

Application Path of Refined Management in Rural Power Grid Engineering Construction

Weiyan Ma

Guangdong Power Grid Maoming Dianbai Power Supply Bureau, Maoming, Guangdong 525442, China

Abstract

During the construction of China's power grid project, the rapid economic development and policy support promoted the development of China's power grid project, especially for the construction of rural power grid projects, the refined management strategies of the corresponding power grid projects in the process of project management can continuously promote the development of rural power grid projects. In the process of power grid construction, the construction of high-voltage and rural low-voltage power grid is the mainstay. The number and types of power grid projects are very large, so it is necessary to implement refined management in the management process. The paper mainly discusses the refined management in the construction project of rural power grid, and continuously promotes the development of rural power grid through specific and effective application strategies.

Keywords

refined management; power grid construction; management level; solutions

乡村电网工程建设中精细化管理的应用路径

马伟燕

广东电网茂名电白供电局, 中国·广东 茂名 525442

摘要

在中国电网工程建设过程中, 经济的快速发展和政策的支持推动了中国电网工程的发展, 尤其是对于乡村电网工程建设来说, 在工程管理过程中通过相应的电网工程进行精细化管理策略, 能够不断推动乡村电网工程建设的发展。在电网建设过程中主要以高压与乡村低压电网建设为主, 电网工程数量和种类非常多, 因此在管理过程中实行精细化管理是十分必要的。论文主要针对乡村电网建设工程中的精细化管理展开探讨, 通过具体、有效的应用策略不断促进乡村电网的发展。

关键词

精细化管理; 电网建设; 管理水平; 解决对策

1 电网建设精细化管理理念的概述

1.1 概念

精细化管理模式主要是指在针对管理过程中, 通过科学化、信息化的管理模式, 改变原有的管理模式, 因为各种因素的影响而出现质量失控的现象, 所以要改变单一、粗放的管理模式, 对整个工程建设过程进行把控。在电网建筑的管理过程中采用精细化的管理模式, 能够及时地改进在管理过程中可能出现的质量问题进行管理, 并有效地避免相关安全事故发生的可能性, 对推动乡村电网建设有着重要的促进作用。

1.2 电网建设的特点

1.2.1 花费大量人力、物力、财力

在针对电网项目的建设过程中, 需要花费大量的人力、

物力、财力才能正常运作。尤其是对于乡村电网工程建设来说, 由于环境因素、人为因素等多方面的影响, 对乡村电力项目建设来说存在一些困难, 因此在进行电网工程建设的过程中, 工程质量的好坏直接决定着工程的使用效能和使用寿命, 所以在进行乡村电网工程建设的过程中, 以一种有效的管理方式推动电网工程建设, 对促进电网工程的发展有着重要的作用^[1]。

1.2.2 物资管理数量大

在电网工程的建设过程中, 因为其规模大, 所以在电网工程的物质管理过程中, 需要储备大量的物资与设备。并且这些物资与设备的总量丰富, 在进行管理的过程中, 如果不采用一种有效的管理方式, 在对物质的协调与管理过程中可能会出现各种问题, 影响整个地方工程施工的进度与质量。在针对电网工程建设管理的物资统计中发现, 需要的物资种

类是整个建设成本的60%以上。面对这种庞大的物质需求,在管理上的纰漏会造成管理成本的增加。所以从这一方面来说,通过有效的物资管理模式和方法,能够提高物资管理的有效性,减少工程建设过程中的浪费现象,降低生产成本^[2]。

1.2.3 设备质量影响工程质量

在电网建设管理过程中,最主要的就是设备的质量,在设备质量管理过程中出现问题会对整个工程的进度和运行造成巨大的损失。尤其是针对电网工程建设的管理来说,如果一个小的零件发生问题,整个工程都会有影响。在针对电网工程建设管理过程的设备调查过程中发现,由于设备质量管理问题而造成工程质量影响的可能性在50%以上。对于项目管理来说,设备管理中投入了大量的资金,由于管理过程而造成设备的失误,供应商如果提高了价格,整个项目管理的成本会大大提高,不利于项目工程的开展^[3]。

2 精细化提升电网建设管理水平解决对策

2.1 转变单一的管理模式

在电网工程建设管理的过程中,要想有效地使用精细化管理模式,需要相关管理人员在管理的过程中树立精细化管理的意识,并且在工作的过程中通过不断的实践和学习提高自身精细化管理能力,不断提升自身的专业化管理以及协同化管理工作能力。这对管理人员来说是一种极大的挑战,在相应的工作过程中需要在管理组织中调整工作,转变原有的单一的管理模式,从流程上优化电网管理方法,对整个管理过程进行工序管控,对管理细节进行关注,从安全管理、质量管理、进度管理等多个环节来进行精细化管理模式的推进,创建符合自身单位管理的管理方式。例如,可以学习部室-班组-施工单位模式,即直线式一体化管理模式,从上到下做好协同管理工作。确保电网建筑管理各环节均有专人负责管理,明确管理人员的职责,顺畅管理流程,确保信息传达的实效性科学性,充分发挥班组的作用,做好业务支撑。因为电网建筑工程的施工范围较广,而且地点分散,人力资源支撑不足,所以为了能够提升电网建筑工作效率,可以借助信息化管控平台,及时地将施工现场的施工情况做好上报工作,及时配置施工资源^[4]。

2.2 对质量管理进行关注

工程质量是电网建设管理关注的重点,在进行电网工程

建设的精细化管理过程中,对工程质量的管控可以从五个方面来进行。

第一,针对相关的电网工程管理建立相应的考核制度,考核制度的建立是依据不同的电网工程建设来进行的。要注意相应的工程项目施工和设计,对于质量考核的条款应该做相应的细化处理,了解考核质量的奖惩办法和责任,加重对于质量方面问题的处罚。

第二,针对电网工程建设过程中的施工现场进行规定,包括现场的文明管理、安全管理等。通过具体可操作的措施落实到现场的施工管理过程中,并且对施工人员进行文明建设和安全建设的相关管理要求的培训,让施工人员明确文明施工安全施工对施工现场管理的重要意义。

第三,做好现场交底和安全技术交底工作,在电网施工过程中的安全控制进行管控。对相关的施工人员和管理人员进行培训和定期检查,让施工人员在施工的过程中树立起安全意识。注重在施工过程中的安全,通过关注细节来不断实现在施工过程中的质量安全,将质量安全作为施工管理中关注的重点,不断提高电网建设中的安全管理水平^[5]。

第四,要求施工企业在优化和编制工程时能够相应的进行网络进度图的设置,制定人力和物力相配备的措施。电网在建设时除了应该保证各方面的进度,还应该保证各个环节的质量。

第五,对电网建设做精细化的设计,工程的施工工艺具有特定的标准,而且内容也涵盖了项目工程的工艺行为。针对每一项工艺,都应该对其施工和设计细节进行规范,用照片或者效果图的形式来设计成品,保证内容充实,施工的工艺水平有所提升,管理制度能够规范。

2.3 构建电网信息化平台

对于乡村电网工程建设来说,精细化管理的应用更是离不开信息化平台的建设与管理,通过信息化平台的有效应用,促进电网工程建设管理工作对电网工程的推动作用。在具体的实施过程中,相关的建设单位要根据具体的实际情况做好相应的信息化管理系统的建设。在管理的工作过程中,通过信息化管理模式的构建,促进电网建设工程项目的策划与开展。可以通过3D可视化技术与RS遥感技术,做好选线工作,不仅能够及时有效地获取乡村地区周围的具体地形,还可通过手机信息远程视频操控技术来提高工程设计的效率和质量,

使之在后期的实施过程中,降低实施难度,提高工程效率。通过设计分析软件,做好线路的合理性分析,并及时掌握建设过程中可能遇到的问题,从而在施工前,制定出合理的设计方案,并通过信息化的管理手段,提升了电网建设管理的水平。从另一方面来说,通过信息化的电网工程建设管理,对整个物资和设备的管理进行动态化做全过程监控,促进对物资管理的有效性。如果条件允许,还可以利用 RFID 技术与信息管理系统,并做好数据信息的收集,对采购时间点进行合理确定,做好物资的补给,配合现场的质量检查,从而提升了管理水平。

3 结语

乡村电网工程的建设过程中不仅能够改变乡村居民的生活条件,而且对促进经济的发展有着重要的推动作用。在针对电网工程建设管理的过程中实行精细化的管理模式和方法,

需要对各个管理环节进行把控,对质量和对管理人员进行管理的规范化、信息化、科学化,采取正确的管理措施推动电网工程建设的发展。这样一来可以帮助电网实现朝着绿色、可靠、智能高效方向发展,企业的管理也更精细化。

参考文献

- [1] 张姝,张慧丽.变电站精益化管理的研究与实施[J].科技创新与应用,2016(31):200.
- [2] 梁泳.通过精细化管理提升电网工程项目建设质量[J].中国高新技术企业,2012(26):89-90.
- [3] 王立江.影响变电站倒闸操作速度的原因[J].四川电力技术,2007(03):84-86.
- [4] 刘岚丽.后金融危机时代经济结构调整的战略选择[J].全国商情(理论研究),2011(08):14-15.
- [5] 阎玮.以精细化管理为主导的电网工程项目建设质量提升分析[J].现代制造,2015(15):178-180.