We will build a new pattern of aviation fuel supply and safety management overseas to help China’s civil aviation “air Silk Road” in the new era—Take China Aviation Oil Cambodia Company as an example

Botao Tan Hao Chang

China Aviation Oil Cambodia Company, Siem Reap, Siem Reap, 170410, Cambodia

Abstract

Promoting the construction of the “Air Silk Road” as a key component of the joint building of “Belt and Road” is at the core of China’s civil aviation industry’s participation in this initiative. Entering a new stage of development, high-level construction of the “Air Silk Road” has become an important approach to accelerating the formation of a new development pattern and advancing the high-quality co-construction of “Belt and Road.” This will continuously enhance the international accessibility, service efficiency, network reliability, and industrial synergy of China’s civil aviation transportation. As a state-owned large-scale aviation transport service provider, China National Aviation Fuel Corporation is the “national team” in the field of aviation fuel supply assurance. It should seize the opportunities presented by “Belt and Road,” actively respond to the new requirements for aviation fuel supply infrastructure and safe operations in the construction of the “Air Silk Road,” proactively meet the new challenges faced by overseas aviation fuel supply safety management in the new era, and actively build a new pattern of safety management that aligns with overseas aviation fuel supply assurance services, contributing to the high-quality development of China National Aviation Fuel Corporation!

Keywords

overseas aviation fuel; air Silk Road; safety management

构建海外供油安全新格局，助力“空中丝路”建设——以中国航油柬埔寨公司为例

谭博韬 常昊

中国航油柬埔寨公司，柬埔寨·暹粒 暹粒 170410

摘要

推进“空中丝绸之路”建设作为共建“一带一路”的重要内容，是我国民航业参与共建“一带一路”的核心任务。进入新发展阶段，高水平建设“空中丝绸之路”成为加快构建新发展格局、推进高质量共建“一带一路”的重要抓手，将不断增强我国民航运输的国际通达性、服务高效性、网络可靠性和产业协同性。中国航油作为国有大型航空运输服务保障企业，是航油供应保障领域的“国家队”，应当抢抓“一带一路”机遇，积极响应“空中丝绸之路”建设对航油供应基础设施建设、安全运营的新要求，主动迎接新时期海外航油供应安全管理工作所面临的新挑战，积极构建与海外航油供应保障服务相适应的安全管理工作新格局，为中国航油集团公司高质量发展贡献力量！

关键词

海外航油；空中丝绸之路；安全管理

1 积极响应“空中丝绸之路”建设新要求

民航业作为国民经济的重要战略性新兴产业，在支撑对外互联互通、经贸往来和文化交流等方面具有独特的优势。2016年，民航局印发《民航推进“一带一路”建设行动计划（2016—2030年）》，明确民航参与共建“一带一路”

的发展思路、工作原则、发展目标和重点任务。2017年，习近平总书记首次提出支持建设郑州—卢森堡“空中丝绸之路”。2021年，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》明确提出建设“空中丝绸之路”。2022年，民航局、国家发展改革委联合印发《“十四五”时期推进“空中丝绸之路”建设高质量发展实施方案》（以下简称“实施方案”），明确提出“十四五”期间推进“空中丝绸之路”建设高质量发展的指导思想、主要目标和工作重点。

【作者简介】谭博韬（1976—），男，中国云南昆明人，本科，从事“一带一路”、安全管理研究。

其中,《实施方案》围绕政策沟通、设施联通、贸易畅通和民心相通等方面,提出“十四五”时期推进“空中丝绸之路”建设高质量发展的八项重点任务,具体包括:深化国内航空枢纽开放发展、深化航线网络互联互通、深化民航基础设施领域合作、深化科技创新合作、深化规则标准联通、深化人文交流合作、深化国际贸易合作、深化合作平台建设。由此可见,推进“空中丝绸之路”建设是共建“一带一路”的重要内容,打造“空中丝绸之路”是民航业落实“一带一路”战略的关键着力点。机场是空中互联互通的重要基础设施,航油供应基础设施同样是机场不可或缺的关键环节,要积极响应“空中丝绸之路”建设的新要求,全力做好“一带一路”上的航油安全供应保障工作。

2 主动迎接新时期海外航油供应安全挑战

在新时代的要求指引下,中国航油持续深入贯彻习近平总书记关于“一带一路”“空中丝绸之路”建设的重要指示精神,完整、准确、全面贯彻新发展理念,牢固树立全球视野和国际化战略思维。在充分总结前期国际化工作经验基础上,结合全球能源和国际航空业发展新趋势,发挥自身横跨民航、能源和物流等多个行业的优势及特点,中国航油制定发布《全面实施国际化战略北京行动宣言》,将国际化发展战略积极融入“一带一路”“空中丝绸之路”建设,构建起开放强企新格局。

在此背景下,中国航油与国内航空企业全球化发展步伐同心同向,重点推进柬埔寨暹粒机场供油工程建设项目,实现航油供应保障产业链“走出去”。2023年,“一带一路”重点工程、柬中产能合作重点项目——柬埔寨暹粒吴哥国际机场正式通航运营,与中国航油同步合作成立中国航油(柬埔寨)有限公司(以下简称“柬埔寨公司”),成为该机场的集航空油品采购、运输、储存、检测、销售、加注为一体的航油供应商,这是中国航油践行“一带一路”倡议和助力“空中丝绸之路”建设的重要举措。

近年来,随着中国航油在“一带一路”特别是服务“空中丝绸之路”建设的持续布局中,海外航油供应保障的安全管理工作迎来一些新的困难与挑战。作为第一家海外全产业链运营的实体公司,柬埔寨公司从成立至今的属地化经营过程,主要存在以下几方面问题:一是技术标准差异,由于不同国家和地区有着各自的技术标准和法规体系,中国企业在海外运营时需要遵守当地的技术标准,这可能与中国国内的标准存在差异,从而造成执行标准的不一致。二是文化差异,不同文化背景下的安全理念和实践可能存在不同,企业需要适应当地的文化环境,确保安全管理措施得到有效执行。三是人员培训和属地化管理,因为当地员工可能存在安全意识不足、思想懈怠、技能欠缺等问题,容易引发各种不安全事件,因此需要对属地化员工进行适当的培训,以确保他们掌握和遵守企业的安全文化标准。

3 努力构建海外航油供应安全工作新格局

安全是民航业的永恒主题,也是民航业高质量发展的根基,更是航油供应企业生存发展的基石。面对新时代的新要求和新的挑战,柬埔寨公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循,始终牢固树立“安全第一”理念以及“安全是头等大事”“安全是民航业的生命线”意识,依托中国航油30年安全管理经验及文化,遵循“循序渐进、统筹兼顾、点面结合、稳妥实施”的原则,努力建设本质安全型企业,构建海外航油供应安全管理工作新格局,推动中国技术标准“走出去”,持续提升中国航油国际竞争力和影响力,以高水平的航油安全助力民航“空中丝绸之路”建设!

3.1 强化政治建设,压实安全责任

航油供应是民航体系的重要组成部分,保障航油安全供应就是最大的政治责任和政治担当。柬埔寨公司坚持贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述和对民航安全工作的重要指示批示精神,切实提高安全工作政治站位,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,以强烈的政治责任感、历史使命感、社会责任感扎实做好各项工作,坚决守住航空安全底线。

进一步强化责任担当,着力推动公司各级领导干部发挥模范带头作用,不断强化安全主体责任、领导责任、监督责任、岗位责任,坚决做到“知责于心、担责于身、履责于行”,同时将“生命至上、安全第一、人人尽责、严实求是”的中国航油核心理念融入生产全要素、管理全过程,建立健全全员安全生产责任制,特别是在油品储运、机坪加油、计量化验等关键岗位,使每名员工都自觉承担起安全责任,形成全员参与、上下联动的安全工作格局。

3.2 创新工作方法,筑牢安全防线

面对属地化管理形势严峻、任务艰巨的局面,柬埔寨公司根据实际情况,归纳提炼出“1166”“831”创新工作法,并依托上述工作法,将工作要求贯彻落实到安全生产的各环节、全过程。

通过“1166”工作法,柬埔寨公司坚持统一思想、明确思路,坚持“安全生产实现‘三零’”一个目标,明确“持续推进体系建设,夯实安全管理基础”一条主线,落实“严肃的态度、严格的标准、严明的纪律、严谨的作风、严打的态势、严厉的问责”六严要求,用好“体系运行、执行落实、人员培训、设备完好、双重预防、应急管理”六个抓手,从严从实从细抓好安全生产各项工作。

通过“831”工作法,柬埔寨公司聚焦重点,把握关键,紧盯“核心是人、关键设备、要害管控”三要素,明确“定人、定时、定任务”三定法,运用“清单制、专项制、考核制”三帮手,关注“具体细化、执行落实、检查验证”三环节,实施“就事论事、举一反三、形成机制”三步骤,提升“发现问题、解决问题、预防问题”三能力,贯彻“班前会、周例会、月度会”三会制,落实“走到、看到、查验到”三到位,

坚持用好“一张表”（年度、季度、月度、每周工作任务分解表），持续提升公司安全管理水平，走出柬埔寨公司安全管理特色之路。

3.3 强化制度建设，构建安全体系

安全制度是企业管理体系的基础，是企业安全发展的根本保障。柬埔寨公司一方面积极推动中国航油技术标准“走出去”，另一方面针对国内外技术标准差异化的复杂性、特殊性，确定了“因地制宜、属地融合”的安全管理理念，以中国航油安全管理体系为基础，按照属地监管部门安全管理规定，同时严格执行国际行业标准，做到“外规内化、内规优化”，探索实践出一套具有中国航油特色的海外安全管理体系，以高水平安全高质量打造“一带一路”中国航油安全品牌。

与此同时，柬埔寨公司根据当地的环境、气候、文化等特点，制定适合于本土化的安全措施和应急预案，同时加深与当地监管机构的沟通协作，共同推动安全管理工作，为柬埔寨公司的平稳运作与长远发展提供强有力的安全保障。

3.4 防范化解风险，强化安全管理

柬埔寨公司始终坚持“安全隐患零容忍”，紧抓“防风险、除隐患、打三违”三个着力点，全面加强风险防控，做到隐患排查不留死角、安全管理不留空白、整改落实不留尾巴。持续加强对油品接卸、储存、加注等重点环节的安全监控，注重从“人员、设备、管理、技术、应急”五方面完善风险管控措施。实施中/柬籍员工安全积分制、开展安全 KPI 管理考核，推行现场目视管理，定制配置“一标三卡”。梳理风险管控要点，明确员工行为质和量标准的“正面清单”。总结提炼事故教训，划定岗位行为红线的“负面清单”。执行常规作业 AB 岗双复核，特殊作业全过程现场监察。定期分析研判安全运行态势，有针对性地开展重大活动、重要节日、极端天气等特殊时期的专项排查，为稳定发展和安全生产提供坚实保障。

3.5 加强队伍建设，提升安全能力

柬埔寨公司高度重视属地化员工的锻炼培养、技能培训工作，同时积极营造浓厚的安全文化氛围，确保安全行为文化内化于心、外化于行。不断完善激励制度，通过设立各种奖励机制，激发属地化员工的积极性和主动性，促进全员参与安全生产工作；鼓励自愿报告，奖励隐患发现，惩戒安全失信，激励约束并重；持续开展师带徒、技能竞赛、岗位交流等多种形式的作业培训及应急演练，不断提升属地化员

工的业务能力和安全意识；设立安全阅览室、安全文化墙等具有中国航油特色的安全文化教育场所，促使属地化员工尽快融入航油安全文化体系；开展班组讨论、安全例会、事故案例分析等安全教育活动，实现属地化员工动态发展的安全学习过程；加强与海外企业的合作交流，积极吸纳和学习国际先进的安全管理经验，并通过实践转化和应用，形成适合自身发展的安全管理方法，推动柬埔寨公司高效运行、稳步前进。通过以上方式，柬埔寨公司逐步引导属地化员工形成“要我安全，我要安全”的思想自觉和行为自觉，筑牢安全生产的第一道防线，为公司高质量发展保驾护航。

安全大于天，责任重于山。中国航油柬埔寨公司将坚持居安思危、备豫不虞，进一步巩固提升公司安全运行管理成效，由点及面，积跬步以至千里，全方位持续抓好各方面安全生产工作，确保安全生产万无一失，牢牢守住航空安全底线，以新安全格局保障新发展格局，为中国民航“空中丝绸之路”建设贡献力量。

4 结语

在全球航空产业深度融合、“一带一路”倡议深入推进的大背景下，海外航油供应安全管理已成为中国航油企业实现高质量“走出去”的核心命题。中国航油柬埔寨公司以服务“空中丝绸之路”为使命，积极探索本质安全建设、制度标准输出、属地人才培养等路径，在海外复杂环境中开辟出一条具有中国特色、航油特质、国际标准的安全管理之路。实践表明，唯有坚持系统思维、因地制宜、持续改进，才能有效应对新形势下的安全挑战。未来，中国航油将继续立足全球视野，夯实海外安全根基，增强供应保障能力，在服务国家战略、讲好中国故事中展现央企担当，助力我国民航事业向着更广阔的空域腾飞。

参考文献

- [1] 中国民用航空局.《“十四五”时期推进“空中丝绸之路”建设高质量发展实施方案》[Z]. 2022.
- [2] 国务院新闻办公室.《新时代的中国国际发展合作》白皮书[R]. 北京：人民出版社，2021.
- [3] 王小东.“一带一路”倡议下航空燃料保障体系建设研究[J]. 国际经济合作, 2021(6): 82-87.
- [4] 陈旭, 李志刚. 国有企业海外安全管理体系构建路径探析[J]. 中国安全生产科学技术, 2023, 19(3): 104-110.
- [5] 宋庆东, 王艳.“一带一路”背景下中国企业海外风险防控研究[J]. 对外经贸实务, 2022(9): 42-45.