

Analysis on Construction Engineering Technology and Management

Liangli Xu

Xuzhou Vanke Enterprise Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract

With the development of Chinese society, the scale of construction engineering in China is gradually expanding, the process is becoming more and more complex, the standard is also raised, and the corresponding construction difficulty is gradually increasing. Many new technologies are applied to the construction process, and the results of construction engineering technology and management will directly affect the quality of the whole project and have an important impact on the development of enterprises.

Keywords

construction engineering; technical management; project quality

浅析建筑工程技术与管理

徐良立

徐州万科企业有限公司, 中国·江苏·徐州 221000

摘要

随着中国社会的发展, 中国在建筑工程方面其规模逐渐扩大, 流程也越来越复杂, 标准也随之提高, 相应的施工难度也逐渐的加大。很多新兴技术被运用到施工过程中, 建筑工程技术与管理的结果好坏会直接影响到整个项目的质量, 对企业的发展产生重要影响。

关键词

建筑工程; 技术管理; 项目质量

1 引言

建筑工程涉及的内容较多且过程延续时间长, 质量要求较高等特点, 施工技术水平的高低与整个工程能否顺利开展具有关键的意义。现如今, 很多项目规模较大, 工艺复杂且面临着非常多的不确定因素, 因此对工程技术管理有了更深刻的要求, 所以为了保证项目质量要求, 企业不断提高自身的技术管理能力。

2 建筑工程技术管理的重要性

技术管理水平的提高能够严格按照设计图纸以及规范标准进行建设, 同时还能够在安全性以及进度等各个方面发挥出重要的作用。首先, 技术管理对工程能够起到一定的指导和监督的作用, 能够要求施工单位按照图纸要求进行规范性施工, 确保施工质量, 避免出现质量问题。其次, 很多项目规模较大, 需要运用到很大的资金, 如果在施工过程中一些

环节没有做到位就容易出现人力和物力的浪费, 技术管理做到位的同时还能够在保证质量的前提下, 控制相应成本以此提高企业效率, 技术管理者不仅是技术方面的人员, 同时也是安全管理的先行者, 担负着对安全的保障以及监督工作, 保证技术管理工作可以及时的避免在施工过程中一些安全问题, 有效排除一些安全隐患, 能够确保施工安全操作可靠。最后, 技术管理工作会确保在施工的前期, 中期和后期各项工作的有序进行, 避免出现走弯路的现象, 能够有效加快施工速度。技术管理工作影响着企业的经济的同时能够提高企业效益, 因此技术管理是一项重要的课题, 应该为企业所重视^[1]。

3 当前建筑工程技术管理中存在的问题

3.1 企业对技术管理重视程度不够

现如今, 很多企业和技术管理工作并不是非常重视, 表

现在对技术管理工作实施的力度不足以及要求太低等问题上。在施工过程中,企业更偏向于对人力、财力以及物资设备的管理,他们认为只有做好这些就能够有效地降低施工成本,提高企业的利益,但是这种想法更偏向于追求眼前的利益,而不适合企业长远的发展。技术管理不仅能够保证施工的质量,控制相应的成本,同时能够形成企业核心竞争力。如果技术管理部门不能确定施工组织的方案、人员以及机械设备等相关配套,没有引起重视,那么在施工过程中就很容易出现一定的问题,会影响到施工的进度,还会造成资源浪费。另外,如果企业自身并不重视,那么相关责任人员自身也不能意识到,不能很好地履行自己的职责,有些企业即便设立了相应的岗位,但是形同虚设并没有一定的实用,技术管理出现混乱使得在项目实施过程中出现很多问题,引发一些安全事故^[2]。

3.2 成熟的技术管理人才短缺

建筑行业在不断的发展,建筑项目难度也随之加大,因此就必须要求具有相应丰富经验的技术管理人才来进行管理,但是目前在整个建筑行业,成熟的技术管理人才仍旧非常欠缺,对于任何一个企业,如果想要培养一名技术骨干最少需要三到五年的时间,而真正的能够独立进行完成项目的人更是少之又少,在缺少技术骨干的背景下很多企业为了能够完成施工项目,不得不选择一些相关专业的应届毕业生占据技术管理岗位,但是这些应届毕业生往往缺乏一定的经验,其技术管理水平相对较低在出现问题时也不能有效、及时地解决,从而耽误了施工进度。除此之外,一些具有相关经验的人员在专业知识和先进技术掌握方面有所欠缺,并没有经过传统系统的培训,即便先进技术在诞生之后也不能够很好地运用到工作中,所以技术管理工作没有高效完成,技术专业人才的缺失不仅会影响到企业项目的发展,同时也会阻碍整个企业的发展^[3]。

3.3 技术管理制度不完善

完善的技术管理制度能够推动企业快速发展,管理制度的完善就相当于施工的标准,只有各个环节能够有详细的规范说明,在施工过程中能够有序的按照规定进行,发挥在工程中的作用。目前,中国有些企业的制度规定并不是很完善,并没有制定具体的相关制度,对于各种技术也不能够做到严

格的监管,即使建立了一定的技术管理制度,但是没有真正的应用到工作中,对于一些落后的办法,如果不能及时得到更新,随着新兴技术的发展以及设备的更新换代,原有的技术设备并不能够完全适应现在的市场,在如此竞争激烈的市场中无法取得优势。如果一直使用传统的管理理念,那么技术管理工作也就没有办法发挥出它的作用,不能进行有效的指导。

4 加强建筑工程技术管理的建议

4.1 确保技术管理的实施

施工中存在的工程质量问题,其原因主要是由于技术管理不到位所导致的,所以要求企业要对技术管理工作要给予充分的重视,在施工过程中要注重将技术管理工作落实到位,包括对项目图纸的审核以及材料设备的检查和工程技术的监督等,要定期对技术管理中存在的问题进行研讨,召开相关会议分析在近期出现的一些问题,以及讨论研究决定应如何做好技术管理工作,要对出现的问题及时解决。提高管理人员自身的能力,要掌握有关法律规定以及管理方面的知识,企业应该提供相应的培训学习机会,有助于提高管理人员的业务水平,可以制定相应的惩罚机制,督促技术管理人员认真工作。如果在施工过程中出现违反规定的行为就要根据制度规定追究其责任人的责任,并进行惩罚,以防出现工作中懈怠的心情,帮助技术管理工作真正的落到实处^[4]。

4.2 重视人才储备和培养

对于任何一个企业而言,核心管理主要在于人才的储备和管理。企业必须要重视对优秀人才的引进和培养,在进行人员招聘过程中必须要严格把关,上岗前也要进行专业技能的培训,只有在通过考核之后才能够上岗。尤其是对于一些管理岗位,企业应该更加注重人才的聘用,在应届毕业生刚进入企业时,相关实践经验较少,应该有相应的师傅进行带领,对企业的技术管理人员应该定期举行一些培训活动,对相关管理人员进行综合素质培训,提高管理人员的综合素质,在保证专业素质的基础上,进行技术管理工作,适应现代市场的竞争,同时应开展一定的交流会,通过积极的交流,能够学习先进企业的管理经验,实现在管理方面的创新。开展考核制度,帮助管理人员及时地解决管理中出现的问题,根据企业实际情况,改进流程和规章制度,对管理人员的工作

任务进行不断的调整,保证技术管理工作能够有效展开。

4.3 建立完善的技术管理制度

在施工过程中,技术管理制度能够对施工的质量产生强烈的影响,必须要完善技术管理制度从而能够确保工程质量,结合自身实际情况制定相应的管理制度。管理制度应该具有一定的科学性和可操作性,能根据企业的发展不断地进行内容的改革,能够更好得与现实结合起来,保证各项工程能够有效的控制,技术管理工作能够做到有章可循、有规可依。

5 结语

工程技术管理工作在项目的实施过程中拥有着重要的影响,能够保证企业工程的有序开展。在现实的工作中,其技

术管理工作仍旧存在着很多问题,由此提出相应的解决措施,以此来提高企业对技术管理工作的重视程度,帮助企业获取更高利益,推动企业长远发展。

参考文献

- [1] 吕斌.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].居舍,2019(16):32.
- [2] 时会如.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].门窗,2019(14):89-90.
- [3] 俞林辉.探析提升建筑工程施工技术管理水平的策略[J].江西建材,2019(10):128.
- [4] 张威.提升建筑工程施工技术管理水平的有效策略研究[J].中华建材,2019(10)151+178.