

Construction Project Management Innovation and Green Construction Management

Xiaoni Lv

Shaanxi Xixian New District Development Group Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 721000, China

Abstract

With the continuous development of information technology in modern society, people are more and more aware of the significance of ecological protection. The development of the construction engineering industry plays an important role in the development and progress of society. Therefore, it is of great value and significance to realize green management in construction projects and implement green projects.

Keywords

construction engineering; management innovation; green construction

建筑工程管理创新及绿色施工管理

吕小妮

陕西西咸新区发展集团有限公司, 中国·陕西 西安 721000

摘要

随着现代社会信息技术的不断发展,人们越来越意识到生态保护的意义。建筑工程行业的发展对社会的发展进步有着重要作用,因此实现建筑工程施工中的绿色管理,实施绿色工程,具有非常重要的价值和意义。

关键词

建筑工程; 管理创新; 绿色施工

1 引言

建筑工程发展建设中,绿色发展是未来发展的主要趋势,是维持生态稳定践行良好价值观的重要保障,同时也是现代化建筑工程发展的重要内容。为了践行绿色发展观,建筑施工中要注重创新,充分发挥新技术新手段的作用,科学选择施工材料,科学安排施工,降低施工带来的各种污染隐患,有效确保绿色工程的顺利建设。

2 建筑工程绿色施工管理的重要意义

随着人类社会文明的不断发展,一系列的环境问题也逐渐显现出来,气候变暖、人口剧增、生态失衡等威胁人类生存和发展的的问题引起了人们的关注。在严峻的现实考验中,做好环境保护工作刻不容缓。建筑工程的发展对社会发展和进步非常有益,绿色建筑的发展和人们的社会生活紧密相关^[1]。建筑工程绿色施工管理指的就是建筑施工过程中要

坚守绿色发展的理念,在施工的同时做好污染控制,在保障工程质量的基础上,做好环境保护工作。实施绿色建筑,注重生态发展,才能有效提升建筑工程的质量,为提高建筑工程的管理效率奠定基础,促进建筑工程行业持续稳定的发展下去。

3 建筑工程绿色管理的创新路径发展建议

3.1 理念创新

现阶段,既然要追求创新,就要敢于破除那些固有的看法和思维模式,以新的视角、方法和思维模式思考工程建设,逐步形成绿色的理论和思想观点,从而用于指导后续的建筑工程施工工作。企业的管理理念要创新,施工技术和施工手段也要与时俱进,紧密联系社会发展需要,严格遵循党和政府制定的政策要求,在施工过程中注意总结经验教训,发展新的管理理念。企业重视理念创新,有助于企业革新管理理念,创新管理方式,运用新的技术手段开展建筑工程施工,降低

污染发生的概率,有利于实现绿色可持续发展。

3.2 组织创新

建筑施工工程的顺利开展,需要建筑单位各个部门的协同配合。每个建筑施工单位的管理组织也是不尽相同的,在施工过程中面临的遭遇和挑战也是不同的。为了实现绿色施工,切实降低施工工程对环境的影响,就要注重进行组织创新,不断优化管理模式,建立完善的组织管理体系,明确建筑施工中的主导人、责任人和监督管理人员^[2]。施工单位施工中还要紧跟建筑行业的发展趋势,推行绿色发展理念,推进信息互联互通,有效培养和提高团队的管理效率,加强沟通和协调,从而及时发现施工中存在的问题,并且选用科学的方式进行优化,有效发挥组织的力量。

3.3 技术创新

技术创新指的是通过运用一些先进的信息技术来进行管理,提高管理效率,优化管理方式。技术创新可以划分为技术人员和技术设备工具的管理创新^[3],前者指的是做好施工现场的管理工作,包括编制各种各样的施工方案,做好施工技术的安全保障工作,科学审查施工中采用的图纸是否符合建筑标准,并且运用科学的方式去处理和解决施工过程中项目生产部门反映的问题,科学把控好施工工作的思路 and 方向。施工技术人员创新还包含施工人员研发的有利于施工工作的各种各样的技术创新和工作模式,能够有效调动施工人员的积极性,促使他们以饱满的热情投入到工作中去。施工技术设备管理创新主要指的技术建筑工程中选用的机械设备要紧跟时代发展,选择那些新技术新手段的现代化施工设备,有效提高施工项目的进度,科学保障施工项目的质量,降低施工工程成本,切实实现对建筑施工技术设备的管理创新,从而更好地服务于建筑工程的管理工作,为建筑工程的发展和建设提供强有力的支撑。

4 建筑工程中绿色工程管理理念创新策略

4.1 树立绿色发展理念

为了促进建筑工程绿色发展,就要确立绿色发展理念,提高管理人员的绿色意识。从整体上看,中国工程建设中,施工管理人员的绿色理念还有待提高,还是有一部分人绿色意识比较淡薄,绿色管理理念也比较有限。为此,建筑工程施工过程中,管理人员应当注重开展绿色宣传,深入工程单

位宣传绿色发展理念^[4],培养和提高基层施工人员的绿色理念,帮助他们树立科学的绿色施工理念,这样才有助于后期绿色建筑的发展和完善。而且,由于气候环境区域的不同,在实际的绿色工程管理中,施工单位要派遣专门的人员到当地进行考察,并且制定出具体的施工方案,因地制宜地开展施工工作,降低对生态环境的影响,实现绿色发展。此外,除了加强宣传之外,还要注重在施工单位内部开展绿色教育,具体来讲,要对施工人员进行科学的培训和教育,进一步强化他们的绿色发展理念和,有效转变传统的发展评价模式,从而培养和提高他们绿色工程观念和绿色意识的培养。

4.2 完善绿色工程管理标准

绿色施工工程的发展,离不开科学、完善的施工标准,只有这样才能为绿色建筑施工提供有效的参考和明确的依据,使绿色施工工作有序地开展下去。在建筑工程施工中,相关单位的工作人员可以深入到施工工地进行监督和检查,并且针对不同的作业内容和作业规范进行评判,对不符合相关规定的企业进行惩罚,促使其按照绿色施工的管理标准开展施工作业。另外,在工程项目的发展建设中,管理人员除了革新管理理念,还要总结之前绿色工程的发展理念,这样就能根据更加真实的客观的环境进行标准制定,还可以总结绿色发展理念,并且将其当做绿色工程的认证,继而将绿色发展标准的管理深化,从而有效推动绿色工程的建设和发展。

4.3 做好绿色工程的安全管理工作

绿色建筑发展过程中,绿色安全发展是绿色管理的另一个重要层面。绿色工程安全包括环境安全、技术安全和建筑质量安全等^[5],建筑施工中融入绿色发展理念,确保建筑完成的工程标准符合安全标准规范,不会对人们的生命或者财产安全产生不良的影响。为此,绿色工程施工过程中,选用的原材料一定是从正规生产厂商进购的,施工材料尽量选择那些绿色环保的,而且待材料到达施工工地以后还要进行有效的检测,切实保障材料的性能符合质量标准。此外,施工中还要做好关于材料记录和整理工作,施工过程中不可偷工减料。施工中技术人员应当注重结合当地的环境特点选择合适的施工方案,做好绿色规划,明确施工材料分类,做好分类和分级管理作业,有效避免因为施工材料的性能发生变化而影响后续的工程质量。除此之外,还需要做好施工工

程中废料和废水的处理工作,对这些废料或者废渣进行分级和分类管理,做好统一规划,避免由于太过杂乱而让施工材料影响环境,污染水资源或者土壤资源,降低施工工程对生态环境的影响,实现绿色发展。

5 结语

建筑施工中实行绿色发展,有效革新管理理念和工作方式,能够有效降低建筑施工带来的环境污染,保护人类赖以生存的家园。在这之中,还需要进行管理创新,以更少的成本获取更高的代价,有效节约资源,科学运用新技术新手段解决建筑施工中的环境问题,从而促进建筑工程实现绿色可持续发展,更好地服务于人们的生产和生活。

参考文献

- [1] 陈晓. 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新路径探析 [J]. 建材与装饰, 2019(35):167-168.
- [2] 王占东. 建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策 [J]. 绿色环保建材, 2019(12):33+36.
- [3] 徐祥, 刘旭. 建筑施工管理创新及绿色施工管理 [J]. 建材与装饰, 2019(33):183-184.
- [4] 姚辉. 建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径 [J]. 住宅与房地产, 2019(33):126.
- [5] 黎勇. 建筑工程项目施工管理创新措施探析 [J]. 建材与装饰, 2019(32):165-166.