

# Analysis of Reasonable Suggestions on Cost Control of Municipal Engineering Construction Projects

Lei Xu

Municipal Garden Company of Rizhao Development Zone, Rizhao, Shandong, 276800, China

## Abstract

For the construction of a city, municipal engineering projects belong to urban infrastructure construction projects, compared with general engineering construction projects, municipal engineering projects have the characteristics of general engineering construction projects as well as special projects, not only the degree of complexity is high, but the requirements of the construction target are also higher. Therefore, there are more influencing factors in the construction process. Based on the existence of a variety of influencing factors, the difficulty of project cost management in the construction process of municipal construction enterprises is also greatly increased, so this paper analyzes the influencing factors of municipal engineering project construction and studies the construction cost control work of municipal engineering project.

## Keywords

municipal engineering projects; influencing factors; cost control; suggestions

# 市政工程施工项目成本控制的合理化建议

徐磊

日照开发区市政园林公司, 中国·山东日照 276800

## 摘要

对于一个城市的建设来讲, 市政工程项目属于城市基础建设工程, 相较于一般的建设工程项目来讲, 市政工程项目除了具有一般建设工程项目的特点之外, 还拥有特殊项目, 其本身的复杂程度不仅高, 而且建设目标要求也更高。因此, 在施工过程中存在的影响因素也就更多。基于多种影响因素的存在, 市政施工企业在工程建设过程中, 项目成本管理工作难度也大大增加, 所以在论文当中针对市政工程项目建设影响因素进行分析, 对市政工程项目施工成本控制工作进行研究。

## 关键词

市政工程项目; 影响因素; 成本控制; 建议

## 1 引言

因为市政工程项目建设的特殊性以及更高的要求, 所以存在的影响因素比较多, 这些影响因素的存在导致市政工程项目成本控制工作难度更高, 所以在当前市政工程项目建设过程中, 项目成本管理工作一直是重中之重。论文基于当前市政工程项目建设的特点以及所存在影响因素, 对实际施工过程中成本管理工作现状进行分析, 同时对市政成本管理控制工作提出相关建议, 以提高市政工程项目成本, 控制工作质量。

## 2 市政工程项目建设成本控制工作内容

市政工程项目建设成本控制工作的内容主要为: 人力资

源成本费用的控制、施工材料成本控制、施工机械设备的成本管理以及施工分包费用的成本控制。

### 2.1 人力资源成本费用的控制

在市政项目施工过程中, 人工成本控制工作所采取的方式是量价分离的方式, 也就是说在实际施工过程中, 市政工程建设企业通过劳务合同对每一天施工过程中所使用人员以及相关费用进行控制。通过对人工成本进行控制, 能使企业本身对人工工时进行合理的使用与缩减, 而且可以增强劳动定额管理, 提高实际建设过程中的生产效率<sup>[1]</sup>。同时, 通过进行科学的劳动定额设置, 可以使施工过程中各施工班组进行工资包干制度的制定, 使施工积极性得到提升。除此之外, 通过加强对人工成本的控制, 也能使施工过程中各作业人员本身的专业技能水平得到合理的提升, 然后结合实际施工状

【作者简介】徐磊(1983-), 男, 高级工程师, 本科学历, 从事市政园林工程建设施工管理研究。

况和施工进度,对人员配备进行优化,提高实际作业效率。

## 2.2 施工材料的成本控制

在施工过程中,施工材料投入所产生成本是最大的,所以对于工程成本控制工作来讲,施工材料的成本控制是最重要的内容<sup>[2]</sup>。在施工材料成本控制工作当中,对实际控制工作产生影响的因素包括了材料的单价和施工过程中所投入的材料总量。实际控制工作仍然是通过量价分离的原则来进行,在实际管理过程中,相关主管部门在保证材料本身质量以及使用数量的前提下,优先使用低单价的材料。同时,对于材料的用量来讲,在保证所用材料数量与质量的前提一下,可以通过指标控制以及定额控制等相关途径来对实际材料的投入使用进行科学的管理<sup>[3]</sup>。

## 2.3 施工机械设备的成本管理

施工过程中投入设备的总量是非常大的,所以针对机械设备所投入产生成本进行管理也是成本控制工作的重要内容。在进行施工机械设备的成本控制工作过程中,同样是通过量价分离的方式来完成的。在选用机械设备的时候,需要在满足实际施工需要的前提下,对设备本身的经济效益和价格进行合理的选择。

首先,需要对各班组本身的机械设备配备数量进行合理的控制,根据实际施工需要以及施工进度要求,对设备租赁计划进行制定并严格落实,从而避免在实际施工过程中出现设备闲置而造成浪费的现象。

其次,则是需要对设备单价进行合理的控制,应当针对实际施工现场当中所使用到的相关机械设备进行定期的维护以及检修管理,从而保证设备始终处于正常工作状况下<sup>[4]</sup>。

最后,针对设备的操作人员要进行操作水平的强化提升,使机械设备在使用过程中不会因为人为操作原因而出现不必要的损耗,降低在机械设备使用过程中的维修费用投入。

## 2.4 施工分包费用的成本控制

对于现阶段的市政工程施工来讲,并不是完全由市政施工企业进行施工的,而是将整体工程进行分割,并分包给不同的施工单位进行实地施工。在分包过程中应当签订分包合同,就双方在实际施工过程中所负责的施工内容以及施工责任等进行确定,同时对分包的施工项目总价应当进行严格的审核,并且对双方在合同承包期内出现违约以及所享有的相关权利进行约定。在一般情况下,分包合同可以分为总价包

干以及单价包干和人工包干等多种形式。在工程分包过程中,要首先对承担工程分包的施工团队进行严格的审核,确保其拥有施工能力,而且信誉良好,尽可能地降低因为施工分包而产生的相应风险。

## 3 市政工程项目成本控制措施

### 3.1 强化施工成本管理组织建设

对于施工成本管理与控制工作来讲,需要从成本管理组织架构上进行全面的强化,将施工过程中所实行的相关管理责任制度进行全面的落实,将责任落实到人头,从而实现全面的施工成本管理责任制落实。通过将施工成本管理责任进行全面的落实,使各机构工作部门当中的人员对于自身所承担工作内容以及工作任务进行全面的了解,然后再开展全面的成本控制工作。

### 3.2 建立完善的成本核算机制

在市政工程项目进行成本控制工作过程中,成本的核算对于实际控制工作质量会产生至关重要的影响,所以对项目的施工部门进行施工成本核算意识的提升。在施工企业进行成本控制工作过程中,不能按照过去的工作方式进行成本核算,应当在计划经济的思维思想当中解脱出来,对当前工程成本核算制度进行全面的完善,然后在实际成本控制工作当中进行真正的落实,这样才能使成本控制工作质量得到真正的改善。

### 3.3 成本控制目标责任制

在成本控制执行过程中,为了能使成本控制工作始终处于可控范围之内,需要在成本控制工作过程中对目标责任制进行落实,从而保证工程项目成本控制工作的实际开展,在基于项目建设安全与质量的前提下,保证实际施工进度。此外,针对项目建设成本进行全面的控制,成本控制目标责任制的落实需要在成本控制工作制度制定、控制方法、核算工作、考核奖励等几方面进行全面的落实,这样才能使员工在实际成本控制工作过程中认识到成本控制的重要性,并且积极配合成本控制工作,使企业的成本控制工作覆盖范围增大,并落实到位。

### 3.4 加强合同管理

在实际施工过程中,无论是施工分包还是施工变更,都需要签订相关合同,所以把握好合同签订,能使实际施工过

程中的成本控制更加高效。当工程出现变更需要进行合同签订时,应当就实际变更过程中的相关工程项目进度进行数据信息的记录以及汇总分析,包括施工过程中所使用的相关图纸、施工技术以及相关资金投入等,通过这样的方式来保证所签订的变更合同更加科学合理,同时也能为后续的工程费用调整与工程索赔等提供相关依据。

#### 4 结语

综上所述,在当前市政工程项目建设过程中,成本控制工作仍然是工程项目建设的重点内容。在当前社会发展背景下也是一项不容忽视的问题。基于当前市政工程项目成本控制工作现状,应当对控制工作核心环节内容进行全面的分析

以及了解,从而在此基础上对当前成本控制工作存在不足进行完善,提高成本控制工作质量,降低当前市政工程项目建设的整体成本投入,增加市政工程项目经济收益。

#### 参考文献

- [1] 戴晓惠. 市政工程施工项目成本控制的合理化建议[J]. 市场观察,2019(09):103-104.
- [2] 许海艳. 市政工程项目成本控制方法初探[J]. 建筑建材装饰,2016(20):159.
- [3] 管学才. 关于加强市政工程成本管理的探讨[J]. 山西建筑,2017(16):248-249.
- [4] 徐俊. 关于市政排水工程成本管理与控制的分析[J]. 房地产导刊,2018(23):190.