

# Research on Supplier Management Optimization to Improve Equipment Purchasing Quality

Xu Chen

Tangshan Sanyou Group Xingda Chemical Fiber Co., Ltd., Tangshan, Hebei, 063305, China

## Abstract

Establishing a good supply-demand relationship is the basis for purchasing high-quality equipment, and an excellent supplier management program is the guarantee of a good supply-demand relationship. The good supply-demand relationship not only provides enterprises with better quality services, but also improves their competitiveness and promotes their development, ensuring that equipment purchases can obtain the greatest benefits at a higher price-performance ratio in a diverse and highly competitive market. This paper mainly analyzes the supplier management program to explore how to optimize the equipment supplier management.

## Keywords

supply-demand relationship; equipment procurement quality; cost-effectiveness; supplier management plan; optimization research

---

## 提升设备采购质量的供应商管理优化研究

陈旭

唐山三友集团兴达化纤有限公司, 中国·河北唐山 063305

## 摘要

建立良好的供需关系是采购优质设备的基础, 优良的供应商管理方案是良好供需关系的保障。良好的供需关系不仅能给企业获得更好的优质服务, 更能提高企业的竞争能力、促进企业发展, 确保设备采购在多元化、竞争激烈的市场中以更高的性价比获得最大的利益。论文主要通过分析供应商管理方案, 来探讨如何优化设备采购供应商管理。

## 关键词

供需关系; 设备采购质量; 性价比; 供应商管理方案; 优化研究

---

## 1 引言

供应商是设备采购链中的一级单位, 其负责提供优质的满足需求方要求的设备及售后服务等。供应商管理直接影响设备采购的质量、效率和后期设备运行。目前市场信息化、大数据时代来临, 市场更透明, 管理思想及理念不断更新, 设备采购供应商管理也需要扭转传统观念, 建立更符合市场需求的供应商管理理念, 供应商管理办法也要随之不时升级、创新, 以便于满足设备采购对品质、采购效率的提高要求, 以便于提高企业经济效益, 增强企业核心竞争力。

如何提高供应商管理, 是每个企业都要面临, 也是决定优质设备采购的关键方面。

## 2 供应商管理是战略协作关系, 而不是竞争关系

首先要了解什么是供应商, 简单地理解可以认为买卖双方的卖方为供应商。供应商不仅提供商品货物, 还可以提供相应的服务。可以是个体, 也可以是团体、企业, 通俗来讲就是货物及服务的提供者。包含货物的制造商、分销商、代理商和其他中间商等。对于企业来说, 对合格供应商的要求需要具备一定的资质、一定的能力。不仅能够满足短期继续物品的供应, 还要能建立起长期合作的战略合作关系。<sup>[1]</sup>

供应商管理就是对货物提供方(即卖方或服务方)的一种管理方式, 不是单一的需求。需要统筹建立一套集科学性、

系统性和实用性的管理方案。不是单一需求方对供应商的简单货物需求，是一种管理机制，一种双赢的管理扶持关系，应建立买卖双方之间互信互惠的合作关系，而不是竞争关系。

制定优质供应商管理方案对提高供应商质量至关重要，对企业长期稳定运行起到关键作用。在现代化企业管理中，优质的供应商是一种企业发展不可或缺的战略资源，能够提高企业在高技术领域的竞争性，提高企业发张潜力，能够为企业带来新的技术、新的行业信息，是企业建立大数据管理必不可少数据积累环节。

### 3 供应商管理方案的优化措施

供应商管理，不是简单地单一的贸易往来，涉及到多方面的知识，为提高供应商管理，首先要建立企业自身的供应商台账，通过台账管理，可有效快速筛选优质供应商，同时结合有效的科学的评价机制，对供应商可采取分级管理、标准化管理，以便于提高企业管理水平。具体可从以下几点着手：

#### 3.1 建立供应商台账

##### 3.1.1 台账形式

台账可以采取电子版也可以采取纸质版形式，现代化管理电子版档案更符合目前形式，同时更具备高效性，能够更有效、快速的对供应商资源进行统计、更新。电子版台账可以企业结合自己实际需求建立对应的形式，也可以利用相关电子采购平台进行统筹管理，目前像必联网、8Manage SPM等采购管理平台得到广泛应用。采购平台可以有效记录各供应商的准入、评价、订单等等信息，可以为后期数据的调用提供快速后台支持。

##### 3.1.2 台账内容

供应商台账主要是记录各个供应商的企业信息、主要人员组成、联系方式、企业信用、供货情况、付款、开票等数据信息，可以根据企业需求灵活运用增添新的选项。记录信息的基本原则是为企业提供更快捷的数据支持，提高对各供应商的掌控，便于后期管理、使用<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 对供应商进行分级管理

供应商分级管理，不是建立等级制度。而是要将供应商根据各自特点、供货能力、企业实力等信心进行分类归纳，便于后期采购选择更具性价比的供应商。每个企业都希望

使用最少的资金采购到优质的设备或备件，供应商分级管理就是为了避免高价采购低效设备而进行的管理更新，通俗来讲，就是采购设备也要讲究“门当户对”，要根据设备使用工况、使用要求来综合考虑采购经济效益更好的设备，比如，对于需要周期性更换的备件，根据实际情况，使用2个月无论什么情况都需要更换新的一组备件，如果把这个要求界定为对备件使用寿命的最低限度，我们就可以在供应商中选择那些能够满足这个最低限度的供货，没有必要选取那些高质量、高价值、使用寿命能够达到2个月以上的备件，因为此备件的使用前提就是无论什么情况到2个月必须更换，如果采购2个月以上或更好的产品，无形中会造成资金的浪费。

当然，如何做到做好供应商分级管理，避免恶意以次充好，这就需要设备使用单位也就是需求单位能够精准的提出设备需求计划，对设备功能、功用提出准确的需要要求。

供应商分级管理能够提高资金利用率，对供应商来说更具备公平公正性，使具备同一水平的供应商在同一平台进行竞争，而不是参差不齐的各种水平的供应商同台竞价，不具备竞争性，同时也容易扰乱市场，造成最终的恶意竞争，最终受到损失的还是设备的使用单位。

#### 3.3 对供应商进行标准化(SOP)管理

供应商标准化管理，SOP管理，是指对供应商管理制度、管理标准、管理模式、评价机制进行统一，供应商台账的建立就是SOP管理的一部分<sup>[1]</sup>。标准化管理是为了将各供应商信息进行收集、共享，统计供应商有效数据，建立供应商数据库，能够做到对供应商快速选取，缩短采购时间，提高采购效率，降低采购费用。

#### 3.4 对供应商建立评价机制

制定长期有效的供应商评价机制，定期进行评价，对供应商的评价包括对供应商的资信能力、负债能力、供货质量、售后服务、企业经营状态等信息进行评价，可以进行赋分评价也可以按级评价，对评价为优质的供应商，可采取采购资源多分配的方式鼓励竞争，激励其他供应商不断从自身出发提高服务质量，提供优质的货物及服务。对评价为不合格供应商可采取减少业份额、暂停业务或终止业务的方式，踢出对企业发展不利的供应商。评价信息的收集可采取使用单位评价，实地考察等方式进行，评价要做到综合实力考察，多

部门多渠道了解,避免因个人原因造成对供应商的偏见。<sup>[4]</sup>

通过建立公平公正的供应商评价机制,可为企业筛选出优质合格的供应商,确保企业的良性发展。

## 4 结语

优化设备采购质量的供应商管理制度研究,通过台账的建立、分级管理制度的完善、标准化管理的制定、有效评价机制的创建,不断提高对供应商的管理水平,是一个良性运行企业不可或缺的一项基本管理,可有效提高企业设备采购管理水平。使企业能够利用有限资源,得到最好的设备货物

及服务供应,能够有效降低企业运行成本,促进企业健康、稳定发展。

## 参考文献

- [1] 尹华, 聂书群, 李松禹. 基于提高 GIS 设备质量的招标采购管理优化研究 [J]. 中国设备工程, 2019(11):34-35.
- [2] 李海冰. 基于设备采购质量提升的供应商管理策略优化研究 [J]. 中小企业管理与科技 (下旬刊), 2019(05):40-41.
- [3] 宋义林, 马嶝, 谢鹏. 基于设备采购质量提升的供应商管理策略优化研究 [J]. 中国招标, 2019(12):28-30.
- [4] 钱晶. 德深轮建造材料采购管理优化研究 [D]. 东华大学, 2017.