历、多经验设计单位,并要求设计单位在规划设计阶段依据项目工程的功能需求、建设标准、设备安装要求、技术实施需进行设计方案的制定,并制定初步的资金预算计划。而针对施工图纸的设计,需要依据文件批复需求联合校方进行设计图纸的优化。与此同时,设计单位图纸设计期间,校方需对设计人员进行监督管理,依据合同签订来检查设计单位的人员架构、技术负责人以及项目经理等。等到图纸设计完毕,应联动技术人员、设计单位以及施工单位进行图纸会审,确保图纸设计与施工现场相符合,提升设计方案的合理性。与此同时,校方需进行证件办理与审批工作的开展,例如进行建设用地规划许可证、环境影响评价报告的办理,进而为后续施工的顺利开展提供保障<sup>[5]</sup>。

### 3. 4 施工验收

施工阶段阶段需侧重对安全、成本、质量以及监督的严格控制,具体为:(1)质量管理。施工单位需依据合同规定、建设标准开展施工,并在对施工现场的人员配置、材料配置严格检查,确保符合相应的规定与标准。在具体施工期间,校方应聘请高资历监理单位开展施工现场监督管理,对施工材料采取抽样检测的方式进行材料质量确定,结合对安防监控、材料进场、施工组织的强化控制,实现对工程项目施工质量的保证<sup>[6]</sup>。(2)进度管理。施工单位需按照合同规定严格控制施工进度,要求施工单位依据合同要求、实际工程建设情况进行进度计划的科学编制。与此同时,采取分段监管

的方式进行施工进度管理,定期对施工单位施工监督进行审核与检查,以此保障施工进度得到有效控制。(3)成本控制。需按照资金使用计划进行工程支出资金的定期审核与分析,及时审核工程建设期间所增加的工程费用以及工程变更的真实性。另外,按照规定标准进行工程各个款项支出情况的审核。

(4)安全管理。安全管理的开展是保障施工质量、控制施工进度以及节约建设成本的关键所在,所以需要施工单位以及监理单位进行安全管理的强化。在实际施工中,依据现场实际情况制定安全事故预防、处理措施,进而保障项目工程建设的顺利开展。

而在项目工程竣工阶段,其工程验收涉及到总体评价、消防设施、隐蔽工程、规划与环保、卫生与防疫等内容,校方需按照规定标准开展工程验收,以此保障高校工程项目建设的质量和效率。

## 4 高校工程项目管理强化对策

### 4.1 进行制度建设强化

在实际高校工程项目建设过程中,项目管理工作的开展涉及到校方、设计单位、监理单位、施工单位等,如若其管理制度不健全,极易导致其管理工作的开展受到限制。基于此,校方需结合具体情况进行项目管理制度的完善构建,通过对工程项目的立项、招标、设计、发包、施工、监理、监管、验收等工序制度的完善,实现对各方单位行为的约束。与此同时,针对工程项目管理中的信息管理,同样需要进行管理制度的强化,进而为人员管理工作的开展提供保障和依据。通过对项目管理制度的完善与健全,实现对施工现场设备、人员、材料,以及施工质量、施工进度等方面的有效管理,确保项目工程建设达到标准要求<sup>[7]</sup>。

### 4.2 进行阶段目标的制定

要想进一步促进高校工程项目管理的强化,可以进行阶段性目标的合理制定,并将具体工作内容进行细化,按照个人责任制度来引导人员明确自身的职责与任务,实现各个部门之间的联动。例如高校工程项目中工程手续办理、招标与施工、验收与维护主体为高校基建部门;施工抢单标志、工程审计、资金筹措、运行管理、成本核算主体为财务、监督以及资产部门。高校通过对各个部门工作的协调和明确,

实现工程项目管理水平的大幅度提升,促使项目工程各个阶段都能高质量完成<sup>[8]</sup>。另外,由于高校工程项目建设为多方参与,所以高校应侧联动各方单位,通过在施工建设过程中进行各方权责的明确划分,进而保障高校工程项目施工的顺利开展。

此外,由于工程项目的使用方可能涉及到高校诸多部门,所以在设计理念决策时,不同部门之间会产生不同的理念。基于此,高校可以在项目任务书编制阶段,让各个部门进行设计理念和方案的制定,然后将其提交至设计单位,而设计单位通过对各方设计需求的考虑,进行最佳设计方案的编制,以此保障项目工程建设满足各方需求。

## 5 结语

综上所述,项目管理开展效果与质量直接影响到高校工程项目建设质量与有效性。所以,要想确保高校工程项目建设达到标准需求,需侧重对项目管理工作强化开展,依据现阶段项目管理现状进行管理工作的强化,结合相应对策的施行来大幅度提升高校工程项目管理水平。

### 参考文献:

- [1] 姜海青. 加强高校工程建设项目全过程跟踪审计思考[J]. 现代商贸工业, 2016, v.37(02):159-160.
- [2] 王炜维, 展望. 关于加强高校工程建设项目全过程跟踪审计的思考[J]. 吉林工程技术师范学院学报, 2014, 30(6):64-65.
- [3] 叶苹, 黄晓云. 试论高校建设工程项目管理问题及对策[J]. 河北企业, 2018, No.349(08):33-34.
- [4] 俞今, 朱斌. 高校修缮工程项目管理现状分析及对策研究——以浙江省某高校为例[J]. 商情, 2012(38):87.
- [5] 陈一铭. 浅谈高校如何有效加强工程项目监督管理的几点思考[J]. 现代经济信息, 2019(03):86.
- [6] 王春霞. 对高校建设工程甲方项目负责人职责的思考[J]. 建筑设计管理, 2015(05):37-39.
- [7] 张炯辉. 高校建设工程项目招投标管理策略探析[J]. 鞍山师范学院学报, 2018, 20(05):111-113.
- [8] 祖全民. 浅谈如何加强高校建设工程项目的监督管理[J]. 安徽电气工程职业技术学院学报, 2011(02):118-120.