

Discussion on Water Conservancy Project Management Assessment to Improve Project Management Level

Yuanshun Zhou

Hunan Water Planning and Design Institute Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410008, China

Yueyang Hongtai Water Conservancy and Hydropower Quality Inspection Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410008, China

Abstract

Water conservancy project is a strategic and basic emerging industry that is vital in the construction and development of socialist economy with Chinese characteristics. With the rapid progress and development of China's socialist economy, the requirements for professional management quality assessment and management in all aspects of water conservancy projects are higher and higher. If we want to further improve the professional management level of water conservancy projects and make the management of the projects develop towards the scientific institutionalization and standardization of the projects, we need to constantly improve the management level of water conservancy projects and strengthen the supervision, assessment and management of water conservancy projects.

Keywords

water conservancy project; management assessment; innovations

水利工程管理考核对提高工程管理水平的探讨

周元顺

湖南省水务规划设计院有限公司, 中国·湖南长沙 410008

岳阳市宏泰水利水电质量检测有限公司, 中国·湖南长沙 410008

摘要

水利工程是一个在中国特色社会主义经济建设和发展中至关重要的战略性基础型新兴产业, 自古以来都一直发挥着重大的作用。随着中国社会主义经济的快速进步和发展, 对水利工程的专业管理素质考核和各方面的管理工作要求越来越高, 想要进一步提高水利工程的专业管理水平, 使工程的管理逐渐向工程的科学制度化、规范化方向发展, 就要不断提高水利工程的管理水平, 加强对水利工程的监督考核和管理工作。

关键词

水利工程; 管理考核; 创新

1 水利工程管理考核概述

1.1 水利工程管理考核的内容

水利工程的发展乃是推动国民经济发展之根本。主要是出于对中国水利工程长远健康发展的战略考虑, 相关工作人员在制定和开展水利工程管理考核时, 要重点关注并着眼于对现代工程管理水平的提高和强化。通过推广和引进新的工程管理考核理念, 科学的制定工程管理考核方法及方式, 从根本上提高工程管理水平, 进而有效地使水利工程的重要性和作用的意义实现了更大化。对于此, 国家和相关部门已经制定出台了《水利工程考核办法及考核标准》, 从目前情况来看, 这套体系完整的水利工程考核办法符合当前中国水利工程管理的创新规范化、科学化的发展要求, 同时也意味着

能够促进工程标准化、规范化, 能全面的完善和提升当前中国现代水利工程的管理水平。

1.2 考核目标

水利工程的管理办法和考核的目标主要是为了提升水利工程的施工可靠性和工程的安全性, 提高水利工程的质量, 加强监管力度, 建立与社会主义经济体制相适应且较为完善的管理运行机制。做到准确运用工程设备, 合理化运用水资源, 尽可能让其综合的效益从根本上达到了最大化, 解决了中国目前在特大型水利工程的管理和考核问题上的诸多瓶颈和难题。要坚持用一种与时俱进的科学发展理念去看待问题, 从根本上提高中国的工程管理水平。

2 水利工程管理考核的具体方法

(1) 首先要理清思路, 确定考核目标中国水利系统工程的创建和标准相对复杂较多, 在一整个系统工程中, 管理工作的进行尤为困难。因此在管理过程中, 首先应该理清管理思路, 摸清楚管理指导思想, 确定好具体的宣传内容和方式。与此同时, 不仅需要加大宣传的力度, 还需要充分调动各级水利部门的工作积极性。在之后的水利工程运行管理过程中, 确定好后面所需要的大目标, 从而在后续的管理考核中, 从这个目对其工作量进行评价。

(2) 要采取分级负责的考核原则, 在进行水利工程管理和考核水利工程运行管理考核的工作中要采取分级管理负责的考核原则进行。水利部总部负责中国全国水利, 区级水利部门主要负责自己的工程管理业务范畴中的各个区级水利部门, 这样的水利部分管其下, 将管理责任具体到具体的水利部门, 管理和考核的质量和效率自然也就随之有所提高。

(3) 按工程类别制定不同的标准水管部门在对水利工程管理考核的时候要具体问题具体对待, 分别按河道、水库、水电站、大坝等工程类别来制定不同的标准。

(4) 各级水管部门和单位应该加强日常管理维护各级的水管部门和单位都应该有限度地加强日常的维护, 根据国家有关组织考核的标准定期对其进行自检并且应当如实、及时地将其上报国家有关上级部门; 上级部门和单位应尽快地安排有关组织人员进行考核, 并及时地给予其反馈, 以便及时地对其进行改正

(5) 工程管理落实主体责任, 分步实施按照《考核方法》水利工程的管理一般分为包括工程组织规范化管理、运行规范化管理、经济效益管理、安全生产管理。要逐个环节明确落实工程管理相关的职责, 明确要求, 明确任务, 明确责任和负责人, 分步实施分阶段地进行管理工作。

3 提高工程管理水平的必要性

之所以要进一步提高工程管理水平在长期的水利工程建设中, 因为管理工作的重要性会直接地影响水利工程建设质量、工期和成本。那么如何进一步做好水利工程的管理工作, 以有效地保证水利工程施工的顺利进行, 需要企业有一套完善的水利工程管理理念、思路、制度和政策执行的力度, 这是对水利工程企业的管理水平很大的要求和挑战。

(1) 管理工作的重要性的好坏, 很大的程度上直接决定了水利工程企业的整体经营效益、企业的信誉乃至企业永久存亡的可能性等问题。所以水利工程管理在进行的过程中必须要求企业具备过硬的水利工程技术管理条件与技术装备, 而这些条件与技术过硬的条件和技术装备的配合需要来自于企业的水利工程技术管理力量和对技术工作的组织以及管理水平的配合来加以支撑和组织实施。

(2) 水利的工程施工管理是具一定的难度并且有其一定的特殊性。其规模与技术要求各不相同, 施工和生产作业的过程受恶劣天气的影响较大, 而复杂的多工种交替施工、多项设备与技术综合的应用、工序的搭接较多, 在这些施工和生产的过程中都意味着需要进一步地加强企业的管理, 进而更好地保证了施工正常有序地开展和进行, 以便更好地达到企业所预期的施工质量要求、使用的功能要求和降低的建筑成本等所要求的工程施工目标。

(3) 随着经济社会各个技术行业的发展, 各行各业的生存和发展都必然离不开技术创新。新的工艺、新技术、新材料、新装备在同行不断地出现, 同时建筑所承担的新技术和工程材料可能使建筑的结构更复杂, 功能更特殊, 装修更新颖, 从而在程度上促使建筑生产的质量和水平不断地进一步提高, 技术主装备不断先进, 技术施工管理的要求不断地进一步提高, 这也在程度上使技术施工过程管理更加越显重要。^[1]

4 水利工程管理考核对提高管理水平的影响

对于组织内部监管的主要影响为了适应国家政策的变化和要求, 目前很多的单位管理部门都会通过组织对水利工程组织和管理考对单位的领导和员工对其进行组织内部管理水平、安全和管理水平、运行和管理水平的考核都已经是较为重要的考核内容。在组织进行对水利工程组织和管理的考核时, 各单位及相关的部门一定要严格参照国家人事制度的改革方案, 在其所在的部门内建立一种合理的分配和竞争机制, 要进一步明确对领导和员工内部进行日常管理考核的内容和方法, 完善内部对员工的分配和竞争方式, 比如组织可以在内部实行以员工按岗定薪、以绩定资、按劳分配等方式, 并以此来重新确定每位领导和员工的工资水平, 提高员工所在单位的组织和管理水平。在各单位进行水利工程组织管理

考核的过程中,要按照水利工程绿化、美化以及亮化的基本原则对下属各单位的水利工程管理用房和配套服务设施的质量进行了考核,对日常的工作中所管理区域的环境清洁程度要求进行了考核,判断其绿化的程度要求是否完全符合了相关的规范和标准。在水利工程进行对组织监督与管理的考核时,要重点做好以人员为考核对象的水利工程档案建档管理工作,对各类工作人员的水利工程档案进行有序的管理存放,及时的进行归档。为了规范和提高各单位的水利工程的管理水平,在各单位进行对水利工程组织管理的考核时,还要重点加强水利工程单位的职业精神文明的建设,对水利工程单位的组织管理制度的建设、档案管理、竞争机制的监督检查等工作进行了科学、有效的组织监督与考核管理,提高单位的水利企业和工程的组织管理水平,最终使企业能够有效的实现对水工工程的高效科学管理。

对水利工程安全监管的重要影响在组织进行国家水利工程安全管理考核的过程中,安全监督管理考核是水政部门属于其中一项非常重要的安全监管考核内容,在组织进行国家水利工程安全监督管理的考核时,安全监管重点考核范围涵盖水利工程防汛作业、工程安全隐患、工程的要求、创建水利重点项目的监管、行政监管等方面。第一,强化水政部门的监察,与中国全国各级公安机关工程建设良好的沟通协作与联系,借助其强大的震慑力组织共同配合税务部门的执法,全面严厉打击与其处置违法的水事不良经营活动,对其损伤或者破坏水利工程、偷盗或者使用防汛作业石块、砍伐护堤树木的违法行为依据国家有关的法律法规予以了严惩。并且,还要进一步强化对水规程相关规章的宣传与其推广工作,号召其监管工作人员对水规程展开理论学习,提升其监管的专业素养,让其监管的工作渐渐地走向了正规化、标准化。第二,要进一步强化监管创建项目水规程监管的工作。在创建项目监管一个水利工程的前期建设过程中,要在其监管创建项目开始的时期就逐步予以监管强化,以国家有关工程设计标准的要求和规定为基本依据,全面地执行水规程监管的作业,充分地抨击水利工程出现的不良违法活动。与此同时,还要在水利工程的前期建设阶段针对其施工项目的企业、建设单位企业、批准字号以及包括其余水利工程有关的信息全部予以公开,坚持其透明化,让其监管工作受到人民群众广泛舆论监督。第三,要不断加强水利工程的防汛重点作业。由于

水利工程的防汛重点工作功效之一便是引导群众防洪防汛,所以一定程度要加大汛前巡检的力度,及时让群众察觉发现问题,及时处理发现问题。合理组织地开展了防汛的宣传和管理工作,提升了监管工作人员的高技术基础素质和对防汛的认识。尽快地建设一支高技术素养的基础防汛管理团队,以此有效地确保水利工程防汛的管理作业正常地开展。此外,水利工程建设和管理有关部门一定要组织和加强对水利建设单位的员工定期进行有关水利管理的法律、法规的学习和培训,定期地组织水利建设单位的员工定期进行有关水利管理的法律、法规的知识培训和理论学习,在对单位员工定期进行学习和培训时,可以为他们的员工准备一些典型的案例进行分析,提高他们对于进行水利工程建设和管理的基本认识,提高他们的进行对水利工程建设和管理的意识和责任心。在一些大型的项目实施水利工程的建设和施工的过程中,相关的水利工程管理人员一定要按照有关法律、法规对水利工程建设和其管理的职责范围进行明确的管辖权和界定,完善对于进行水利工程建设的法律和管理方式,防止在进行水利工程建设的过程中可能出现不规范的管理行为或者造成水利工程安全事故的情况出现,保障了水利工程建设的管理工作规范化开展和运行。^[2]

对日常运行工程管理的意义和影响日常工程运行的管理、工程基础设备运行管理、现代化基础设施运行管理、建筑物基础设施运行的管理和工程基础设备安装运行的管理统称为日常运行工程管理。在组织进行对水利工程运行管理的考核时,运行管理巡视工作也是其中比较重要的一个方面,相关的人员一定要严格按照规定的巡视工作检查的制度和定期检查巡视工作的制度加强对水利工程的巡视和定期检查,并在定期检查的过程中详细检查记录了相关的巡视检查工作信息,保证了水利工程建设的质量和安全性,保证了水利工程建设的安全和质量。此外,在水利工程运行监控管理中,还使我们可以充分利用了信息化的技术,提高了管理系统现代化的水平,设立了全方位的监控管理系统。为了管理人员能够及时发现险情,可以在防汛水利工程各闸口和关键点安装了视频工程运行监控和自动控制的装置,一方面可以使管理人员工作时可以在管理办公室实时查看和检测各个闸口和关键点的水利工程运行管理情况,与上级的防汛水利工程管理部门实时进行联网,实现了信息的互通,为水利工程管理人员大

大降低工作难度,使其高效率地完成工作;另一方面,自动控制的装置管理人员可以在水利工程发生重大险情的第一时间自动控制险情,防止了险情的无限蔓延和扩大,为防汛水利抗洪工程管理人员争取时间。还使我们可以充分利用了科学技术对附近的堤防沿线和关键点设立了巡更点的监督系统,使巡查人员工作时能够严格按照水利工程要求对附近的堤防进行巡逻,形成对巡更点的报告,防止了巡查工作人员在堤防工作中的疏漏。再者,在管理人员进行防汛水利工程的考核时,还要进一步加强对设备的日常检修养护工作的考核,注重水中的建筑物和设备的日常养护和维修工作。水中的建筑物和养护设备管理是保障水利设施和工程安全和运行的重要基础,根据日常的巡查和养护情况,制定对两者的建筑物和养护设备管理计划,严格按照养护计划对水中建筑物和设备的养护进行了科学化的管理。

5 结语

从以上案例分析的结果来看,水利工程管理是推动中国经济与社会发展的重要支撑,它本身就是一项全面而又系统的管理工作,单纯做好某一方面的完善与加强和改革管理工作是远远不够的,而是需要时刻着眼于当前中国水利工程管

理体系建设的实际发展情况,做好建设与管理工作的具体优化与措施。对水利工程管理建设与考核对于进一步提高中国水利工程的管理水平有着重大的历史现实意义和深远的社会影响,通过对水利工程管理的考核可有效地提高中国水利工程的管理水平,在充分了解其重要实际意义的前提下,针对于目前中国水利工程建设与管理的现状中可能出现的重点难点问题提出有效的问题解决措施和应对的策略。所以要想切实地进一步提升中国水利工程的管理建设与考核的重要性与水平,相关的人员一定首先要对水利工程管理建设与考核的重要性有一个正确认识,不断加强自身的素养与管理专业能力的培养与提升,做好其本职工作,以此才能确保所有的工作管理流程都一定能得到顺利进行,从而有效提高水利工程的效率和服务的质量。^[3]

参考文献

- [1] 杜喜成. 提高工程项目管理水平的必要性探讨 [J]. 山西建筑 (33):210-211.
- [2] 赵庆昱. 水利工程管理考核对提高工程管理水平的探讨 [J]. 民营科技, 2013(10):121.
- [3] 伍贻芬, 孙飞, 吴新明, et al. 水利工程管理考核对提高工程管理水平的探讨 [J]. 江苏水利, 2011, 31(9):32-34.