

Discussion on Application of Fine Management in Construction Project Management

Fu Jiao

Shandong Tongli Construction Project Management Co., Ltd., Weifang Branch, Weifang, Shandong, 261000, China

Abstract

Fine management is an efficient way of enterprise management, and it is also a part of corporate culture. Meticulous management emphasizes that management responsibility should be put into place, and every work link requires standardization, so it puts forward higher requirements for managers. An enterprise wants to obtain long-term stable development, and its management level is inseparable. Construction enterprises through the development of fine management, make the management work more clear and specific, enhance the execution of enterprise management departments, better service for enterprises, bring greater economic benefits.

Keywords

fine management; construction project management; application

精细化管理在建筑施工项目管理中的应用探讨

焦富

山东同力建设项目管理有限公司潍坊分公司, 中国·山东 潍坊 261000

摘要

精细化管理是一种高效率的企业管理方式,同时它也是企业文化的一部分。精细化管理强调管理责任要落实到位,每一个工作环节都要求规范,因而对管理者提出了比较高的要求。一个企业想要获得长远稳定的发展,与其管理水平是分不开的。建筑施工企业通过展开精细化管理,使管理工作更加明确、具体,提升企业管理部门的执行力,更好的为企业服务,带来更大的经济效益。

关键词

精细化管理; 建筑施工项目管理; 应用

1 引言

精细化管理是现代化管理学提出的科学管理的三个层次之一,所谓精细是指具体的细致化的管理模式。精细化管理可以帮助企业对既定的战略目标进行阶段性分解细化及落实,从而使得企业的长远规划能够稳定落实并逐步达到目标。精细化管理是一个循序渐进的过程,对管理人员的素质及水平都提出了高要求。建筑施工项目管理工作比较繁杂,采用精细化管理模式,有利于提升企业管理效率及水平^[1]。

2 精细化管理定义及实施要点

2.1 精细化管理定义

精细化管理是一种理念和文化相结合的现代化管理模式,精细化管理既有对服务质量精细化的要求,又有对社会分工精细化的要求。现代管理学将科学化管理分为三个部分:精

细化、规范化以及个性化。总之,实施精细化管理的实质就是把管理责任明确、具体落实,这就要求管理者们必须尽职尽责,恪尽职守。每一次的工作都要落实到位,每一天的工作就必须在当天完成,并对当天的工作落实检查,发现问题并且及时处理。精细化管理是一种对企业战略目标进行一个细化的过程,它能更加细致的有针对性的对企业战略规划的每个部分进行深入分析,加上强大的执行力督促落实,能够有效地提高企业管理效率,使企业管理工作的每一个环节都能够落实到位,如此一来企业就能够有效提升运营绩效。由此可见,一个企业要想实现全面可持续发展,在市场上占得稳固地位,获取长远的经济效益,就必须要有有一个严密的精细化管理模式^[2]。

2.2 精细化管理的实施要点

企业要落实精细化管理,就必须要做到以下几点:其一,

完善落实工作细节。精细化管理着重于精细二字，其本质就是从细节上发现问题并进行管理。任何一个企业从来都不是独立存在的，它是由不同员工不同岗位共同构成的。所以很多问题都是由不同的小问题构成的，而发现这些小问题，则需要一个精细化管理方式。我们所做的很多工作都是由各种工作细节组成的，要想提高工作效率以及企业的绩效，就需得把每一项工作细化并落到实处。其二，重视简单的工作。在工作和生活中，除了较为复杂的工作内容，也有一些比较简单的工作，但大部分人往往会轻视甚至忽视这些简单的事，这些事虽然简单，但其重要性却是不可忽视的。因此，不但要做，还要以正确的步骤把它给做对，这不仅是对一件事情的态度，更是一种良好的习惯。精细化管理注重于做事的方法和过程，这是每一个工作者都必须经历的，只有做好对一件简单的事，我们才能更好的从细节上解决问题。其三，努力避免细节上的遗漏和错误。点点滴滴求合理，细微之处见管理。管理必须要精细求精，对每一个工作每一个环节都必须做到“精细”，不忽视细节。精细实际上就是管理人员的一种态度，企业管理要实现精细化，就必须要做到态度的认真与“精细”，脚踏实地，把所有的工作都认真的落实，努力避免细节上的一些缺陷，才能促进企业的发展。其四，目标与细节相结合。要坚持大处着眼，小处着手，养成注重细节的习惯。要形成精细化的管理方式，管理人员不仅需要把握好大的方向，还需要从小事着手，做好细节管理。一个企业是由诸多的细节组成的，要是不在意这些小事，这些细节，这个企业的运行就会变得堵塞。不以事小而不为，只有仔细地处理好这些小事，才能更好的把握大的方向。细节决定成败，管理者们都应把小事做好，把小事做细，养成注重细节的习惯。其五，对细节进行量化管理。所谓量化就是把模糊的变成具体的，很多企业都有自己的规章制度，却往往忽视了细节的量化。缺乏量化会让工作变得缓慢且达不到理想效果。细节量化可以让工作变得更明确、更具体。实施量化管理，可以将管理目标变得更精细具体，同时让管理秩序变得有条不紊，能清晰地发现问题并及时解决。所以，细节量化也是精细化管理不可或缺的一项管理手段^[9]。

3 精细化管理对于建筑施工项目管理的重要性

随着社会的发展，建筑行业面临的竞争日趋激烈，为了

更好地应对挑战，建筑施工企业应该积极转变思想，与时俱进，采取新型的施工管理模式，精细化管理在建筑施工项目管理中已经得到了越来越广泛的应用。由于建筑施工项目管理比较复杂，内容也比较多，所以存在一定的管理难度。通过对建筑施工项目进行精细化管理，能够使比较繁杂的管理工作任务得到分解细化，从而有条不紊地展开管理工作，降低管理难度，提升管理水平。中国建筑施工项目管理水平还有待提升，目前建筑施工项目管理工作中普遍存在几个方面的问题：首先，管理人员的素质水平不高。管理人员是进行管理工作的主体，如果不能恪尽职守，势必会影响到工作的开展情况以及管理成效。其次，施工项目安全管理还存在一些问题。安全对于建筑施工项目来说是至关重要的，但根据中国建筑施工项目管理现阶段的情况来看，其安全管理工作还存在漏洞。最后，施工监理方面存在的问题。建筑项目的质量和施工进度很大程度上会受到施工监理的影响。因此，针对当前中国建筑施工项目管理工作中存在的问题，采取精细化管理模式是十分重要的^[4]。

4 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用策略

4.1 建立高效的管理部门与完善的管理制度

在对建筑工程施工的精细化施工管理的过程中，应建立高效的管理部门以及完善的管理制度。建立高效的管理部门，是运作精细化管理模式的必然要求。只有建立起合理、完善的管理部门，才能够确保工作的顺利进行，管理部门可以分别在物资、技术、设备等方面设立项目经理，各方协调配合，达到高效的管理运作目的。除此以外，应该有专门的人员负责整个工程施工项目的技术管理、质量管理等，每一个环节必须要做到责任的分配和工作任务的合理划分，便于从源头上进行管理。在建筑项目施工的过程中，监理工作是尤其重要的。管理部门应安排专业的监理人员对整个施工过程进行监督，发现问题需要及时解决问题，避免使工程施工周期延长，尽量规避风险，减少不合理、不规范的施工行为对施工项目管理带来的不良影响。除了建立高效的管理部门以外，还应该建立完善的管理制度，俗话说：“无规矩难成方圆”，制度是工作更好落实的前提和保障，为了使建筑施工项目精细化管理工作顺利开展实施，必须要有合理的、完善的制度

来对相关管理人员的行为进行约束及规范^[5]。

4.2 提升管理人员及施工人员的素质水平

当前,中国建筑施工项目管理工作水平不高,与管理人员及施工人员的素质水平不高有很大的关系。管理人员作为开展精细化管理工作的主体,必须要严格认真的做好每一项工作,尽职尽责处理好自己的工作内容。同时,施工人员作为精细化管理的实施对象,其专业素质水平至关重要。为了提高建筑工程施工的精细化施工管理效果,就必须要保证管理人员及施工人员的高素质、高水平,两方配合才能更好地达到精细化管理的目标。管理人员的水平必须过关,需要选取专业技能熟练的人员来胜任此项工作,在上岗前需要进行岗前培训。建筑施工企业应当组建一支专业经验丰富、综合素质高的管理队伍,确保施工管理工作的高效、顺利落实。此外,施工人员作为建筑施工项目的主体,他们的专业技术水平及素质素养对工程质量及施工效率等都有着重大影响,建筑施工企业应当定期组织开展对施工人员的培训工作,提高施工人员的专业素养,规范施工行为,提高建筑项目的施工效果,更好地配合管理人员的相关工作,从而达到建筑工

程施工精细化施工管理的目的^[6]。

5 结语

精细化管理是以一种细致化的管理模式,现代化企业普遍引进精细化管理理念,说明了精细化管理理论的现实价值与意义。建筑施工项目管理难度大,复杂程度高,通过进行精细化管理能够减轻管理负担,优化管理模式,提升管理效率。

参考文献

- [1] 康帅. 建筑项目施工精细化管理[J]. 中外企业家, 2017(06):45.
- [2] 朱文辰. 建筑工程施工的精细化施工管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2016(12):90-91.
- [3] 严云成. 精细化管理在建筑施工项目管理中的运用[J]. 农村经济与科技, 2017(18):152.
- [4] 吴春雷. 浅谈建筑工程项目施工精细化管理[J]. 建筑技术开发, 2019(01):137-138.
- [5] 郭大伟. 建筑施工项目精细化管理探讨[J]. 居舍, 2020(05):79.
- [6] 余子盛. 建筑项目施工中的精细化管理分析[J]. 江西建材, 2017(12):142-143.