

Discussion on Construction Management of Municipal Road and Bridge Engineering

Jijun Yu

Shandong Shengrun Construction Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 262100, China

Abstract

Municipal road and bridge engineering is the key project in the development and construction of modern city, although it is the link of engineering construction, because of the interference of construction conditions, construction also has its unique form. As far as the investigation of municipal road and bridge construction is concerned, there are many problems in construction management, which is not only unfavorable to the interests of municipal engineering, but also hinders the development of the city. In this paper, the construction management and corresponding measures of municipal road and bridge engineering should be comprehensively studied.

Keywords

municipal roads; bridge engineering; construction management

浅谈市政道路桥梁工程施工管理

于继军

山东盛润建设集团有限公司, 中国·山东 潍坊 262100

摘 要

市政道路桥梁工程是现代城市发展建设中的关键工程项目, 尽管其是工程建设的环节, 由于施工条件干扰, 施工也有着它独特的形式。就现在的市政道路桥梁工程施工的调查而言, 施工管理也有不少问题, 不仅不利于市政工程的利益, 也阻碍了城市发展。对此, 论文应全面研究市政道路桥梁工程的施工管理以及相应的措施。

关键词

市政道路; 桥梁工程; 施工管理

1 引言

市政道路桥梁是中国社会主义经济建设与基础建设时的关键工程, 能够保证中国居民的生活水平, 促进经济发展。然而, 在管理市政道路桥梁工程施工时还是有不少问题, 严重阻碍了市政道路桥梁工程的深入发展, 需要有关管理层予以充分的重视。

2 市政道路桥梁工程施工特性和主要内容

和普通的工程项目一样, 在市政道路桥梁施工中关于项目进度、水平与费用等都有严格要求。所以, 需要加强工程管理与质量管控, 让不同部门实现良好的互动机制, 全面掌握不同施工企业与进度、材料使用情况等, 加强施工流程, 让所有工作都有秩序地进行。强化整体分析地下管网施工, 确保重要工程的水平。此外, 科学有效地协调监理单位与施

工企业间的联系, 一旦施工方案改变, 需要尽快保障环节有效, 完善优化, 确保工程质量, 控制好成本, 让工程按时结束。施工时要加强管理, 尽量避免质量风险问题。因此, 应关注管理施工人员与建材, 加强控制技术与进度、成本等, 利用科学模式和现代化手段监督整个环节系统, 确保市政道路桥梁的施工质量^[1]。

3 市政道路桥梁工程施工现场管理存在的问题

3.1 缺乏规范化管理理念

市政道路桥梁工程作为工程管理项目十分关键。市政工程是建筑工程的一部分, 管理形式也是固定的。市政道路桥梁工程应具备强劲的管理组织队伍, 可现实调查表明, 不少施工队伍没有得到很好的管理, 而且领导也没有成熟的经验, 组织十分混乱, 完全没有统一的领导组织, 导致现场管理十分混乱。此外, 现在大多数施工组织团队是家族企业, 有着

显著的互相利益,在交叉施工时总是会出现各种问题。

3.2 施工现场管理人员水平较低

市政道桥工程受传统思想观念的影响,觉得只要有力气与施工经验就能够施工,所以现在市政工程中现场管理者的专业能力综合较低。不少管理者缺乏高等教育和专业技术的培训,阻碍了现实中的施工效果。同时,因为现在建筑领域发展得很快,和它息息相关的现代化技术以及施工技术也在持续更新。此外,国家有关规范与法律法规都在持续推动,一旦现场施工管理者缺乏专业的文化知识,就不能适应国家有关技术和规范要求,不能准确判断后期的工程项目问题^[2]。

3.3 工程资料管理混乱

工程资料作为建筑工程现场管理的文字性记录文件,和验收依据有关,还跟工程各方结算与预算依据有关。工程资料在参与方角度具体包括监理资料、施工企业资料以及甲方资料等,可是互相之间又是相连的关系。分类施工项目的活,包括主体资料、地基资料、装修资料等。由此我们可以发现,工程资料非常关键,和工程验收的关键依据息息相关。调查市政道桥工程表明,因为工程现场没有管理好资料,导致资料不完善,阻碍了之后的工程管理工作的进行^[3]。

3.4 现场安全管理责任心缺乏

安全管理作为工程建设的根本,缺乏安全保障,也就无法提高质量,也与工程利益无关。就现在的市场道桥工程而言,安全管理非常严重,缺乏现场安全管理责任,施工企业的领导没有安全意识,总是觉得过得且过就可以。正是因为施工现场的管理者总是会有侥幸心理,所以会出现不少现场安全问题。

4 市政道桥工程施工管理的策略

4.1 加强施工单位的规范化

要想强化施工企业管理,应让施工企业注重管理。施工企业作为整个市政道路桥梁工程的主体,一旦缺乏主体资格与完善的施工管理机制,就不能确保顺利施工。同时,应加强对施工企业的管理要求,健全施工企业组织机构管理体制,由经验丰富的人员承担领导的角色,并让专业技术人员负责技术,最好是形成一套完整的管理链,最终完善管理机制。

4.2 加强施工现场的安全管理策略

第一,强化建设施工现场的领导班子,安排专业的安全

管理员负责现场的安全质量管理,及时制止现场违反安全管理的事件,还要清退问题团队。第二,工程实施前完善安全施工规划,确保工程施工过程中遇到问题时有应对措施。例如,道桥开挖基坑前应判断好现场的施工条件,按照判断结果制定科学合理的施工开挖计划,而且还要强调施工时的坑道防护,以及预设好开挖的通行问题,防止出现安全事故,如怎样实施抢救的措施等。

4.3 加强对施工管理人员组织培训

管理一个有实力的施工团队,需要结合建筑领域的发展情况来培训员工团队,才能适应建筑领域中不同的新型工艺与技术的管理。因为市政道桥工程容易被施工特殊性干扰,新型的施工技术与工艺更新快,所以施工单位需要充分考虑企业的发展,不断接受新知识,让企业得到更大的价值。

4.4 加强管理施工现场的材料

材料作为整个市政道桥工程的管理重点,由于市政工程的成本,材料占比较大,一旦施工材料缺乏有效管理,不仅增加了工程投资,还阻碍了工程质量,因此必须加强管理施工现场的材料。第一,严格控制进场的材料质量,不允许不合格的材料混入施工现场;第二,有效管控施工现场的材料,绝对不允许浪费的情况;第三,提高材料的二次利用率,降低有关费用的支出。

4.5 构建合理的施工管理制度,实现施工场地有效管控

健全的管理制度作为公路路基路面的施工管理顺利进行的前提条件。首先,施工企业需要考虑到中国的特色社会主义国情和基础建设情况,完善科学合理的施工管理制度,并强化其中的具体内容。其次,加快健全管理责任体系,让管理各处渗透施工整个流程,并且明确收尾工作,一旦发现工程质量问题要加强改正。最后,需要完善人员考核制度和施工现场管理机制,对有关问题予以排查和有效管理^[4]。

4.6 提升相关管理部门的工作力度

受多个因素干扰,中国有些市政道路桥梁工程施工企业没有完善施工管理机制。过度追求建筑施工单位的社会经济效益,通过不合理的手段大量缩减施工费用。中国市政道路桥梁工程建设在承包项目时,通过施工分包,一起开展市政道路桥梁工程项目,所以不少明明有联系的施工项目却互相

推脱。为避免出现这样的问题,市政道路桥梁工程施工企业应有足够的质量管理职责意识,还需要施工技术人员结合好各自的工作,并且结合工程的实际情况,制定科学的工程项目方案,及时反馈工程质量与安全管理的控制情况。因此,建设企业应改进传统分包制度中的不良问题,严格对待所有的施工企业,让合同与协议强制性约束施工企业。

5 结语

总而言之,市政道路桥梁工程施工管理应该予以足够的重视,能够保障道路桥梁质量。因此,需要完善施工管理制度,让施工场地管控更加有效,加强管控施工管理部门的管理力

度。如此一来,才可有效确保中国公路路基路面施工的管理质量与效率,保证中国建筑领域实现可持续发展。

参考文献

- [1] 洪晓征. 市政桥梁常见病害分析及相应的加固设计要点探讨 [J]. 福建建材, 2017(03):81-82.
- [2] 付同华, 张传美. 市政桥梁施工质量常见问题与预防处理措施探析 [J]. 价值工程, 2018(34):217-218.
- [3] 孙磊. 探析市政和道路桥梁工程中综述项目施工过程的管理 [J]. 科技展望, 2019(15):173-174.
- [4] 范长明. 论市政道路桥梁工程的施工管理及施工控制措施 [J]. 低碳世界, 2019(01):54-56.