

# Analysis of Strengthening the Information Construction of Material Management in the New Situation

Ping Cai

Sinopec Jiangzuan Oilfield Equipment Co., Ltd., Qianjiang, Hubei, 433124, China

## Abstract

Efficient and stable operation of material management is an important basis for enterprise management. In the new era, it is imperative to promote the informatization construction of enterprise material management, which plays a profound role in improving the overall management level and sustainable development of enterprises. It can provide a real and reliable basis for material cost control, reasonable procurement, accurate accounting and specific use, and effectively reduce the number of enterprises Risk hidden danger of business management.

## Keywords

information construction; material management; new situation

## 新形势下加强物资管理信息化建设的解析

蔡平

中石化江钻石油机械有限公司, 中国·湖北 潜江 433124

## 摘要

高效稳定运行的物资管理是企业管理的重要基础。在新时期环境下, 推进企业物资管理信息化建设势在必行, 对企业整体管理水平提升以及可持续发展而言具有深刻作用, 能够给企业物资成本控制、合理采购、精准核算以及具体使用提供真实可靠依据, 切实减少企业管理风险隐患。

## 关键词

信息化建设; 物资管理; 新形势

## 1 引言

随着信息时代的到来, 中国社会经济得到了快速发展, 信息化建设在各个领域中扮演着愈加重要的角色, 现已成为企业顺应新形势构建信息化管理模式的关键所在。做好企业物资管理信息化建设工作能给企业带来事半功倍的经济效益和管理效益, 有助于提升物资数据的完整性和及时性, 令物资管理工作过程操作更加简单快捷, 提升工作效率与质量, 减少由于人为失误造成的物资管理问题, 保证物资信息精准性、可靠性, 全面提升企业经理管理水平。可见, 做好物资管理信息化建设已经成为现代企业发展所面临的重要任务。

## 2 目前企业物资管理信息化建设现状

整体来说, 现阶段随着市场经济发展的持续深入, 各地企业愈加重视信息化建设的必要性, 加大了对信息化建设的

人力、物力、财力资源投入, 在信息化管理服务方面快速提升了工作效率和水平, 面临着良好发展态势。不过相较于物资管理而言, 企业更加倾向于生产经营业务与电子信息技术有机结合, 将其视为推动企业发展的重要力量, 造成很多企业的物资管理信息化建设与社会信息化发展水平脱节, 目前依旧局限于初级阶段, 尚未构建起完善的物资管理局域网, 物资管理涉及的信息化建设基础设施引入和使用情况不佳, 难以和全球先进水平接轨<sup>[1]</sup>。

分析企业物资信息化建设现状不难发现, 普遍存在着物资浪费较为严重; 企业高层以及管理人员缺乏物资信息化管理意识; 物资管理工作人员信息技术水平有限等突出问题, 严重影响了公司管理信息化的全面发展。不利于企业的稳定经营, 一定程度上削弱了企业在市场激烈竞争中的核心优势, 加强物资管理的信息化建设工作已是刻不容缓。

## 3 加强企业物资管理信息化建设的途径

### 3.1 转变思想观念, 提高重视程度

多年来, 一些企业在发展过程中, 因为物资管理信息化建设需要较大投入、较长周期, 获取的收入投资效益体现较慢且不直观, 因此企业领导和管理层人员思想观念上忽视了物资管理信息化建设, 缺少发展信心和发展动机。面对这种情况, 企业要从根本上转变思想观念, 加大对物资管理信息化建设重要性的宣传教育力度, 提升企业所有职工对物资管理信息化建设的正确认识, 令企业可以在观念转变与信心增强的驱动下, 提高重视程度, 全面推进物资管理信息化建设各项工作顺利开展。

例如, 企业领导积极学习中国共产党和中国十九大会议精神, 将其中“善于运用信息化手段和互联网技术开展工作”的重要指示, 与企业物资管理信息化建设重要性相结合, 在企业官方微信公众号运营中, 有意识的渗透先进物资管理信息化技术创新、理念创新、模式创新等内容, 让企业各个部门职工可以更加直观、快速、便捷认识物资信息化管理模式, 并在有力宣传下将物资信息化管理和本岗位、本部门工作联系到一起, 提升对物资管理信息化建设的关注、支持、配合以及参与程度。

### 3.2 充分利用信息, 物资管理网络化

企业的物资管理信息化工作模式在构建过程中, 涉及到物资采购管理系统、物资规划系统、存货核算管理系统、物资仓储管理系统等多个系统共同组成。为此, 要想实现物资管理的网络化, 就要充分利用各个系统的信息, 通过物资管理信息共建共享, 提升物资管理信息利用率、精准度、安全性, 实现资金流、信息流、物流高度融合的三流融合效果<sup>[2]</sup>。

例如, 针对物资采购管理系统网络化建设, 要从结算单据、发票、采购单据的精准对比, 全部采购信息的高效整合归纳角度出发, 提升成本控制管理水平, 依托先进信息技术设置多个选择路径。为物资采购提供个性化服务功能, 利用简化且透明的物资采购管理流程, 实时监控、整体分析、精准预测物资管理各项工作。

又如, 很多企业还在采用手工记账, 人工盘点方式, 针对容易出现的账实不相符、工作效率和人工成本都存在管理风险和浪费的情况。引入先进的浪潮软件、用友 U8ERP 软件、SAP 系统的 ERP 软件等。以“海帝老板管家软件”的应用为例,

系统涵盖了人力资源管理、财务管理、售后服务管理、库存管理、生产管理、采购管理、项目管理、销售管理、客户关系管理等辅助各部门协同工作, 集 HR、ERP、CRM 于一体, 既不失细又十分全面, 能避免物资管理各环节的手工记账或人工盘点错误, 实现对企业供、销、产、人、财、物的一体化管理效果, 让物资管理系统信息化建设与供应链管理要求以及各业务高度融合起来。

### 3.3 培养专业人才, 提升工作整体水平

企业物资管理无论是信息化建设还是信息化工作模式的实践应用, 都需要专业人才操作才能实现。所以, 企业要培养物资信息化管理专业人才, 打造现代化、信息化物资管理职工队伍, 通过提升物资信息化管理工作人员聘用标准、考核标准、晋升标准以及定期开展物资信息化管理专项培训活动, 全方位提升物资管理岗位工作人员的职业素质、业务能力、信息技术操作水平, 使其可以与国际上的物资信息化管理技术手段接轨, 能熟练且规范使用物资信息化管理软硬件设施设备, 满足现代企业物资信息化管理岗位工作实际需求, 切实发挥专业人才力量, 强化物资管理信息化应用水平。

当然, 企业物资管理的信息化应用也离不开相关软硬件设备设施的引进与合理配置。因此, 企业要结合自身实际情况、发展规模、业务需求、物资现状, 及时更新升级或引入技术先进、功能完善、安全可靠的物资信息化管理软件、硬件设施设备, 为物资管理工作人员落实信息化管理措施提供必要条件基础, 着力形成成熟完善的物资管理信息化建设力量。

### 3.4 制定管理机制, 促进科学、标准化发展

任何工作的规范落实与长久发展都需要明确、科学的管理机制提供基础依据。物资信息化管理工作也是同样, 在建设和发展过程中要遵循标准化、科学性的基本原则, 制定健全可行的物资信息化管理体系制度, 明确管理考核重点, 制定合理管理标准, 保证管理制度的可操作性、公正性、客观性<sup>[3]</sup>。用健全制度全力激发职工工作积极性, 引领职工向着明确合理的物资信息化管理目标不断迈进, 在工作细节中强化责任新, 做到严格遵守规章制度, 切实规范工作行为, 进而不断提升管理效益。

例如, 企业可制定与实际情况相符的物资信息化管理建设追责制度, 发挥出追责机制的震慑与监督管理作用, 避免不法分子监守自盗利用企业物资管理关键信息谋取私利, 给

企业市场竞争优势与经济效益带来严重损害,依据追责制度以及配套奖惩机制,一经发现职工存在的信息化管理违法违纪行为,立即严肃处理,情节严重者交付有关执法部门合法合规惩处。

## 4 当前物资管理信息化建设工作的建议及对策

### 4.1 不断提升物资管理信息化系统的完善性

物资管理信息化系统的完善,存在多个层次的内容。例如,物资管理信息化建设过程中的库存管理应该开展细致化的分析,强化对库存核算工作的管理,使物资管理信息化的工作理念更加健全,促进物资管理信息化工作的开展。在具体工作中确保对物资管理信息化建设系统做到及时性的更新和维护,不断提升对物资管理信息化建设的重视程度,积极宣传物资管理信息化对工作的促进作用,确保物资管理信息化系统能稳定运行。与此同时,物资管理信息化工作还要积极创新发展,使工作不断呈现出高效稳定的发展局面。及时将信息化管理的最新技术应用到物资管理工作中来,作为物资管理信息化工作的切入点,使得物资管理信息化建设工作变得更加轻松和高效。从企业物资计划管理层面来说,计划分为需求和采购两种。企业的需求计划指的是物资使用部门独立提出的采购技术,即独立需求计划。此外,经过企业管理者批准的采购计划或者相关的采购要求,称之为相关采购计划。这类计划是为了确保企业的物资采购和生产经营工作的顺利开展,将独立性采购计划和相关采购计划融合在一起,经过管理部门的统计实施后,构成了物资需求计划。在企业物资需求计划基础上,物资管理部门和企业库存信息实施对比分析,就构成了我们通常所说的采购计划。

### 4.2 当前强化库存物资管理信息化建设的工作举措

在具体工作中,要强化库存信息化的建设工作,以更加

科学的思想理念和正确的工作原则,来促进库存物资管理信息化建设工作。在企业物资采购信息化系统建设中,对相关单据的信息化处理是一个十分关键的环节和步骤,以物资采购信息化系统将物资管理和财务管理实现高度融合,使物资采购过程的财务状况实施有效的管理和监督。以物资采购信息化系统对各类单据进行全面的统计和对比分析,确保在物资采购的过程中,实现成本控制工作的提升,且确保采购工作的准确高效,为企业建立良好的物资准时供应体系提供基础性的保障工作。与此同时,在企业物资管理工作中,库存管理是一个相对繁琐和复杂的工作,以物资出入库管理的信息化系统的实施,确保库存物资量将随着物资的出入库变化而变化,这样就确保库存物资的相关信息具有很强的真实性和准确性。

## 5 结语

综上所述,企业想要加强物资管理信息化建设,需从现状分析入手,明确目前存在的物资管理信息化建设以及应用问题,采取相应对策,通过转变思想观念,充分利用信息,培养专业人才,制定管理机制等途径,提升物资管理信息化建设整体水平,让物资管理的信息化建设为企业发展、社会经济发展发挥更多积极作用。

## 参考文献

- [1] 陈小凡. 做好物资管理信息化提高企业经济效益 [J]. 中国集体经济, 2020(9):52-53.
- [2] 胡然, 安晓军. 基于信息化建设的企业物资仓储管理途径研究 [J]. 化工管理, 2020(6):1-2.
- [3] 张瑶. 国企物资管理信息化现状及其提升策略 [J]. 企业改革与管理, 2020(5):39-40.