

Analysis of the Main Factors Influencing the Construction Engineering Management and the Countermeasures

Biao Bi Qionghui Li

Hunan Aerospace Construction Engineering Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

Abstract

In order to promote the development of construction engineering management, this paper analyzes the factors that are present in the construction industry and proposes some corresponding solutions to provide some relevant basis for the management of construction engineering.

Keywords

construction; engineering management; influence factor

关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

毕彪 李琼慧

湖南航天建筑工程有限公司, 中国·湖南长沙 410000

摘要

为了促进建筑工程管理工作上的发展, 论文通过对现如今建筑行业出现问题的因素进行分析, 提出一些相应的解决对策, 以此为建筑工程的管理工作提供一些相关依据作为参考。

关键词

建筑; 工程管理; 影响因素

1 引言

建筑工程行业涉及的内容较多, 项目也比较复杂, 并且近年来一些安全事故频频发生, 这就要求企业要不断地加强管理工作, 确保施工项目的安全稳定运行。建筑行业在不同环境因素的影响下会出现一些问题, 要求企业根据自身情况, 提出相应的解决措施, 以保证企业的健康发展。

2 影响建筑工程管理的主要因素分析

2.1 客观环境影响因素

建筑工程施工过程会不可避免地受到外界环境的影响, 这也成为建筑工程管理过程中不能够被忽视的部分, 例如, 在建筑工程中使用到的沙土等建材, 在使用过程中势必会引起一定的粉尘环境污染问题, 对周边的空气环境会造成一定的影响, 进而影响到在该区域内人们的正常生活。除此之外, 建筑工程在施工环节中会使用大量的水资源, 而这些水资源在使用过后并没有经过二次有效的重复利用, 如果没有节

制性的进行排放, 那么就会对水资源以及土地资源造成一定的污染, 这样对于企业自身的品牌就会产生一定的影响, 因此在建筑管理工作中必须要重视客观环境因素产生的不利影响, 要尽量降低对环境的污染过程, 同时将经济损失降至最低, 树立企业自身的品牌形象^[1]。

2.2 人为因素影响

目前在建筑行业中, 一线施工人员大多为农民工群体, 而这些人群在学历和知识储备上并不具有较好的素质, 科学基础知识缺乏, 没有办法对工程做到全面理解, 也无法全面地执行建筑企业所安排下来的建筑任务, 因此会加大对建筑工程管理的难度。在施工过程中, 施工人员因为对自身工作环境以及职责的不理解, 在施工过程中会出现大量不规范的现象, 对建筑工程在建设成本和施工进度等方面都产生了一定的影响, 需要加强施工管理力度。除此之外, 很多施工人员有很强的经验主义, 在施工过程中完全依靠自身的经验, 反而不能够服从科学的管理, 这就使得管理工作没有办法有

效地开展。

2.3 技术影响因素

技术影响因素主要包括建筑材料以及施工设施两个部分,施工材料作为建筑施工中最主要的因素,能够产生最为直接的影响,同时也会影响到企业的经济利益。近些年来中国建筑行业中因为材料质量不合格导致的工程事故比比皆是,因此对于材料质量必须要严格管理^[2]。

3 当前建筑工程管理的问题分析

3.1 管理体制不健全

只有在较为完善的管理体制约束下,管理工作才能够有效地开展,而管理体制的完善程度对于建筑工程能否按时完成至关重要,会对建筑工程的管理工作产生一定的影响。同时要求管理水平也要进行进一步的提升,从而促进企业的长期可持续性发展,尤其是在目前市场竞争如此激烈的环境下,建筑工程在整个行业中发展速度逐渐放缓,这就使得相关企业面临着巨大压力。为了企业的发展不得不进行裁员或者将部门进行合并,加大了在工程管理上的工作难度,在裁员和企业合并部门之后,相关人员减少,导致建筑工程管理工作不能够及时进行,工作效果不尽如人意。

3.2 建筑工程管理人员资源匮乏

建筑行业本就属于劳动密集型产业,这就导致建筑工程管理具有一定的复杂性和分散性。在工程管理过程中,管理人员是主要的相关人员,管理人员的素质高低对于最终管理质量的好坏有着非常重要的影响。但是对于目前来说,中国绝大多数建筑企业都缺乏具有较高专业素质以及技术对应的管理人才,甚至一些企业为了节约人工成本会让工程管理人员身兼数职,导致管理资源进一步的缺乏。

3.3 管理制度缺乏深入性

对建筑工程管理工作产生影响的绝对不仅仅是依靠体制是否健全就能够决定的,同时管理制度的深度也成为重要的因素,在相关部门制定出相关的管理制度后,这些制度会存在着过分注重表面管理的问题,也就是说管理制度本身的深度不够,这些管理制度在企业内部实行之后,并没有办法从中找到创新点,如果按照这些制度进行相应的管理,那么管理工作就会浮于表面而导致管理效率低下^[3],没有办法取得长远的发展。

4 进一步优化建筑工程管理的具体措施

4.1 健全管理体制

管理体制的健全对于建筑工程管理工作有着非常重要的意义,在健全体制的过程中,需要拥有一个比较全面系统性的管理组织,而根据现有工程的实际状况要进行合理的管理人员资源分配,保证管理工作能够全面的有效地开展。

在相关部门和相关组织完善之后,部门之间要加强协调与管理,要求各个部门对建筑工程项目进行全面的把握,对施工流程也要进行一定的了解,各个部门将自己为整个工程所需要做的工作和所需要承担的责任进行了解,同时在正式进行管理工作的过程中,各个部门之间要加强紧密合作,注重信息共享,从而确保管理工作有效的进行开展。

4.2 注重管理人员的专业素质培养

在新型的科技技术中,人们的管理工作始终没有办法被完全取代,在建筑工作管理过程中,人的主体性就会更加明显地表现出来,也就是说管理人员自身的专业素质对建筑工程项目的管理工作有着非常直接的影响,因此建筑企业要注重对建筑管理人才的培养,并且要作为长期培训的目标,定期组织一些相关的培训工作,管理人员也要不断完善自己的专业水平和专业技能,企业要为管理人员提供一定学习和深造的机会,然后提供一些相关的激励机制,从而有效地提高管理人员的工作积极性,同时帮助企业提高建筑工程管理水平。管理人员的自身素质和专业水平的提升也可以带动整个团队管理意识水平的提高,确保各个部门之间的协调与紧密合作。

4.3 强化安全教育

安全教育作为建筑工程管理工作中的重要内容,也是确保建筑工程能够有效实施的重要措施,因此在管理过程中必须要加强对安全意识的培养,以下对其提出相关建议。

第一,建筑工程管理人员对于建筑工程的相关实施信息以及建筑工程所处的外部环境信息进行披露,要对相关的施工人员以及管理人员进行安全教育培训,然后根据实际情况制定相关的安全施工行为手册,强化对现场施工的安全管理,并将该制度充分落实到施工现场,帮助相关人员建立安全施工的意识,并完善安全意识^[4]。

第二,在安全管理工作过程中,相关人员还要注重对安

全保障设施的供给,要加强对现场的安全监督力度,对现场施工人员相关的安全保障设施佩戴结果要进行监督,并对现场内部的安全保障设施进行定期的检查,如果发现有破损或者损坏的现象,就必须立即进行更换,保障现场施工人员的人身和财产安全,完善安全生产责任制,将管理工作做到实处。

5 结语

综上所述,论文对影响建筑工程管理的主要因素及对策进行了全面的剖析,中国建筑行业处在一个发展的时期,但是目前的发展仍然存在着一些问题,建筑行业应对现场施工管理全面加强,保证建筑施工过程安全有效地进行。通过对建筑项目的各个环节进行全面监控,对出现问题的环节要加

强有效监督,并针对性地给予相应的解决方案。提高管理人员水平,提高施工人员的安全意识,从多个方面出发,切实有效地保障工程的顺利完成。

参考文献

- [1] 方少杰. 影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究 [J]. 居舍, 2019(05):124.
- [2] 冯宗坚. 影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2019(02):145.
- [3] 王小锋. 建筑工程管理的影响因素及对策分析 [J]. 中国标准化, 2019(12):8.
- [4] 雷永泰. 建筑工程管理的影响因素与对策分析 [J]. 中国标准化, 2019(10):153-154.