

Risk Problems and Related Countermeasures of Engineering Economic Management

Jie Liu¹ Youru Wang²

1. Chengdu Vocational College of Industry and Trade, Chengdu, Sichuan, 610100, China

2. Urban Construction Investment Management Co., Ltd. of Chengdu Economic Development Zone, Chengdu, Sichuan, 610100, China

Abstract

In the engineering economy, the project management plays an important role in the implementation process, runs through every link of the whole project economy operation, the staff member whether the project leader or the project construction personnel should abide by the economic and social internal control system. In order to improve the comprehensive competitiveness and economic benefits of enterprises in the market economy, it is necessary to combine the quality of the project, the benefit of the enterprise, the progress of the project, the safety of the project and the cost of the project organically. How to prevent the risk of engineering management and improve the countermeasures to prevent the economic management of engineering is described in detail.

Keywords

engineering economy; management risk; countermeasures

工程经济管理的风险问题及相关对策

刘杰¹ 王幽人²

1. 成都工贸职业技术学院, 中国·四川成都 610100

2. 成都经济开发区城市建设投资经营有限公司, 中国·四川成都 610100

摘要

在工程经济中, 工程项目在实施过程中项目管理起到举足轻重的作用, 贯穿于整个工程经济运行的各个环节, 工作人员不管是项目负责人还是工程施工人员都要谨遵经济社会的内控制度。为了提高企业在市场经济中的综合竞争力以及经济效益, 必须要把工程的质量、企业效益、工程进度以及工程安全及工程成本有机的融合在一起, 对于如何防范工程管理的风险, 提高防范工程经济管理的对策, 论文在此进行细述。

关键词

工程经济; 管理风险; 对策

1 引言

工程经济学的运用原理是通过工程学和经济学相结合的产物, 其分析原理用于分析工程项目, 帮助企业实现较高的经济利益以及企业利润的最大化, 同时也能够提高企业的生产质量。目前, 该工程经济学当中还存在着诸多不可预知的风险, 而如何防范此风险显然已成为重中之重。对此, 我们必须要提高认识, 一方面加强对工程经济管理风险的防范, 另一方面提高企业在市场竞争中的综合实力。

2 风险类型

2.1 投标报价风险

第一, 低价竞标风险。首先, 由于市场的激烈竞争以

及建筑市场资源配置不均衡导致经济社会中存在着大量的不正当竞争。施工单位的许多设备处于闲置的境地, 相关工作人员也处于窝工的状态, 压价中标是创造盈利空间不得不做的选择。其次, 不健全的市场规范体系, 业主经常将不合理的工程款强加于施工单位, 同时利用自己付款方的身份给施工单位制造无形的压力。施工单位本来处于一种弱势地位, 只能处于被动地位。最后, 施工方与业主对中标制度认识的欠缺, 导致双方都认为压低标价是市场运行的基本规律^[1]。

第二, 工程招标的清单项与施工图的工程量之间的误差。业主在常规情况下在工程设计的初始阶段做好准备就进行招标, 由于最初的设计和总工程量之间存在偏差, 而这种差异造成的结果致使工程综合投标单位上浮大概 10% 左右^[2]。

第三,清单项目的计量规则存在不一致。业主与施工单位两者在标准认定上各有标杆,双方并未达成协定,这种行为很容易造成工程报价的误差。一方面,业主在招标文件中并未提及相应的计量规则,同时对技术规范也未做出针对性的指示;另一方面,施工单位的清单内容与计量规则不相吻合造成工程报价理解上的误差,但实际的工程量核算准则,则由施工方自行根据招标图纸和国家统一的计量规则来计算^[3]。

2.2 施工过程中的管理风险

第一,业主和施工单位签订的合同风险。业主和施工单位依据法律法规,秉承合法正确的合同理念,但是业主们通过自己付款方的强势地位,将各种不合理的条款须由施工企业承担。

第二,施工方案的选择风险及安全质量风险。在施工的过程当中,不可预知的风险或是天灾人祸导致技术标准偏颇、工期延长、资金短缺、设备闲置,水文条件或气候因素都会影响施工的进度及结果。

第三,劳务风险。在施工的过程当中,由于工程量巨大,所需的农民工较多。但这些农民工缺乏理论基础和实际的操作经验,虽然临时进行了专业的培训,但人各有异,吸收程度不一,对工程环境的适应能力有所欠缺,都会成为施工过程当中的隐患,甚至可能会造成工程事故。

第四,成本风险。成本风险指的就是与预算超出了很多,也就是一个无底洞,这对工程的效益影响是极其大的。质量水平不高则会导致成本不断地增加。这样来看,成本风险和质量及社会必要劳动时间是密不可分的。那么,要想控制成本就必须制定一套准确规范的管理制度和流程。这也是现在很多企业都做不到的。

第五,质量风险。整个项目的施工质量与个人和社会是分不开的。如果质量不能达到相应指标的要求,那么就会给整个社会造成很严重的影响,与此同时,也会给企业造成很大的经济损失。这种风险在大多数情况下,因为操作人员的技能掌握程度和水平没到一定的程度。这些人在施工的时候只想着怎样获得眼前的利益而不管后面会出现怎样的问题,不严格按照规定的要求去做,举个例子来说:偷工减料和投机取巧等,为了便于在更短的时间内取得相应的进度,从不管这个质量会出现怎样的问题。

3 防范对策

3.1 增强科学认知

首先,要树立内控意识,工程经济管理既要涉及它本身,也要涉及所有工作人员,不论是高层的领导人员,还是底层的技能人员,都要具备控制成本的意识,从而为企业在费用的摊销方面做出有利的指导。

其次,要学会处理效率和工期之间的矛盾,计划经济和市场经济之间有很大的差别,计划经济重在保证工程质量,而市场经济不仅要保证工程质量而且要保证效率,因此在市场经济下施工企业根本无法生存,更应该找准自身的定位,科学认知,提高企业产能^[4]。

最后,必须要把技术和管理结合起来,技能人员既能有精湛的技术也有熟悉的业务流程,造价师和工程师要高度配合,那么这样工程项目的实施会既科学又经济。

3.2 完善体系

第一,施工方要健全内部管理体系。建立健全各个组织机构,比如设置专人专岗,对于施工企业来说,营销部门和专业的设计部门负责发展招标制度,从根本上保证招投标的整个过程是公开、公正以及公平的,同时在评标方式上还需改进,专业的经济管理团队负责监控成本预算及其定额核算等工作,还应当对工程部门的损坏物资进行相应的管理赔偿,其次,施工方的子公司和母公司之间各司其职,权责明确,各机构之间做到精细分工。

第二,完善内控、分离管理层与作业层。加强内部监督,避免管理过程中发生的不良行为和错误,在投标过程实行内部竞争引入市场竞争机制,为增加投标过程中的透明度及提高工作效率,必要时利用企业自身优势吸引外围单位参与投标,而管理层主要负责企业的项目投放、资金的使用流向、以及施工方案的最终裁决权,底层的技能人员只负责将自己手头的工作吸收到位^[5]。

第三,扩大内部采购规模,增强市场建设。发挥物流配置的最大效力,加大资金的投放力度为有效控制成本,争取大批量采购,其次,母公司的原材料可调配子公司使用,尽可能的减少企业对外部市场的依赖,发挥企业自身的主观能动性,从而节省沉没成本及交易成本。

3.3 科学化的管理方法

科学化客观化的管理方法不仅能实现企业利润的最大化

而且准确、及时、有效的提高企业研究成果的可行性,同时它能把管理的各个方面的各项工作按照客观规律用简单、实用、经济的形式科学有序的实施。此外,还需引进先进的信息管理技术来创建企业数据库,在优化工程经济的同时更好地控制经济管理。

但是,有怎样的管理行为就必须有怎样的管理方式来匹配,要实现同一个管理目标那么可以采用不一样的管理方法,这个不一样的管理方法就会产生不一样的功能。从运行经济这方面来讲,科学化的管理方法就是把它的教育教学方法、思想、行政职能、法律手段等方面统一起来并且加以应用,最后要形成一个以法律手段和经济调控为主要层次的体系结构,并且其他的各个组织方式为辅助进行。但是,从微观经济这一方面来说,还是需要去解决宏观经济中所存在的问题。

在市场经济健康有序的发展中,国家以宏观调控为手段,建立信息安全系统网络,通过监督等各方面的手段,确保宏观调控的各个方面的各项内容都科学有序的进行,与此同时,选择正确的方法和有效的途径也是极其重要的^[6]。

3.4 具备专业化的知识

运用的知识,对此管理中产生影响的各个方面的风险做一个有效的判断,再去从他的策略、施工等每一个过程中去分析考虑,再根据专业化的知识对他们进行合理有效的控制。

3.5 增强合同的管理

首先,在刚建立合同的时候,必须要对这个施工过程中所用的材料进行全方位的审核和监控,他目的在于有效的防止在建立合同的过程中存在一些纰漏而造成不必要的损失。

其次,在签订合同的时候必须要平等,要确保双方对合同的各个方面达到意见统一,防止后面发生纠纷。

最后,对于已经签订好了的合同,在发现合同中的某项条款和实际的情况不符合的,要根据合同要求赔偿,从而使自己本身的利益不会受到侵害。如果要发生变更或者是解除合同,那么对于相关的问题要进行责任的明确划分。如果是自己本身的原因,必须要进行严格的审查,把问题的出处找出来并且对其进行合理有效的控制,尽量把损失降到最低并确保在后面的工作中不再出现这样的问题。

3.6 加强技术培训

施工人员的个人素质对施工企业的发展具有极为重要的

作用。施工企业技能人员的操作技能是企业持续性发展的重要基石,只有从意识方面提高施工人员对质量的要求和认识,通过专业团队对施工人员技能和安全方面的培养,从而提升企业在行业市场的竞争力,实现企业在未来的长久发展。

3.7 加强价格控制和管理

施工企业在施工材料的选择方面做出谨慎的选择。现阶段,依据全球施工企业对施工原材料价格走向的预测,及时科学合理的做出避免涨价的风险投入。假如企业正在面临着价格方面不合理的诉求,那如何规避规避风险呢?可以做出的选择是实施期货交易或者是另外可行的方式。在工程进度保质保量的前提下,可以适当的延长工作时间同时借调其他部门的人手完成工作任务,从而有效的减少经济损失。

4 结语

工程经济对于施工企业来说,经济管理风险的来源需要认真分析,谨慎对待并加以记录,同时还要明确应对风险所做出的针对性的举措,这样才能对施工企业的良性发展提供有力的保障。但在新形势的不断变化中,仍然存在着不可预知的问题和各种类型的风险,因此我们要更加重视,并积极有效的进行防范。例如,通过专业的知识储备和市场定位对工程经济管理中存在的风险作出精准的判断,加强对施工合同委派专业的律师团队管理,加大对施工人员技能的培训力度,从而使施工单位的制度更加健全,获得更大的利润空间。

参考文献

- [1] 汤青松.工程经济管理的风险问题及相关对策[J].河南建材.2013(06):103-104.
- [2] 石光华,张晓琳.试析工程经济管理风险与防范措施[J].经营管理者.2013(20):68-69.
- [3] 高萍.工程经济管理的风险问题及相关对策[J].科技创新导报.2012(36):112-113.
- [4] 尉向荣.工程经济管理的风险及对策探析[J].建筑设计管理.2012(08):203.
- [5] 俞云.解析工程经济管理的风险及对策[J].商业文化(上半月).2012(03):96-97.
- [6] 代海艳.建筑工程经济探析[J].中国城市经济.2011(17):24-25.