

# 建筑工程项目施工管理创新分析

## Analysis on the Construction Management Innovation of Construction Project

崔跃

蓬莱西海岸文化旅游区发展服务中心, 中国·山东 蓬莱 265600

Yue Cui

Development Service Center of Cultural Tourism Zone of Penglai West Coast, Penglai, Shandong, 265600, China

**【摘要】**随着社会的发展,中国建筑工程也在不断发展中,建筑工程的管理问题也越来越受到重视。为了适应社会和建筑行业的进一步发展,建筑工程项目施工管理需要更进一步的创新。论文主要分析了建筑工程项目施工管理的重要性,进而对建筑工程项目施工管理目前所存在的问题进行深入探讨,最后提出了相应的创新措施。

**【Abstract】**With the development of society, Chinese architectural engineering is also developing, and more and more attention has been paid to the management of construction engineering. In order to adapt to the further development of the society and the construction industry, the construction management of the construction project needs further innovation. This paper mainly analyzes the importance of construction management in the construction project, and then discusses the problems existing in the construction management of the construction project. Finally, the corresponding innovation measures are put forward.

**【关键词】**建筑工程;项目施工管理;创新;措施

**【Keywords】**construction engineering; construction project management; innovation; measure

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v1i2.517>

## 1 引言

随着经济全球化的发展,各个行业都面临着激烈的竞争和挑战,建筑行业也不例外。如果建筑施工单位希望在竞争中取胜,那么加强建筑工程项目施工管理创新这一措施是不可避免的。建筑行业的施工方若要希望施工部门与企业部门之间关系融洽,则需要优化施工进度,创新企业内部管理,树立良好的企业形象。为了使建筑工程管理水平获得进一步提高,完善创新管理措施,论文通过对建筑工程项目施工管理重要性的分析,提出了当前有待解决的问题以及相应的创新措施。

## 2 建筑工程项目施工管理的重要性

### 2.1 时代发展的刚需

经济全球化、信息化是当代社会发展的趋势,项目施工管理的创新对于建筑企业的健康可持续发展是非常重要的。施工管理企业的竞争意识越来越强,企业应该如何明确企业和项目之间的责任和权力问题,如何对现代化的管理制度进行创新,使其与项目管理相适应,这些都是当今建筑企业面临的问题。想要增强企业的生产力,提高企业的综合竞争力,在市场经济发展中取胜,则需要根据企业的自身特点和经验,与科学的管理相结合。只有完善管理制度,企业才能更好地发展,在竞争中处于优势。否则,企业若不能适应时代的发展将会面临淘汰。

### 2.2 推动建筑企业的发展

在经济高速发展的当今,工程项目管理的创新对于建筑企业而言至关重要。首先,工程项目施工管理创新对企业制度的建设和发展起到了一定的推动作用,而在创新管理体制中需要充分考虑消费者和市场的要求,顺应经济发展的潮流。良好的管理机制可以在很大程度上避免管理制度、责权方面的问题。所以,建筑施工企业需要创新企业的管理模式,平衡企业项目管理和自身的关系,这样才能建立有利于社会主义建筑市场发展的管理模式。其次,管理模式创新可以在很大程度上避免不良竞争所带来的市场风险。创新完善建筑企业的施工管理模式,有利于提高中国建筑行业的国际竞争力。

## 3 存在的主要问题

目前中国的建筑行业主要存在的问题有三个:①风险意识不足,合同管理不足。目前中国有些建筑工程管理项目的企业管理模式比较落后,由于风险意识不足,导致很多企业的建筑质量以及施工人员的安全问题都存在着较大的隐患。部分施工单位的合同管理不足,导致施工单位在施工过程中施工秩序紊乱,甚至乱修改合同触犯法律。②施工技术队伍落后,管理模式落后。不少施工单位人员都属于受教育程度比较低的农民工,大多技术水平比较低,容易出现操作失误引发安全问题,并且缺乏基本的安全意识。③安全管理、成本管理不足。

在安全问题上,有些施工单位没有给予重视,很多施工人员在施工的过程中面临很大的安全隐患。一些施工单位在施工过程中由于经费不足而引发偷工减料的行为,甚至因拖欠施工人员工资导致罢工等问题。

## 4 建筑工程项目施工管理的创新措施。

针对上诉问题,施工单位需要进行的创新主要有三点:①更新管理模式和观念。②加强合同管理和技术创新。③加强安全管理、成本管理。下面以中国水利水电建设公司为案例针对这三点进行详细说明。

### 4.1 更新管理模式和观念

企业施工管理人员应该意识到企业创新的重要性,中国水利水电建设公司在企业内部注重人才培养,从中国及国际上引入大量的人才,并且将他们的创新观念作为企业发展策略的一部分<sup>[1]</sup>。注重与中国及国际上先进的企业进行交流,学习其先进的技术和管理经验,符合时代发展的要求。中国水利水电建设公司一方面着重于建立科学的施工系统,另一方面使企业的施工作业和管理智能分工明确,这样既能满足目前施工市场的需求,又能更好地推动施工建设工作。

### 4.2 加强合同管理和技术创新

技术要在施工过程中不断创新,并且在具体应用中要和新的工艺、新的装备相结合。为了提高市场的价值和企业产品质量,需要协调好企业的经营模式和管理模式,尤其是在企业的生产方式方面更需要经营好。在体制和结构上进行创新以便于提高企业市场占有率。在合同管理方面,中国水利水电建设公司严格按照合同履行义务,保证按要求、按时间、高质量完成施工项目。加强合同管理,很大程度上免去了不必要的经济纠纷,提高了经济效益。

### 4.3 加强安全管理、成本管理

企业的安全管理制度必须落实到位,这是中国水利水电建设公司的规定。加强安全管理,注重培养施工人员的安全意识,定期对施工人员进行安全培训,及时发现问题改正问题,以上措施是中国水利水电建设公司成为施工安全事故发生率最低的企业之一的重要原因。严格制定权责分明的安全管理制度,从施工设备到施工人员都要加强管理,把安全事故发生率降到最低一直是中国水利水电建设公司的追求<sup>[2]</sup>。一切创新都要求符合该企业的安全管理制度标准。在企业的成本管理方面,要做好成本核算以及动态管理,保证各环节都安全稳定施工,将建筑成本降到最低。并且充分调动施工人员的积极性,为企业创收。中国水利水电公司明确法人的责任和义务,确定了其独立的地位以边界清楚的法人财产作为依据。在促进公司自主经营的同时,也确保投资人的合理回报,最大程度

上避免市场风险。合理的企业成本管理、安全成本管理、法人制度管理,这些管理模式都为水利水电公司带来丰厚的经济收益。图1为中国水利水电建设公司施工人员技能培训图。图2为中国水利水电建设公司不定期安全检查图。



图1 中国水利水电建设公司施工人员技能培训图



图2 中国水利水电建设公司工作视察图

## 5 结语

综上所述,企业施工的经济效益以及社会效益都离不开建筑工程项目施工管理,合理的管理制度带来良好的经济效益和社会效益,因此施工管理的创新需要高度重视。在施工过程中,安全隐患这一大问题是必须严肃对待的。由于工程复杂,每一个环节都存在安全隐患,一定要做好保护措施将安全事故的发生率降到最低,做好相应的防备,实施紧急的优化解决方案。另一方面,建筑项目施工团队要注重创新,在技术工艺上、管理模式上都要不断创新以适应市场经济的要求。注重打造品牌效应,按时高效地完成施工项目,并且保证施工过程的安全性以及施工的质量,只有这样才能保证中国的建筑行业在国际中有一定的竞争力。

### 参考文献:

- [1]张莹.当前建筑工程项目施工管理技术创新分析[J].门窗.2013(04):131+135.
- [2]杨洪浪.浅谈建筑工程项目施工管理的创新[J].中国科技投资,2012(21):162.