

Reflection on Strengthening Quality Management of Construction Engineering

Dongxu Lin

Shanghai Baoye Group Co., Ltd., Shanghai, 067501, China

Abstract

China's construction industry is developing very rapidly, and construction companies are springing up. With the rapid development of economy and the advancement of urbanization, there are also more and more construction projects in China. But at present, the quality problems of some construction projects lead to the "inferior" of construction projects, which not only causes very bad social impact, but also may cause the safety of residents' lives and properties to be threatened. In order to strengthen the quality management of construction projects, we need to do a good job in research and take relevant measures.

Keywords

construction engineering; quality management; some thoughts; strengthening

关于强化建筑工程质量管理的几点思考

林东旭

上海宝冶集团有限公司, 中国·上海 067501

摘要

中国建筑行业发展十分迅速, 建筑企业也如雨后春笋一般越来越多。随着经济的快速发展和城市化进程的推进, 中国的建筑工程也越来越多。但是目前一些建筑工程的质量问题导致了建筑工程“劣质化”, 不仅造成了非常恶劣的社会影响, 还有可能会导致住户的生命财产安全受到威胁。为了加强建筑工程质量管理, 需要做好研究工作, 采取相关措施。

关键词

建筑工程; 质量管理; 几点思考; 强化

1 引言

所谓建筑工程质量管理就是指建筑企业为了能保证建筑工程的质量而采取的质量策划和控制措施, 并加以质量考核和改进。做好质量管理措施将使得建筑工程能符合当代大众对于建筑物的质量要求, 从而获得更好的市场份额, 获取竞争优势, 在激烈的市场竞争中站稳脚跟。针对此, 论文对建筑工程的质量管理提出几点思考。

2 建筑工程质量低下带来的社会矛盾

2.1 社会需求优质化以及工程劣质化的矛盾

中国发展十分迅速, 无论是科技发展还是经济发展都有着巨大的突破, 而在新经济时代的背景下, 人们物质文化需求逐渐增多, 各项社会需求也就更加追求优质化, 对于各项需求的质量和服务也有了更高的期望。但是目前因为建筑工

程的质量问题导致了建筑工程的劣质化, 无法满足大众的期望值, 而这项矛盾将会随着国家发展和人民生活水平提高而逐渐加深。这就需要建筑工程能紧跟时代发展潮流, 做到高质量发展, 从而满足各项需求^[1]。

2.2 国家资源节约策略与工程资源浪费现状的矛盾

经济的快速发展, 市场内容和趋势瞬息万变, 导致了政策上无法紧跟时代, 在市场经济制度的制定上还有许多问题, 在没有约束制度的情况下, 建筑工程很有可能把握不好资源使用的问题, 导致了目前建筑市场中具有普遍的浪费现象。

3 工程概况

哈尔滨工业大学深圳校区扩建项目位于深圳大学城, 由教学办公、科研、实验实训、师生活动 5 栋框架结构单体组成。建筑高度 23.7m~66.9m; 建筑面积为 14.3 万 m²。是粤港

粤港澳大湾区建设战略部署的重点民生工程。工程秉承哈工大“规格严格，功夫到家”的传统建设理念，致力于将哈工大精神与深圳特色有机融合，打造绿色共生、文脉传神的现代国际化智慧校园。

4 目前在建筑工程质量管理中的一些问题

4.1 建筑企业的施工理念陈旧，整体素质较低

目前在建筑工程中，许多建筑企业都不具备较高水平的施工理念和施工能力。在管理方面并不具备相应的制度，即使有企业能明白工程质量管理制度的重要性，但是由于企业体制和组织的问题，工程管理制度无法得到相应的贯彻和应用，无法保证建筑质量的监督与管理工作。

其次是在建筑工程中的施工团队能力不足问题，随着建筑市场的扩充，施工单位管理人员不足，很多施工人员都是现招现录，大多并没有经过企业系统培训及培养过程，很多施工人员不熟悉企业质量管理的相关要求及相关管理措施。一线施工工人施工经验较低，很多都是从农村到城里来找工作，刚刚放下锄头就进入了工地工作，这也使得其无法保证施工的质量^[2]。

4.2 材料设备问题与环境恶性竞争问题

在中国的建筑工程中，由于工程量繁多，施工企业鱼龙混杂，很多企业为了减小工程投入成本，提高自身的经济效益，会选择一些质量低下的材料设备，在检验过程中也没有经过严格的核验就直接在工程中使用，使用这样的材料也就导致了工程质量直接下降。此外，还存在行业的恶性竞争问题，虽然中国的建筑工程相关制度正在不断的健全，建立了有形建筑市场和公用建筑的招投标与资质管理体系，但是目前的建筑工程中依然缺乏一定的监管体系，很多企业都会去钻法律的控制，打法律法规的擦边球。这样的情况下，建筑工程的质量也必然有损耗。

4.3 工程款项拖欠以及建材价格问题

目前，在合同款项上对甲方和乙方的权利表述并不平衡，很多建筑工程业主都会要求建筑工程施工企业自付费用来进行工程，但是在结算的过程中业主却又拖欠该款项，使得施工企业的资金无法得到保证，也是无法有效运转，最终导致了材料、人员、设备和场地等方面的投资亏损，人才无法得到培养以及设别无法更新，导致了工程质量问题。

其次是建材价格问题，因为建筑工程的周期过长，使得建筑企业的预算无法满足价格差价，建材市场的波动问题也最终会影响到工程的质量。

5 关于强化建筑工程质量管理的几点思考

5.1 建立工程管理责任制，健全管理体系

针对于哈尔滨工业大学深圳校区扩建项目的建设，首先，总承包单位做好管理工作，要加强工程管理责任制度，加强在管辖工程中各项管理权责，树立工程负责人，明确各岗位职责，要每一位施工人员都能明确自己手头的工作，对自己所负责的建筑工程质量负好责任，履行职责。

其次，需要工程的管理人员和相关管理层能明确国家规定好的质量规定，健全质量保证体系。管理人员需要认真执行好建筑工程建设的相关管理办法和法律政策。

最后，要求管理人员能按照公司要求的质量管理措施，对建筑工程展开全面且严格的管理工作。此外，建筑施工企业与监理单位、设计单位及建设单位，共同做好合同管理工作^[3]。

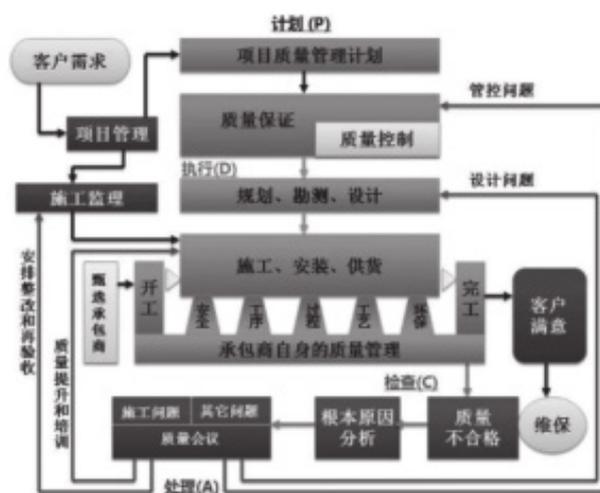


图1 工程管理流程

5.2 加强材料的管控

第一，需要针对哈尔滨工业大学深圳校区扩建项目建设中，总承包单位在采购过程中严格按照相关设计及规范要求参数进行材料及设备采购工作，并在材料进场后及时报验、复检，多方进行共同验收把关。杜绝在材料质量上造成建筑工程质量问题。

第二，需要建筑企业加强材料过程使用控制，避免在工

程中各项设备、材料胡乱堆放,对使用周期较长材料进行有效保护。

5.3 重视人才的培养

要避免现在建筑工程中因为施工人员的能力不足而导致的建筑工程质量问题,要求企业能设立人才培养部门,对于已经入职的施工人员进行严格的培训工作,要保证施工人员能具备施工技能和安全理念,并且企业要在施工基层实施相应的绩效管理辦法,将施工效率与质量作为评判标准,给予相应的奖惩措施,并且定期展开考核工作,使得基层操作人员能具有学习积极性和主动性^[4]。

6 结语

综上所述,建筑行业发展过快必然导致在制度和管理上有所欠缺,这是正常表现,但是建筑企业需要重视这一阶段

的发展,做好建筑工程质量管理措施,使得建筑工程能以更好的质量来面对社会大众的需求,顺应时代的发展。通过实施质量管理措施,将能更好地达到质量控制目的,实行全方位和全过程的科学化管理,在新经济时代下做到节约成本、保证质量,在激烈的行业竞争中稳步发展。

参考文献

- [1] 董磊.关于强化建筑工程土建施工管理的几点思考[J].居业,2019(04):163.
- [2] 代鸿.建筑工程安全与质量管理的几点思考[J].建材与装饰,2017(06):131-132.
- [3] 贾薇,俞峰.强化建筑工程质量管理的哲学思考[J].山东工业技术,2016(04):92.
- [4] 柳燕玲.关于建筑工程质量检测及管理的几点思考[J].江西建材,2015(20):260.