

Discussion on Project Supervision and Project Management Problems and Solutions

Yan Liu

Sinopharm Group Wichida Pharmaceutical Co., Ltd., Datong, Shanxi, 037000, China

Abstract

With the progress of society and the development of science and technology, the level of engineering project management in China has steadily improved. However, there are still many problems to be solved in the project supervision work at present, so we should carry on the positive innovation in the management process, apply the standard working procedure, and keep the core competitive position in the same industry enterprise. This paper analyzes the problems of project supervision and project management, and puts forward some solutions to these existing problems, hoping to provide reference for related enterprise.

Keywords

engineering supervision; engineering project; management problems; solutions

探讨工程监理与工程项目管理问题及解决方式

刘雁

国药集团威奇达药业有限公司, 中国·山西大同 037000

摘要

随着社会的进步和科技的发展,中国的工程项目管理工作水平稳步提升。然而,目前工程监理工作中还存在很多的问题亟待解决,因此在管理过程中还要进行积极革新,应用规范的工作程序,保持在同行业企业中的核心竞争地位。论文对工程监理与工程项目管理问题进行了分析,并针对这些现存问题提出了解决方案,希望为相关企业提供参考。

关键词

工程监理; 工程项目; 管理问题; 解决方式

1 引言

随着中国体制的改革,市场中企业正在积极革新,寻求多元化发展道路。中国建筑行业企业在多年的经验累积下已经取得了一定成就,促进建筑行业的健康发展。以下主要围绕工程监理和工程项目管理之中面临的主要问题展开简单的分析与探讨。

2 工程监理与工程项目管理问题

2.1 机制不完善

市场中的很多企业现存机制都比较落后,没有完善的现代化企业相关制度,没有全面系统的法人治理结构,使得企业不能得以良好运作,出现很多深层次的结构问题。此外,还受到建设行业的一些突出特点和企业自身运作方式的影响,企业的用人机制也有缺失,使得监理工作和人才队伍建设落后^[1]。

2.2 管理缺失

在项目工程及其监理工作进行中,管理的缺失是双方的责任。因为在认证过程中没有进行深入的落实,究其原因,是因为企业领导为了加快取得利润的速度,在管理和疏导管理机构方面做的工作不够,使得领导层和员工都没有足够的重视。同时,在进行评价期间,企业自身管理工作的缺失也导致了监理工作在整个市场中的平均水平下降。这样的现象导致管理工作难度进一步加大,企业内部和监理工作都很难继续进行下去^[2]。

2.3 观念落后

企业观念引导企业行为,因为企业中的部分人员没有正确的观念和先进的思想,导致企业的日常工作进行效率都不是很高。这是因为监理人员缺乏自身素质,在受教育过程中没有打下良好的基础,部分工作人员还是把自己的利益放在

首位, 缺乏全局意识^[3]。

2.4 市场混乱

纵观现代监理市场, 存在着严重的乱收费现象。更多的监理机构选择用价格战来取得市场份额, 恶意压价、杀价, 使得整个市场监理工作水平不高、收益连年下降。这样无序的市场竞争的原因有很多, 包括整个行业的发展缺乏长远规划、企业自身行为不规范, 个体的行为造成了整体的混乱和低效。与此同时, 企业在这样的混乱竞争下, 不仅在自身业务水平上没有发展, 还严重降低了自身的经济效益。

2.5 人才紧缺

专业的人才队伍是监理工作的强大保障, 正所谓企业之间的竞争就是人才之间的竞争。在当今发展趋势下, 因为整个行业的经济效益不高, 使得专业人才极度匮乏, 行业面临着很大的人才发展挑战。部分优秀的领域内人才已经外流到其他行业谋取自身发展, 使得企业的竞争力每况愈下, 进而影响全行业, 造成了不良的循环。同时, 因为经济条件有限, 一些企业在招投标期间都没有实现合理的资源配置, 导致企业在市场中的竞争力逐渐下降, 失去市场份额^[4]。

3 针对上述工程监理与工程项目管理问题的解决方式

3.1 改善市场环境

面对上述提到的市场混乱的问题, 最佳的解决办法就是优化市场的服务环境。而在工程建设领域, 就需要政府干预, 为工程的实施和管理提供坚实的后盾。有相关研究分析表明, 一旦项目管理目标明确, 并能有效促进良好的市场竞争机制形成, 有了完善的管理体系做保障, 便会有更高的创收。具体做法就是政府要加强对相关法律法规的建设, 对企业进行引导, 使合同文本和各项项目的使用有更高的完整性。各企业将法律法规作为重要依据和保障, 规范自身行为、明确自身权利和责任, 使得每个项目都能在建设过程中满足各项要求。竞争在这样的保障下健康、有序发展, 打造了和谐的市场竞争氛围, 使得各个项目都能有良好的市场机制下获得最大的效益。

3.2 完善行业体系建设

企业应当建立完善的项目管理行业信用体系, 制定统一

的收费管理标准。因为在项目进行过程中有很多的指标因素, 所以政府在实际情况中要综合考虑, 选择最合适的信用指标, 完善科学的奖励机制和惩罚机制。同时, 还应该将数字项目管理系统进一步完善, 使得各机构有更多交流沟通机会, 实现更高效的资源共享, 优化资源组合, 以此促进全行业的管理工作健康发展。在项目工程管理工作中, 企业间的竞争不仅仅体现在实力方面, 成本费用也有很大的影响因素。企业实现利润的创收和成本的控制才能在激烈的市场中取得较大的市场份额。而现阶段, 企业由于混乱的市场环境常常存在恶意竞价的现象, 使得服务与收费都没有统一的标准。由此可见, 优化企业管理支出、提高企业员工素质、投资硬件与软件设施都是势在必行的。

3.3 促进管理人员的角色转换

在项目工程管理工作中, 管理者起到的作用有很大的局限性。然而, 由于项目工程管理项目的特点决定了其行业特性, 在设计、施工等阶段都有一定的复杂性, 需要有力的监管。在传统的行业中, 工作人员只需完成分内工作即可, 相关规定和要求就是参考依据, 在这样的限制下, 有很强的被动性, 工作积极性不高。所以, 目前继续改变的就是工程项目管理工作中管理者的地位和角色, 使得管理者更新工作理念、学习先进工作思想, 在工作岗位上实现思维拓展和创新行为, 从而促进企业乃至整个行业的快速发展。而行业主体的利益对于工作方式的灵活性也有相当高的要求, 因此在行业的发展过程中离不开工程质量监控环节的科学合理运行。企业要重视投资效益, 将传统的项目管理方式进行革新, 使得行业标准更加规范。对于监理工作中的相关人员来说, 首要任务就是将自身的监管角色转变为项目管理角色, 这样做的目的不仅是达到管理目标, 还有落实相关政策。在这样的全新面貌下, 企业才能市场中实现长足发展。

3.4 转变管理工作方式

传统的管理工作已经不再适用于工程项目管理工作, 要想更好地满足工作目标、实现工作效果, 就要对管理工作的方法进行积极创新, 使得工程程序能在健全的组织体系和科学方法下运作良好。伴随着社会的进步和经济的发展, 工程项目管理工作要有一定的战略才能更好地实现创收, 因此相关管理工作要规范到战略层面, 从而实现组织体系的优

化。同时,将管理工作中的商业环境、客户关系和变更管理作为工作的重心,加强各项工作内容间的联系,共同发展,从而实现信息化系统的高效利用。因此,信息化系统的建立与发展也是企业需要给予足够重视的,保证其标准化的实施有助于提高建设行业的整体水平,加强核心竞争力。由此可见,中国现阶段的项目管理企业没有规范的操作形式,对于信息化系统及其他管理软件也没有实现很充分的利用。因此,企业要意识到这一不足,在运营过程中多关注对资源的合理分配与使用,对项目工程的实际发展情况进行具体分析,从而构建合适的网络信息系统,实现整个企业工作的规范运行,加强自身核心竞争力,在市场中保持健康发展态势。

3.5 加强企业竞争能力

企业在一个行业、一个市场中的竞争往往由多方面因素综合决定,而起到最关键作用的还是企业的实力,而企业人才也是实力的重要表现方面。因此,企业要积极实施项目管理人才战略,在人才的助力下实现自身核心竞争能力的切实提高。项目工程建设与管理从某种意义上来说是一种服务性工作,往往要求企业中的工作人员有更高的技能,也需要更多的专业人才参与其中。因此,项目工程中管理人员的素质要进行严格把关,确保投入工作中的管理人员具有夯实的专业基础和丰富的工作经验,在建设工程经济学、法律知识等领域都有较高的造诣和独特的见解。分析现阶段中国的工程项目管理工作,十分缺乏资深的从业人员和技术人员,很多

工作人员即便具备相关资格,也没有较高的工作水平,使得工程项目的管理需求不能被很好地满足,从而影响了工程项目管理工作的顺利进行。因此,企业要认识到这一问题所在,在激烈的市场竞争下重视对人才的招聘和培养,为企业储备强大的工作者,同时保证企业各个阶层的人员素质得以整体提高。要实施创新机制,让有能力、有经验、有技术的人员有充分的晋升空间,从而发挥主观能动性,为企业做出贡献。

4 结语

综合上文所述可以知道,工程监理工作的有序进行对于工程项目管理具有一定积极意义。因此,在进行工程项目实施的过程中,要以科学发展观为基础,把握企业的总体发展方向,建立自身核心竞争优势,推进工程项目管理工作的健康发展。

参考文献

- [1] 张涛. 水利工程项目管理及监理存在的问题与对策 [J]. 价值工程, 2019(02):54-56.
- [2] 刘祥营. 浅谈工程监理与工程项目管理相关性的分析 [J]. 绿色环保建材, 2019(04):208+211.
- [3] 陈远远. 水利工程项目管理及监理存在的问题与对策 [J]. 住宅与房地产, 2018(18):164.
- [4] 高文件. 公路工程项目管理中存在的问题及对策 [J]. 绿色环保建材, 2018(08):122-123.