

Some Experiences and Suggestions of Dangerous Engineering Management

Shukai Wang

Chifeng Hongji Construction (Group) Co., Ltd., Chifeng, Inner Mongolia, 024000, China

Abstract

From the perspective of current social development, although the social and economic development is very rapid, which has played a strong role in promoting the development of the construction engineering field, but from the perspective of construction enterprises, in the actual construction project construction process, still need to improve their own management work and management efficiency. Especially in many dangerous projects, effective measures should be taken to ensure the quality and safety of the project, so as to promote the construction quality and efficiency of the project and enhance the construction competitiveness of enterprises.

Keywords

dangerous engineering; management; suggestions

危大工程管理的一些经验和建议

王书奎

赤峰宏基建筑(集团)有限公司, 中国·内蒙古 赤峰 024000

摘要

从当前的社会发展角度来看,虽然社会经济的发展非常迅速,对建筑工程领域的发展起到了强大的推动作用,但是从建筑企业的自身角度来讲,在实际建筑工程项目建设过程中,仍需要对自身的管理工作以及管理效率进行全面的提升。尤其是在众多危大工程当中,需采取有效措施确保工程质量和安全,以促进项目施工质量及效率的提升,增强企业的施工竞争力。

关键词

危大工程; 管理; 建议

1 引言

随着当前城镇化的进程加快,以及城市内部自有建筑项目数量越来越多,在当前建筑工程项目施工过程中,所涉及到的危险性较大的工程项目数量也越来越多,因此就这些危险性较大的施工项目进行安全管理以及质量管理,是企业施工管理工作的重中之重,对于企业未来的发展以及企业施工质量的提升起到关键性的作用。因此,论文就现如今危险性较大施工工程当中的施工管理经验以及建议进行论述,以提升当下危险性较大的施工工程质量管理。

2 建筑工程安全管理存在的问题

目前,建筑工程安全管理存在着一些问题,总体可以归

结为三点:市场管理体制不够完善,作业人员自我防范意识差以及安全生产责任制未落实。

2.1 市场管理体制不够完善

从当前的建筑市场发展大环境来看,虽然整体大环境的发展呈现欣欣向荣的面貌,但是在在大环境下仍然有一些问题并没有得到及时的解决,而且这些问题时有发生,对施工质量产生影响。大环境下的市场管理也更加注重对施工质量的控制和重视,而对于施工安全性则没有予以足够的重视,有一些施工项目在竞标过程中中标价格极低,工程项目还出现了包死价问题,这就使实际施工安全管理工作过程中所需相关经费投入没有实现。还有一些中标企业自身并不进行工程项目的建设,而是将工程项目以低价的方式承包给其他施工

队伍,还有一些中标企业是在工程项目建设过程中将工程价格压到最低,无论是承包给其他施工单位还是打压价格,最终的施工过程中,承办单位其本身对于施工管理工作的投入都将微乎其微,难以发挥有效作用。

2.2 作业人员自我防范意识差

在建筑施工领域当中,许多从业者本身并不具备高学历以及高素质,大多数时候这些工人组成的组成都是由农民工组成的,对于农民工群体来讲,其知识水平相对来讲比较低,自我的防护意识也比较缺乏,当出现问题时,或者是在实际操作过程中经常会有违规操作的现象出现,导致安全事故的出现几率大大增加。出现这一现象的主要原因,是因为在实际施工作业之前,并没有就施工作业人员进行培训工作或者是培训工作没有到位,所以工作人员本身的安全教育缺乏。有一些安全培训工作只停留在表面形式上,安全意识教育效果并没有得到真正的体现。

2.3 安全生产责任制未落实

许多企业在现代化改革过程中,非常重视安全生产责任的落实情况,并且在企业相关规章制度内就安全生产责任制进行了相应的制度内容编制,但是这些内容的编制以及制度的制定很大程度上仍然停留在文件形式,并没有将生产责任制在实际生产作业过程中进行真正的落实。尽管建筑企业上层领导对于施工安全的重视程度非常高,无奈中间环节过多导致施工班组中没有明确的支持态度,从而忽视了危大工程管理不善带来严重后果。另外,安全管理工作者在实际作业过程中,并没有予以足够的重视,敷衍了事,管理工作力度十分薄弱,施工过程中一些违规操作现象频繁发生,得不到及时的制止和更改,导致实际施工作业存在非常大的安全隐患,并且无处不在^[1]。

3 危大工程施工管理建议

3.1 建筑管理方式创新

虽然在当前的建筑市场当中,许多企业为了提升自身的发展竞争力,进行了现代化的改革工作,但是就建筑工程施工管理工作仍然有许多企业停留在传统的管理工作层面上,无论是管理方法还是管理制度等都非常落后。因为对于当前的建筑领域来讲,在实际施工过程中,新技术、新工艺、新材料与新设备的应用变得越来越普遍和广泛,基于这种环境来讲,工程实际施工过程中管理方式也需要进行不断的更新,

这样才能够更加适应当下不断变换的市场形势,然后对“四新”的使用进行管理,发挥其在施工管理中的作用。除了在生产经营模式上的转变之外,对于危大工程实际施工过程中的专项施工方案也需要根据现行标准进行详细编制,对于一些有高标准技术要求的危大工程来讲,需要在实际施工过程中组织相关人员认真编制施工方案,并提请专家进行论证,同时结合质量和成本核心管理工作,这样才能够保证工程项目的顺利实施^[2]。

3.2 强化管理队伍质量建设

因为对于管理工作来讲,尤其是建筑施工的管理工作,实际管理过程中仍然是由人作为主体来进行实际管理工作的,所以管理人员队伍的整体水平以及素质高低对于管理工作的质量将会产生直接影响,所以就工程施工管理水平提升工作来讲,需要对管理工作队伍素质进行全面培养以及提升,打造一支专业化的管理团队,这样才能够使工程施工管理工作变得更加规范化、专业化和科学化。因为工程项目施工管理工作是系统性和复杂性的工程,所以施工管理人员不仅仅需要具备与管理有关的专业知识,同时对于实际施工过程中的相关作业流程以及作业规范要求等也需要进行了解,甚至就施工管理工作中的相关法律条文以及内容也需要进行理解和明确,这样才能够对管理工作过程中所出现的权责不清等问题进行解决。

3.3 提升工人自我防护意识

在工程项目施工管理工作中,因为工程施工人员本身的文化水平比较低,所以自我防护意识比较差,需要就此部分施工人员进行安全管理培训工作。新进员工需要就施工技术和施工安全,注意事项等方面进行全面的培训和教育,使每一个新进员工对施工过程中的各项安全措施和安全问题能有全面的了解。而对于长期从事施工作业的人员,需要进行不断的强化教育,因为有一些施工作业人员在长期工作过程中,因为工作习惯和作业经验,所以导致了一些不良习惯的养成,这些习惯虽然在很多时候并不会直接引发相关事故的发生,但是仍然会存在较大的安全隐患,需要就这些不良习惯进行及时的纠正以及强化教育,使其能够认识到自身行为所存在的安全隐患,并进行及时的改正。

3.4 全面落实安全生产责任制

工程项目施工管理工作来讲最难以处理的问题,就是施

工安全事故出现时的责任落实,因为在很多情况下权责不清导致实际问题的处理存在非常大的难度,而且导致实际施工周期受到影响。所以就权责不清情况,应当在施工安全管理工作当中严格落实安全生产责任制。安全生产责任制是指在实际施工作业过程中,就涉及施工作业的各工作岗位以及工作部门,将权利以及责任进行全面的明确,并且将责任落实到人头,这样才能够在事故或者是管理问题发生时及时的找到相关责任人,并进行问题追责以及处理,及时解决问题,恢复工程进度^[3]。

4 结语

综上所述,随着当前建筑工程项目越来越多,危大工程

项目数量将会逐年增高,在危大工程项目建设过程中就危大工程管理问题进行深入研讨是一项非常必要的工作。通过不断完善工程项目施工管理工作流程、改进工程项目施工管理方法,不断提升危大工程的管理水平,促进危大工程的项目管理提升。

参考文献

- [1] 王华峰. 危大工程管理的一些经验和建议 [J]. 企业科技与发展, 2019(006):220-221.
- [2] 王海峰. 超过一定规模的危大工程辨识及管理要点——混凝土模板支撑工程 [J]. 城市建筑, 2016(27).
- [3] 孙波. 浅谈危大工程安全监管体系 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(15):210.