

Discussion on Construction Management of Municipal Road and Bridge Engineering

Xiaohui Li

CCCC Shanghai Dredging Co., Ltd., Shanghai, 200120, China

Abstract

In the current process of national economic development, as an important part of municipal engineering, the construction scale and quantity of road and bridge are constantly expanding, which lays a good foundation for regional economic and trade exchanges. However, with the increasing traffic pressure borne by roads and bridges, how to improve the quality and efficiency of road and bridge construction has become the core development direction of grass-roots industrial organizations at this stage. In view of this, the paper mainly aims at the common problems in the road and bridge construction management at this stage, and puts forward the corresponding optimization countermeasures, so as to ensure the orderly construction of road and bridge engineering, and achieve a good foundation for the expected construction objectives.

Keywords

road and bridge engineering; construction management; influencing factors; optimization strategy

市政道路桥梁工程施工管理的探讨

李小辉

中交上海航道局有限公司, 中国 · 上海 200120

摘 要

在当前国民经济发展过程中, 路桥作为市政工程的重要组成部分, 其施工规模和数量在不断扩增的同时, 为区域经济贸易往来奠定了良好基础, 但伴随路桥承载的交通压力不断增加, 如何提高路桥施工质量和施工效率成为了现阶段基层产业机构的核心发展方向。鉴于此, 论文主要针对现阶段路桥施工管理中的常见问题, 提出了相应的优化处理对策, 以此在确保路桥工程有序施工的基础上, 为预期施工目标的达成良好基础。

关键词

路桥工程; 施工管理; 影响因素; 优化对策

1 引言

伴随社会主义市场经济的进一步发展, 在现代化建设进程不断加快的新产业时代背景下, 路桥工程数量和规模的大幅增加, 传统管理模式和管理理念的实施, 不仅难以取得预期的管理目标, 更对企业整体发展造成了极为不利的影响^[1]。为了从根本上改善当前管理现状, 将现代施工管理理念融入建筑施工管理作业中, 是促进工程项目可持续发展的重要基础和根本前提 (如图 1 所示)。

2 现阶段路桥工程施工管理的常见问题概述

2.1 项目工程管理规章制度不规范、不完善

近年来随着城市化、工业化建设进程的不断加快, 市政建设水平在不断提高的同时, 路桥工程施工质量和效率也受

到了各界的高度关注, 但纵观在当前工程施工管理过程中, 由于部分施工单位由于受传统管理理念和发展理念根深蒂固的影响, 在管理实践作业过程中, 过度地关注于企业经济效益, 却忽视了对管理规章制度的完善和优化, 导致各项管理工作的实施始终未能落实到实处, 最终给企业整体发展造成了极为不利的影响。在当前工程施工作业管理过程中, 路桥工程项目规模和数量在持续增加的同时, 基层产业机构和相关主管部门始终尚未建立统一的管理规章制度和管理体系, 亦或是即使成立了专门的管理部门, 各项管理工作也始终停留在表层, 难以落实到实处, 进而给企业发展造成了巨大阻碍, 此外标准化、系统化制度以及法律规章制度的缺失, 在一定程度上也导致路桥工程施工管理工作的约束性较差, 管理工作不规范、不科学以及其它状况的高发生率较为普遍, 在引



图1 道路桥梁工程施工图

发后期各种矛盾产生的同时,企业经济效益和声誉也受到了一定影响^[2]。

2.2 管理人员综合素养有待提高,管控能力相对较弱

管理人员作为工程管理作业的实践者和执行者,其自身专业能力和综合素养水平的高低在一定程度上对管理工作质量和工作效率而言具有重要的影响力,但随着社会主义市场经济的不断发展,路桥工程施工量直线上升,部分施工单位为满足管理人员配置需求,不断地降低人员选拔标准,致使聘用的工作人员无论是专业能力还是综合素养,都与预期企业管理标准需求存在明显差距,对于管理过程中存在的安全隐患问题难以及时发现和处理,导致事态进一步扩大的同时,也给企业经济效益和社会效益造成了极为不利的影响。除此之外,新市场经济常态下工程施工规模持续增加的同时,施工单位管理工作内容也在不断增多,但由于建筑施工主体仍是以农名工为主,管理人员在进行管理工作时,所提出的管

理要求难以达到,管理工作也难以被落实,最终整体工程项目管理作业质量受到了极大的制约和影响,国民经济的发展也受到了一定阻碍。

2.3 施工建材存在质量问题,设备管理工作落实不到位

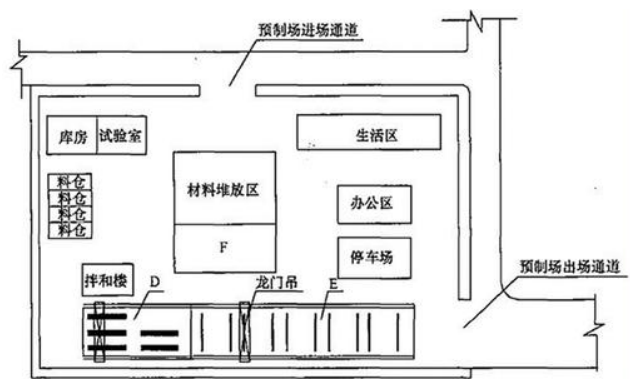


图2 施工材料的存放

作为市政工程的重要基础建设设施,路桥工程的施工建设在城市发展进程中占有重要地位,换言之在当前经济全球化不断发展的时代背景下,路桥工程施工质量成为了衡量城市建设发展的重要标准,而经大量调研数据分析可知,在项目施工过程中,施工建材和施工设备管理工作能否落实到位,在一定程度上对工程施工质量和施工效率具有重要影响。在现阶段路桥工程管理作业过程中,精品工程或一流建设口号屡见不鲜,但在进行实际管理过程中,部分施工单位为降低施工作业成本,在进行建材和设备采购过程中往往未能综合考虑施工质量和安全可靠,一味地使用不合格建材进行作业,与此同时在后期设备管理过程中也未能严格按照施工管理作业要求进行定期检查和维修,质量问题或安全问题高发的同时,也导致人员、财产等出现严重损失(如图2所示)。

3 新形势下路桥工程管理常见问题的优化处理对策

3.1 建立健全科学的工程管理规章制度

正所谓无规矩不成方圆,为此要想从根本上提高工程质量管理和管理效率,提高企业的经济效益和社会效益,建立健全完善的工程管理规章制度是基层产业机构和相关主管部门的核心发展方向和重要战略手段,具体而言就是企业一方面需结合当前企业发展实况,对原有管理制度进行不断优化和完善,在确保其科学性、合理性和有效性的基础上,

为后期各项管理工作的有效实施奠定良好基础;另一方面相关部门还需汲取国外先进管理经验做到“去糙取精”,从而在制定一整套和建筑项目管理运作有关的管理规章制度外,为后期项目运行创造良好条件,最终为企业可持续发展目标的实现打下坚实基础^[3]。除此之外,在制定法律法规时,基层产业机构和相关主管部门的工作人员需做好对管理工作人员相应知识方面的学习培训,确保其明确了解管理规章制度内容的基础上,为后期各项管理作业的顺利实施提供参考依据,与此同时在相应制度法规制定时,工作人员需及时将不恰当法律法规做废除处理,通过选择一些先进的管理工具、引入高效先进的管理思想,最终为管理目标的实现奠定良好基础。

3.2 掌控好建筑工程施工进度管理

在进行路桥工程施工作业过程中,进度管理也是工程管理的重要组成部分,对建筑质量的影响力也不容忽视,故此为根本上确保各个环节的施工质量,对施工进度进行精细化管理是极为必要的,具体而言就是在工程施工作业初期,管理工作人员需全面了解施工现场环境,并在与各个领域专业技术人员沟通和交流的过程中,对施工进度进行合理化安排,防止施工单位因盲目追求利益最大化而一味缩减施工时间^[4],影响工程施工质量,另一方面在日常施工作业过程中,管理人员需加强地施工进度的合理化管理,尤其对于项目施工的重难点,需要施工人员和管理人员进行沟通交流,在科学管理这部分内容的基础上,为预期建设目标的实现奠定良好基础。

3.3 提高对路桥工程建材和设备管理的重视度,规范化开展管理工作

建材和设备作为路桥工程施工作业的主要原材料,其管理工作能否落实到实处,在很大程度上对工程施工质量和施工效率具有直接影响,而通过上述我分析可知,在当前路桥

工程施工过程中,部分施工单位为降低施工成本,提高工程施工效益,不仅选用不合格建材,后期设备管理作业也难以落实到位,由此在影响工程施工质量的同时,区域经济发展也势必受到一定影响^[5]。就目前来看,为从根本上有效地解决上述问题,制定切实可行的建材管理目标,根据发展规划和业务规模等制定材料预算,不仅能有效地规避因盲目采购而增加施工作业成本,最主要的是通过在建材管理目标中建立奖惩机制,还能避免不合格建材流入施工现场。

4 结语

简而言之,在当前市政建设水平不断提高的当代社会,作为市政工程的重要基础设施,路桥工程近年来建设规模和数量在持续增加的同时,提高工程建设质量是现阶段基层产业机构和相关主管部门的核心发展方向,为此在工程施工管理过程中,企业不仅需建立健全科学的工程管理制度,构建科学完善的培训体系,与此同时还要提高对路桥工程建材和设备管理的重视度,只有如此才能为路桥工程预期施工目标的实现奠定良好基础,为可持续发展目标的实现创造良好条件。

参考文献

- [1] 卞月广. 基于路桥工程沉降段路基路面的施工技术[J]. 江西建材, 2016, 15(8): 139-140.
- [2] 周伟谦. 路桥桥梁沉降段路基路面施工技术研究[J]. 交通世界, 2016, 11(16): 76-77.
- [3] 乌志新. 路桥工程施工质量管理问题及对策研究[J]. 中外企业家, 2013, 12(19): 79-80.
- [4] 赵国鹏. 浅谈路桥施工管理存在的问题及对策[J]. 现代经济信息, 2017, 12(02): 122-123.
- [5] 吴泽勇, 梁世库. 路桥施工管理常见问题及解决对策研究[J]. 中国高新技术企业, 2016, 12(25): 111-112.