

# How to Control the Cost of Decoration Engineering

Hua Liu

Jiangsu Jiantai Engineering Project Management Co., Ltd., Taizhou, Jiangsu, 225300, China

## Abstract

In the process of the development of China's modern society, more and more people begin to pay attention to the construction of engineering projects, especially the decoration projects, which are closely related to people's lives. Decoration engineering construction needs to use more construction materials, a lot of hard and soft equipment need to spend more money, but also need to provide more human support, so it is difficult to control the cost. This paper mainly discusses the methods of cost control by analyzing the present situation of decoration engineering cost management.

## Keywords

decoration engineering; cost control

## 装饰工程如何控制造价

刘华

江苏建泰工程项目管理有限公司, 中国·江苏·泰州 225300

## 摘要

在中国现代化社会发展的过程中,越来越多的人开始注重工程项目建设,特别是其中的装饰工程,与人们的生活息息相关。装饰工程建设需要利用较多的施工材料,很多硬装及软装都需要花费较多资金,还需要提供较多的人力支持,因此在控制造价时存在一定的难度。文章主要通过分析装饰工程造价管理现状,对控制造价的方法进行简要的探讨。

## 关键词

装饰工程; 造价控制

## 1 引言

在人们的物质生活水平逐渐得到提高的当下,人们开始追求的已经不再是物质上的满足。房屋建筑的根本作用不是局限性的,其对于保证人们的稳固生活有较大的作用,还能够保持建筑物的美观性。在开展工程建设时,就需要做好造价控制工作,对其中存在的各项问题进行分析与解决,加强造价控制效果,给人们的稳定生活提供保障。

## 2 装饰工程造价管理现状

### 2.1 材料价格过高

装饰工程需要使用较多的施工材料,不仅需要按照建筑装饰工程的特点对其进行分析及完善,还需要对业主的需求进行满足。建筑装饰工程是对工程建筑进行美化的一种行为,在具备一定的经济实力的基础上,满足业主的喜好及生活标准需求。就目前的情况来看,建筑装饰市场中的材料价格在不断发生变化,甚至很多材料制造商会哄抬价格导致装饰材

料价格过高,给建筑企业及施工单位的造价控制带来了较大的影响。部分施工单位会一边开展装饰施工一边进行设计,导致价格难以得到有效的控制,对于工程整体建设来说会产生较大的影响。

### 2.2 人员素质较低

工作人员是造价管理的核心,在较多装饰工程建设施工当中,都需要由工作人员全权负责,对每个分项目的内容进行完善。很多施工单位都会让施工人员负责建筑装饰,但是取得的效果差强人意。主要原因是工作人员的素质较低,设计人员与施工人员在过程当中没有做好配合,导致装饰设计实践不符合要求。部分施工单位会人为减少工程量,没有按照业主要求实施工作要求,这种过于注重眼前利益的问题会给企业的经营带来不利影响。工作人员没有根据装饰工程建设施工提出针对性策略,没有关注装饰工程的本质,自身的责任心不强,容易导致后期产生索赔等问题。

### 2.3 工程量变更更多

在实施装饰工程建设施工之前,施工单位一般需要确定最终的工程量,然后才能够正式开展施工。然而,在实际进行装饰工程建设施工时,还是容易出现工程量变更问题,业主在在短期内急于求成,没有让装饰工程发挥应有的效用。在没有完全了解装饰工程设计图纸的情况下,业主就让施工单位动工,在项目完成施工之后没有对预期效果进行分析。在最终得到预期效果之后,才发现工程量还是存在大规模的变更,给最终的装饰工程项目建设施工效果带来了较大的影响。

### 2.4 施工图纸简单

施工图纸对于装饰工程造价有至关重要的作用,在实施工程项目建设的前期,需要由建筑企业及施工单位共同负责图纸设计,对其中的关键内容进行详细的分析。但是综合目前的情况来看,很多设计单位提供的施工图纸比较简单,工作人员呈现的工作形式比较马虎,没有重点内容进行强化,导致图纸呈现的效果与实际施工存在较大的差异。因此,装饰工程中的设计图纸经常难以发挥根本作用,施工人员在工作人员当中存在一定的随意性,造价控制工作的开展也就难以达到综合效用,最终呈现的质量不高。

## 3 装饰工程造价控制的方法

### 3.1 动态管理

动态管理在建筑装饰工程造价控制中的应用能够起到较大的作用,在实际开展动态管理工作时,首先需要合理选择设计单位及方案,保证工程各项控制工作的根本。在选择设计单位及施工单位时,需要对其中的人员进行综合分析,打好装饰造价控制的基础。动态管理工作的开展可以通过限额设计提高管理效用,设计人员要在设计的过程中对造价进行控制,有意识地强化管理效用。在招标阶段建筑企业需要做好投资工作,对施工单位的资质及信誉度等进行合理的选择,尽量降低产生设计变更的可能性。在动态管理的过程中,工作人员需要对其中产生的变更进行有效控制,特别是在后期的竣工结算当中,要推行层级审核,抓住工程造价控制的重点。

### 3.2 提高人员素质

对人员的素质进行提升可以从根本上加强造价管理质量,对装饰工程建设当中产生的问题合理应对。工作人员是装饰

工程建设施工的基础,其作为主体需要不断拓宽自己的知识面,掌握新的技术工艺,为工程项目建设施工造价控制提供良好的根基。造价管理人员要做好价格审核工作,对其进行严谨处理,根据实际情况编制有关报告,让其他部门的人员可以根据编制的情况了解工程成本的基础状况,进而达到低成本造价。

### 3.3 加强材料控制

材料占据建筑装饰工程造价的80%左右,在开展造价控制工作时,就需要对材料的价格进行控制,还需要保证材料的质量,从各个方面提高造价控制效果。不同品质及品牌的材料在价格上存在较大的差异,这种千差万别会给工程项目造价产生较大的影响。因此,在进行造价管理工作时,需要将重点放在材料的价格管理上。在采购材料时,采购人员需要明确材料的价格范围,对主管部门公布的信息进行详细的分析,然后按照要求执行工作内容。在采购的过程中,首先需要保证材料的质量符合要求,然后在质量符合要求的材料当中货比三家,提高材料的性价比。材料的使用还需要经过运输、质检及储存等,工作人员需要尽量减少运杂费用的产生,在材料进入现场时,需要对其进行抽样检测,确保其质量符合要求。施工单位需要对采购合同进行严格审查,对其中产生的问题进行记录,对预算编制内容进行分析,做好定额管理工作,促使装饰工程造价能够得到严格的控制。

### 3.4 注重合同管理

较多建筑装饰工程建设施工在后期容易产生索赔问题,导致工程建设造价管理受到较大的影响。建筑企业在实际开展有关工作时,需要注重合同管理工作的开展,明确各个事项,减少施工索赔问题。在进行装饰工程造价管理时,一旦工程结算的价格超过招投标价格就需要进行索赔,这个问题的产生对于各个施工参与方都会产生不同程度的影响,在开展施工之前,就需要通过合同管理对其进行避免,防止造价管理给最终的管理工作产生不良影响。在开展招投标工作时,建筑企业需要对工程量清单进行计算,对业务需求进行分析,结合施工的规模及期限还有设计深度拟定合同,同时要明确外部环境,确保工作的开展可以产生实质性作用。合同中需要明确表达装饰工程的专用条款内容,在出现问题时,负责人需要根据合同规定提出有效的处理方法,防止产生不必要的损失。

## 4 结语

装饰工程建设需要使用大量的资金,一旦在这个过程中产生造价问题就会给各个项目带来直接影响。造价管理人员需要明确其中的主要影响因素及存在的问题,对滞后性的内容进行综合分析。造价管理人员要加强自身的责任心,企业及单位要建立一套完整的造价管理方案及制度,保证装饰工程造价得到有效控制。各个部门之间需要进行协调合作,加大对造价管理的重视程度,结合业主的需求提高装饰工程施工质量,为行业的综合发展提供保障。

## 参考文献

- [1] 刘启利. 基于招标控制价模式的建设工程项目投标报价决策探究[J]. 建筑·建材·装饰,2017(10).
- [2] 黄嘉玲. 关于如何有效地控制建筑装饰工程质量及造价研究策略[J]. 建材与装饰,2017(07):146-147.
- [3] 王宏. 如何解决装饰装修工程造价审核中存在的问题[J]. 内蒙古科技与经济,2017.
- [4] 谢许红,白晓倩. 建筑装饰工程造价成本控制的方法探微[J]. 建材与装饰,2017(50):196.
- [5] 李军军. 有效地控制建筑装饰工程质量和造价思路构建[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊),2014(05):57-58.
- [6] 孙炳坤,姚晴晴. 建筑装饰工程造价成本控制的研究[J]. 建材与装饰,2017(50):208.