

# Application of Fine Management in the Construction of Expressway Construction Project

Yongfeng Zhao

Qilu Transportation Development Group Co., Ltd., Construction Management Branch, Jinan, Shandong, 250000, China

## Abstract

In highway construction projects, China's highway network has covered most of the country through technical upgrading and management improvement. With the replacement of the times and the development of society, we have encountered new challenges and difficulties in highway construction projects. In the face of the new construction requirements of highway construction projects, we need to integrate fine management into the process of highway construction. Through the implementation of fine management, the various sub-projects in the expressway construction project can be coordinated and integrated to a great extent, which can improve the management level and the quality of the project, and realize the social, economic and environmental benefits of the expressway. Therefore, in view of the practical application of highway construction project construction, the paper expounds and analyzes the problems existing in fine management and construction management, and introduces the concrete application of fine management in highway construction project.

## Keywords

fine management; expressway; application

---

## 精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用

赵永峰

齐鲁交通发展集团有限公司建设管理分公司, 中国·山东 济南 250000

## 摘 要

在高速公路建设项目中, 通过技术上的升级和管理水平上的提高, 中国的高速公路网络已经覆盖了全国大部分地方。随着时代的更替和社会的发展, 在高速公路建设项目中我们遇到了新的挑战和困难。面对高速公路建设项目新的施工要求, 我们需要将精细化管理融入到高速公路建设施工的过程中。通过实施精细化管理能够很大程度上将高速公路建设项目中的各个分项目协调一致地融合在一起, 能够提升管理水平和工程的质量, 实现高速公路的社会效益、经济效益以及环境效益。因此, 针对高速公路建设项目施工的实际应用情况, 论文对精细化管理和施工管理中存在的问题进行了阐述和分析, 对精细化管理在高速公路建设项目中施工管理的具体应用进行了介绍。

## 关键词

精细化管理; 高速公路; 应用

---

## 1 对精细化管理的概述

精细化管理是一种非常重要的管理理念, 随着社会分工的精细化, 在管理中就需要进行更加深入的管理。精细化管理对现代管理的发展有着较大推动作用, 能够显著提高管理的工作效率。通过精细化管理, 能够减少对高速公路建设项目的资金投入, 规范和约束建设项目的施工活动。在高速公路建设项目施工的过程中, 工程设计的方面和范围都比较广泛, 需要管理和控制的因素是非常多的, 且还有一些不可控的因素会干扰到正常的施工过程。如果采取传统的管理模式, 管理的效率会非常低下, 对资源也不能做到有效利用。但如

果实施精细化管理, 就能加深对工程各个分项目的管理和控制, 从而对施工设备、施工技术以及施工人员进行统一的综合性管理<sup>[1]</sup>。进一步提高工程质量, 加快工程进度, 确保高速公路建设项目能够顺利完成。另外, 在高速公路的实际施工过程中, 会受到各种环境因素和人为因素的影响。因为人员素质良莠不齐, 导致管理难度大大提高。如果没有对人员进行有效的管理, 很容易发生一些安全事故。对于存在的安全隐患, 通过建立对安全事故的预防机制是可以消除一定的安全隐患。而采取精细化管理模式, 能够在施工的各个阶段都做好安全管理, 对预防安全事故的发生具有显著的效果, 从而减少不必要的经济成本支出<sup>[2]</sup>。

## 2 对施工管理中存在问题的分析

精细化管理在高速公路建设项目的施工管理中的作用是不可忽视的,因为没有严格的监管体系,大部分管理工作主要依靠人力。管理的效率就很难满足施工管理的需求,管理层面就显得混乱。一些施工管理人员没有切实落实管理的制度和措施,导致施工管理中存在不少的问题。管理人员缺乏责任心,具体施工过程没有人监管,高速公路的工程质量就会存在质量缺陷。又因为自然环境和行驶车辆的影响,对高速公路的质量在工程后期也会造成一定影响,从而使得高速公路建设工程的整体质量大大降低。由于管理人员不够重视质量缺陷修复工作,就会导致高速公路质量出现小漏洞,经过一定时期就变成了大问题,影响到整个高速公路工程的有效运行。精细化管理作为全新的管理模式,它强调的是施工的全过程管理,而不是对工程一部分的管理。需要重视高速公路工程施工过程的每一道施工环节,对这些环节出现的突发问题能够做到及时解决。但在实际管理中,因为各种条件的制约,造成相关的措施未能得到执行。再加上管理人员没有足够的精细化管理理念,思想不够重视,就导致很难发挥精细化管理的规范和约束作用。另外,由于高速公路建设项目工期长,在工程施工的过程中,出现暴雨、重型车辆行驶都会对高速公路工程质量产生不同程度的影响<sup>[1]</sup>。

## 3 精细化管理在高速公路建设项目的施工管理的具体应用

### 3.1 施工前期的精细化管理

在工程建设项目的施工过程中,需要注重前期的准备工作。有关技术人员需要根据不同的施工环境设计合理的图纸,需要考虑到自然环境的条件、环境保护方面的需求以及施工技术自身的局限性。对施工场地进行充分了解,采集到相关数据,制定出科学合理的图纸。施工人员充分了解图纸后,进行外业测量工作,核实核准工程量。对工程量与实际施工情况不符的部分向管理或设计部门及时反映,运用信息化技术,对复杂的数据进行管理和处理,将管理工作和网络技术结合起来,能够大大减轻管理人员的工作压力,提高管理工作的效率,对施工人员、施工设备以及施工技术等资源进行优化管理。例如,对土方调配工作进行改善,优化土方的调配结构,从而解决填挖工作的矛盾<sup>[4]</sup>。

### 3.2 合同的管理和控制

加强对合同的管理和控制,施工合同涉及到施工进度、工程质量、工程工期以及投入资金等多个要素。如果对合同没有进行充分了解,就会对后期高速公路工程施工工作造成巨大的阻力,使得工程最后所获取的经济效益、社会效益以及环境效益非常低。因此,对合同中的不可预见费、暂定金以及索赔条款等多个方面进行深度分析,以便确保合同不会对施工过程造成不利的影响。

### 3.3 人员素质的提升

精细化管理中管理人员综合素质的高低将直接影响到实际的管理效果,因此需要引进对精细化管理有充分了解的专业人员,以便对高速公路建设项目的具体施工管理进行指导工作。任用管理技能水平高、具有吃苦耐劳和奉献精神的管理人员,建立精细化管理培训体系,通过网络平台学习、现场教学、交流大会等学习方式,总结精细化管理的经验,不断完善精细化管理制度。定期对管理人员进行培训,以便提高企业施工队伍的整体综合能力。另外,对于精细化管理的重要性进行宣传工作,以便提高精细化管理的意识,从而让管理人员主动将精细化管理融入到自己的日常管理工作中<sup>[5]</sup>。

### 3.4 施工后期的精细化管理

高速公路建设项目的后期工作是至关重要的。如果没有做好后期的处理工作,对高速公路工程的整体效益会产生重要影响。在后期管理工作中,要加强自检自查的工作,检查的力度将直接影响验收阶段的评估工作。通过精细的检查工作,能够发现大部分存在的问题,从而及时对存在的问题进行改善和补救。另外,对施工过程遗留下来的垃圾安排人员进行清理,保证场地的清洁。检查内部资料存在的问题,发现不完善的部分要及时进行修补,对丢失的部分要重新填写,以保证高速公路工程资料的规范性和真实性。加强审计环节和决算环节,因为审计和决策环节稍有疏忽,都会导致经济效益受到损失。因此,企业在对精细化管理的过程中,必须要有严格的监督制度,要求项目负责人自己能够严格遵守廉政合同的准则<sup>[6]</sup>。这样才能做到上行下效,对自己管理的人员进行有效的约束。财务核算人员进行核算工作的时候,要对核算环节进行严格把控。在项目决策环节,对项目审核工作要有足够的耐心,特别是对工程量增加的项目进行严格审核。

## 4 结语

综上所述,目前中国高速公路建设项目中的管理能力略显不足,缺乏完善的管理体系和行之有效的管理措施。因此,精细化管理在高速公路建设项目中是具有广阔应用前景的。根据高速公路建设项目的实际施工环境,制定适合自身企业的精细化管理方案,对管理系统内原本存在的缺陷进行及时弥补。加强精细化管理在高速公路工程各个分项目的应用深度,极大地保障了高速公路的工程质量。通过对精细化管理在高速公路建设项目施工中应用的研究,对精细化管理在高速公路建设项目的施工管理起到一定的促进作用,以便中国的公路建设企业能够适应不断变化的市场,促进中国公路建设事业的发展。

## 参考文献

- [1] 傅勃. 精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用 [J]. 四川水泥, 2018(02):213.
- [2] 李林. 精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用 [J]. 地球, 2018(10):93.
- [3] 陈晓霖. 浅谈精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用 [J]. 江西建材, 2017(18):113-114.
- [4] 贺之松. 研究精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用 [J]. 福建质量管理, 2016(11):24-23.
- [5] 付宏伟, 王宇. 精细化管理在高速公路建设项目施工中的应用 [J]. 山西建筑, 2011(23):239-240.
- [6] 黄启贵. 精细化管理在高速公路项目施工中的应用研究 [D]. 北京: 北京建筑大学, 2016.