

Discussion on Risk Prevention Strategy of Modern Engineering Economic Management

Shuai Su Qinzhu Sun

Unit 93125, Xuzhou, Jiangsu, 221005, China

Abstract

Economic management occupies a very important position in modern engineering, which runs through the whole engineering process and is closely related to each department. During the implementation of economic management, it will be affected by many factors, so in the development of economic management, risk prevention awareness should be formed to minimize the risk. If the risk cannot be eliminated in a timely manner during the economic management process, the construction quality will be affected to some extent, the construction period will be delayed, and the enterprise will suffer greater economic losses.

Keywords

modern engineering; economic management; risk prevention

现代工程经济管理的风险防范策略探讨

苏帅 孙钦祝

93125 部队, 中国·江苏 徐州 221005

摘要

经济在现代工程中占据十分重要的地位, 贯穿于整个工程过程, 和各个部门之间紧密相关。经济在实施过程中, 会受到多种因素的影响, 因此在经济管理工作开展中, 应形成风险防范意识, 尽量把风险降到最低。如果经济管理过程中不能及时消除风险, 会在某种程度上影响施工质量, 导致工期被延误, 进而使企业遭受较大的经济损失。

关键词

现代工程; 经济管理; 风险防范

1 引言

现代工程中实施的经济管理属于经济性与技术性比较强的工作, 关系到企业的健康发展。因此, 在工程项目开展过程中, 需给予经济管理充分重视, 对经济管理中可能出现的风险因素有全面认识和了解, 并且运用有效措施进行风险防范, 确保工程项目得以顺利进行, 促进工程安全性与质量的提高, 进而使建筑企业获得更高的社会效益与经济效益^[1]。

2 经济管理中进行风险防范的重要意义

工程项目中, 涉及的内容在范围上比较广泛, 因此在进行经济管理过程中, 往往会存在较多风险制约因素影响经济管理的实现。经济管理中风险防范的实施, 能够使企业在发展中有效把握风险, 对风险进行及时规避。同时风险防范的实施, 能够促进工程项目的顺利完成, 使投资方利益得到维护。

除此之外, 风险防范的实施, 能够使工程安全与工程质量得到充分保证, 推动企业向着更好方向发展。

3 经济管理中存在的主要风险问题

3.1 规划风险与设计风险

就规划风险与设计风险来讲, 主要体现在相关人员在工程规划和工程设计时积极性不高, 规划的有效性与后期服务难以得到充分保证, 这一现状产生的主要原因是传统经济模式产生的影响。除此之外, 部分规划风险与设计风险的出现是由于利益变更与时间变更造成, 或者是图纸设计和现场施工整体情况不符, 这些问题的出现都可能会造成工程产生社会、经济效益损失。

3.2 工程竞标影响

就当前建筑行业发展现状来讲, 正处于供过于求的发展状态, 投标企业为了使经济活动运行得到保证, 在竞标时会将

价格压低,进而导致竞标之后的价格和施工成本费用相比更低。同时,企业没有对竞价形成正确认识,在竞价时一味运用将费用标准降低的方式。例如,部分企业在竞标时,为了在竞标中中标,会对将成本下降到最低,以致于其它企业在竞标时出现投标无力的问题。除此之外,一些政府针对工程项目提出质量优、费用低的口号。在此过程中,会使施工企业在费用上产生压力,也会对项目后期施工质量造成不良影响。

3.3 合同签订风险

在合同签订时,会有较多风险存在,其中主要体现在以下几方面:首先,工程在建设前期,需将工期预测提前完成,在预测时需综合考虑多种因素。但是实际上,工程建设中依然会存在较多,如工期规范问题,这是工程中比较常见的问题。其次,合同拟定方专业能力欠缺,在拟定合同时条文规范缺少严谨性,在法律层面不具备效力,或者是合同当中要求的条文属于非法要求。在此情况下,合同在履行时会存在较多风险。最后,工程建设中,会尽量大量物资的采购,但是在采购过程中,往往会受到物价不够稳定的影响。

3.4 成本控制风险

从设计风险来讲,工程设计中可能会存在设计不规范、内容不全面等问题。就施工风险来讲,施工过程中可能会出现方案变化、工程缺陷等多种问题,除了这两个问题之外,也可能在工艺设计、工艺流程上存在不合理现象。就财政和经济来讲,可能会出现汇率变动、通货膨胀、引进新工艺、引进新材料的问题,也可能受资金、政治环境、自然灾害、人员、设备多种因素影响^[2]。近几年,建筑行业获得了快速发展,发达国家的新规范、新技术对建筑市场产生的影响比较大。因此,建筑企业不仅需注重自身素质的提升,也需对自身经验进行主动分享,加强成本风险控制。

3.5 施工管理风险

在施工管理不当的情况下,可能会造成两种问题的出现:第一,在不可抗力因素影响下产生的风险问题,这类风险在产生时往往具有不确定性,会对工程项目整体进程产生较大阻碍,甚至可能会造成企业破产。第二,在企业内部管理过程中产生的风险问题。

3.6 业主引发的风险

在建筑市场缺乏规范性的状态下,很多业主不能严格执

行合同当中规定的具体内容,在此情况下,可能会引发较多问题,其中体现在这几方面。首先,业主会将不公平款项与不确定风险加到施工单位头上。其次,业主在不能及时支付工程款项,或者是出现故意拖延工期的问题时,就会增加施工成本,施工管理在难度上也会有所增加。最后,业主在需求有所变化的情况下,会造成工程变更,签证增加,在此情况下,不能及时办理签证。

4 经济管理的风险防范策略

4.1 保证工程规划与工程设计的合理性

在工程施工过程中,保证其规划和设计的合理性,属于现代工程在进行经济管理时的前提与基础,因此相关部门应注重相关制度的制定,保证工程规划与工程设计的合理性,进而使企业在进行工程建设中做到有所依据,并且利用制定的制度对自身进行规范。同时企业应提出解决不良影响的具体对策,进而在进行经济管理时实现风险防范水平的提升。

4.2 重视竞价管理

投标方竞价过程中,先需对工程设计具体方案进行参考,这样才能根据方案具体内容制定报价,保证报价的合理性。同时,投标方针对施工费用,也需根据当地人工费用详细标准进行核算。通过这种方式的运用,能避免实际产生的费用比预算费用更高的问题。因此,投标方应重视自身管理,在投标时不要盲目投标,避免在后期出现成本难以控制的问题。在此过程中,需针对投标项目实施成本预算,并且对自身成本控制能力进行充分考虑,如果中标的费用标准和企业自身资金运行状况不符,将会使企业在后期出现资金运转困难的问题,建筑项目施工难以有效进行。除此之外,投标方应保证自身在竞标时的合理性,不能出现将价格抬高或者是将价格降低的问题,并且在专业人员审批之后,才能针对项目进行竞价,这样才能使投标方自身利益得到充分保证。就竞价管理来讲,需将实际标准作为依据,然后制定方案,保证方案的科学性、合理性,这样才能使各方利益都能得到保证。

4.3 加强合同管理

针对合同方面,合同中需保证利益双方权益的明确性,施工企业在签订合同时,企业需对合同中针对自身的有利条款和不利条款有明确认识,在工程出现变更时,使自身权益维护获得有效依据。同时,企业需注重加强和业主之间的沟

通与交流,在合理基础上尽可能地争取自身应获得的权益,进而使自身应承担的风险得以有效减少。

4.4 强化成本管理工作

首先,在进行成本管理过程中,应形成正确、先进的预算理念,运用市场调研、现场勘察等多种形式,发现工程建设当中存在的成本问题,实现对材料价格变动的有效掌握,同时需对环境、天气条件等进行综合考虑,保证工程预算的准确性。其次,需对市场实际情况进行及时掌握,了解材料价格以及材料价格在未来的主要走向,尽量使材料风险得以转移,实现对风险价格的有效规避^[1]。最后,需对工程当中可以被回收和利用的材料进行严格管理,运用定量采购的方式保证材料质量,并且在使用时对材料实施统一管理,这样才能为材料的下次使用提供便利。同时也能使工程造价在成本上有所降低,并且使环境污染得以有效减少。

4.5 重视施工管理

就当前企业发展现状来讲,在进行施工管理时可能会有各种风险存在,因此施工相关负责人应给予问题充分重视,加强风险管理工作。具体实施时,可以从这几方面进行:首先,加强自然风险预测。对于建筑行业来讲,受其性质影响,经常在施工中会遇到难以抗拒的自然因素,进而使企业在工程中面临一定风险。其次,在施工前后,需对可能产生的自然风险进行分析与预测,进而使自然风险在发生时,企业承受的经济损失下降到最小。最后,强化内部管理整体力度。企业在进行工程

施工之前,需对自身实际情况有清晰、全面的认识,并且对可能出现的风险进行预判,尽量避免在管理不当影响下形成风险。

4.6 保证业主树立风险防范意识

工程项目在施工时,整体进度与质量和业主的实际配合程度、专业水平紧密相关,如果业主具有较高的专业水平,往往工程能够有效开展,工程质量也能得到保证,如果业主专业水平不高,也不能有效配合工程施工,可能会造成较大的经济损失。因此,在工程经济管理过程中,应加强和业主之间的沟通与交流,向业主普及工程知识,促进业主风险防范意识的形成。

5 结语

总之,现代工程在进行经济管理过程中,虽然面临较多风险问题,并且风险问题具有不确定性和多样性,但是通过风险防范策略的制定,能够使风险处于可知可控的范围内,进而使企业在进行工程施工时获得较高的经济效益。

参考文献

- [1] 何超. 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性 [J]. 建材发展导向(上), 2020(04):32-33.
- [2] 孔艳艳. 解析全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性 [J]. 建筑工程技术与设计, 2020(11):1009.
- [3] 阮志娟. 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用浅析 [J]. 装饰装修天地, 2020(07):231.