

# Analysis and Countermeasures of Bidding for Overseas Projects

Yang Zhang

China Power Construction Group International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

## Abstract

The development of China's trade is constantly changing with the development of China's economy. From the current situation of China's economic development, the number of China's foreign economic trade is increasing year by year, and the number of engineering projects carried out abroad is also increasing. Because the regional environment of overseas engineering projects is very complex, and the corresponding risks need to be borne more and more in the construction process, which is also the main problem faced by overseas engineering projects in bidding, the paper analyzes the problem and puts forward corresponding countermeasures.

## Keywords

overseas project; bidding work; risk; countermeasures

## 海外工程项目投标问题的分析及对策

张阳

中国电建集团国际工程有限公司, 中国·北京 100000

## 摘要

中国贸易的发展是伴随着中国经济的发展而不断产生变化的,从当下中国的经济发展情况来看,中国的对外经济贸易的数量逐年增多,所进行的工程项目在海外的数量也越来越多。由于海外工程项目所处的地域环境非常复杂,建设过程中需要承担相应的风险也越来越多,这也是海外工程项目在进行投标时所面临的主要问题,论文对该问题进行分析并提出相应对策。

## 关键词

海外工程项目; 投标工作; 风险; 对策

## 1 引言

在海外所进行的工程项目建设,因为远离中国本土,所以项目整个建设过程中的周期比较长,所面临的风险因素非常大,导致项目工程的实际投标工作存在非常大的难度,拥有很多不确定性因素。对于工程项目的投标工作来讲,所存在的问题会关系到企业所进行海外工程项目建设的成功与否,所以针对投标工作过程中存在的问题以及风险性因素要及时的规避和解决,这样才能够更好地进行海外工程项目的投资建设。

## 2 海外工程投标风险问题

### 2.1 环境风险问题

海外工程项目的投标工作属于跨国界的综合性商业活动,

所处的地理环境不同,其包含的风险因素以及风险程度也大不相同,参与投标工作的报价人员因此需要具备基本的风险敏感意识。在环境风险中,政治环境下所存在的风险尤为重要,因为国际工程承包项目所在国度其宏观环境稳定性对于投标工作会产生直接影响,这种稳定性主要包含了政治局势的稳定性及一切社会治安的稳定性。对于中国海外进行的工程承包企业经营活动来讲,经营活动产生影响的因素主要就是政治环境影响,同时还包括了投标工作过程中是否出现地方政府干预以及参加竞争的情况,这些因素都会无形中改变当下的竞争局势,增加整个投标工作过程中的额外风险<sup>[1]</sup>。

### 2.2 人文风险问题

因为所处国度不同,所以当地的文化、宗教及社会习俗等都存在非常大的差异,这些文化差异会导致现场的施工条

件以及施工进度受到严重影响。这主要是因为存在的文化差异,导致在进行实际的投标工作时沟通存在非常大的难度,增加了沟通时间,沟通效果也不能得到提高。所以在长期沟通过程中会导致额外风险的出现,而且这些风险很大程度上是不可预知的。

### 2.3 经济风险问题

经济风险问题所指的并不是进行参与海外工程投标公司本身的经济原因,而是指工程项目所在地的经济实力以及经济形势,可能会给项目承包商带来非常多的不利因素。因为项目是在海外进行的,所以外部的经济环境主要包括了世界经济环境、金融环境和所在国经济环境等内容所产生的经济风险因素,风险也是从以上几个环境当中所出现的。第一,所在国度的经济环境以及汇率和外汇管制都会导致风险性因素出现,所以对于投标工作来讲,投标文件当中针对汇率的相关约定要尽可能的落实并且细化,这样才能够保证我方的利益。第二,如果在项目投标过程中,工程项目的建设周期规定的比较长,那么在时间维度内资金所能产生的相关风险可能性就会越来越大,因此对于汇率以及币种和兑换比例的有效期都要进行明确规定<sup>[2]</sup>。

### 2.4 自然风险问题

该类风险问题的出现主要是由于所在地的气候条件以及地理生态环境所造成的。在海外工程投标项目所在地,很多地理环境以及生态环境和气候条件等,都具有极强的变化性,可能会出现台风、泥石流、地震等不可抗力的自然灾害,对于整个工程项目的建设进度以及建设质量造成影响。因此,这类风险的提前规避是非常复杂的,在投标文件当中应当针对这类风险因素进行细化性的约定。

## 3 海外工程投标风险问题的对策

### 3.1 正视风险做好准备

针对海外工程投标过程中存在的风险问题,国际工程承包公司在参与的投标环节之前,针对所投标的项目、项目所在地和项目所在地的经济、社会文化以及法律和社会等相关情况,应当做好深入调查和记录,并且针对这些因素可能存在的风险性问题,进行预测并备案,做到针对性的风险预测以及风险规避。因为对于海外工程项目建设对于承包商来讲,是属于进入新的市场环境,所以也针对市场进行开发之前需

要对整个市场进行评估和调研,这样才能够保证进入市场之后有一个较好的发展环境和发展方向,降低在市场当中出现问题的几率。

### 3.2 面对风险加强执行力

对于投标工作所存在的风险性问题来讲,无论如何避免总会有风险问题的出现,因此对于风险的问题不能够逃避,应当积极应对。针对风险问题首先进行的是风险识别,这也是进行风险管理时的第一步,需要对可能存在的风险进行识别和归类,在有必要的情况下,需要对可能出现的风险所造成的后果进行评估。风险评价与分析是第二步工作,主要针对风险可能出现的可想象以及所会产生后果,进行数据化的分析和评价。风险转移并不是简单意义上的转移,而是将可能会出现风险在保护性合同条款当中进行体现,同时做好工程担保和工程保险。在项目风险管理过程中加强执行力度,主要是为了能够在风险出现的时候及时的进行解决。

### 3.3 增强人才储备

因为海外工程项目的投标工作涉及到了全新的市场环境以及国家,因此对于投标工作人员的素质要求也就越来越高。对于风险问题来讲,在很大程度上,风险是因为企业自身而出现的,因为风险本身就存在,所以在没有做好准备的情况下就进入市场,那么风险问题的出现是必然的。因此,对于风险防控工作来讲,企业自身应当加强国际化人才的储备,这不仅仅是为了能够更好的应对投标工作过程中可能会出现风险,同时也是提升自身在国际市场上竞争力的主要途径。在国际投标工作过程中,工程招投标以及施工技术管理,国际工程合同条款和变更索赔内容以及相应的法律条文等都需要相应的人才,而且针对这些人才并不是单一技能的要求,而是需要复合型以及多面类型的人才。所以,海外承包商公司应当在企业人力资源储备等工作予以重视。

### 3.4 吸收经验不断进步

对于海外工程项目投标工作来讲,并不是所有人都具有经验,因此每当进入一个新的市场,以新的国度进行投标工作时,都需要进行学习,无论是当地的人文环境以及经济形势,还是当地的一些工商政策等,都需要在不断学习过程中提高自身经验以及工作水平<sup>[3]</sup>。

风险因素	经济因素	人文因素	政治因素	自然因素
对策	做好相关调查,并且和当地政府就项目进行磋商,并在投标文件中进行体现和规定。	与当地的地方政府进行合作,并且深入了解地方文化以及社会习俗,避免产生冲突。	确认与中国的国际关系,若存在风险,则应当在投标文件中针对政治立场进行确认,而且不会因此损害合同效益。	针对不可抗力的自然因素,只能是在投标之前进行实地考察并且进行预测,而且在合同文本中针对可能出现不可抗力行自然灾害进行注明,避免后期出现责任纠纷。

#### 4 结语

综上所述,对于海外工程项目的投标工作来讲,存在的主要问题就是风险性问题,只有将风险性问题解决之后,才能够更好地在投标工作当中发挥自身的长处争取中标,并且

实现项目建设。在论文中,对工程项目投标工作当中存在的风险因素进行分析,并针对风险性问题进行了相关对策的提出,以提高海外工程项目投标的质量。

#### 参考文献

- [1] 王建国. 建设工程招标投标管理存在的问题及对策分析 [J]. 居舍, 2020(03):145.
- [2] 孙华亮. 交通工程招投标存在问题分析及对策 [J]. 科技创新与应用, 2012(10):169.
- [3] 付桂喜. 交通工程质量监督的问题及对策分析 [J]. 科技与企业, 2020(01):73.