

# 强化房建施工管理与质量控制的策略分析

## Strategy Analysis on Strengthening Construction Management and Quality Control of Housing Construction

陈腾飞

深圳市华泰建设工程有限公司, 中国·广东 深圳 518000

Tengfei Chen

Shenzhen Huatai Construction Engineering Co. Ltd., Shenzhen, Guangdong, 518000, China

**【摘要】**近年来,随着中国经济的快速发展,房屋建设行业也进入了飞速发展期,在各个城市都可以见到正在建设的房屋,人们对于房屋的质量也提出了更高的要求。当前房屋建设的施工过程中仍旧存在一些问题,工程质量不过关,为了能够符合当前大众对房屋建设的要求,房地产行业必须强化施工管理,保证质量。论文主要讲述强化房屋建设施工管理与质量控制的意义,并就施工管理与质量控制两方面提出了策略建议。

**【Abstract】**With the rapid development of China's economy in recent years, the housing construction industry has also entered a rapid development period. Buildings are being built in all cities, and people have higher requirements for the quality of the house. At present, there are still some problems in the construction process of housing construction, such as some quality failure of the projects. In order to meet the current requirements of the masses for housing construction, the housing industry must strengthen construction management and ensure quality. This paper mainly talks about the significance of strengthening the construction management and quality control of housing construction, and puts forward some suggestions on the two aspects of construction management and quality control.

**【关键词】**房屋建设;施工管理;质量控制;意义;策略

**【Keywords】**housing construction; construction management; quality control; significance; strategy

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v1i2.521>

## 1 引言

自改革开放以来,中国的国民经济快速发展。近年来,房屋建设行业迅速兴起,逐渐成为中国经济的重要组成部分之一,建筑施工单位之间竞争十分激烈。为了能够稳固市场地位,房屋建设工程必须要强化施工管理和提高房屋质量,并积极解决在房屋建设过程中出现的问题,以立足于建筑行业之林。

## 2 强化房建施工管理与质量控制的意义

### 2.1 保证房屋质量

强化房屋建设施工管理与质量控制,能够更好地保证房屋质量<sup>[1]</sup>。在房屋建设施工的过程中,加强施工管理,使房屋在建设过程中的各个环节都能井然有序,减少错误的发生;在房屋建设过程中,注重对房屋质量的控制,能够保证建成的房屋质量在规定标准之内,保障户主的生活安全。

### 2.2 房建的行业要求

房屋建设作为一个社会型大工程,必须要对工程负责,对住户负责。这就决定了在房屋建设的过程中,必须要加强施工管理和质量控制。只有房屋建设行业建设的房子符合客户要求,能够保证居住者的安全,使其住的舒心,顾客才会愿意购买。强化房屋建设施工管理和质量控制建设既是客户的要求,

也是房屋建设行业的要求。

## 3 强化房建施工管理的策略

### 3.1 建立完整的房建施工管理体系

建立一个完整的体系是强化房屋建设施工管理的重要内容之一。房屋建设工程管理中,需要有完整的组织体系,设计部门、技术部门、施工部门、监察部门缺一不可,每个部门都要各司其职,做好规定范围内的职责。每个部门也都必须有一个最高管理员和多个小组管理员,四大管理员之间要有所联系,要经常组织会议,共同安排施工过程。在施工管理过程中,要将职责精确到每个负责人:设计部门要做好设计工作,建设部门要安排与房屋建设相匹配的材料等,施工部门必须严格按照房屋设计要求将各方面落到实处,监察部门要做经常性的无规律检查,并及时记录,严肃看待施工过程中发现的问题,并督促解决。四大部门要相互合作,共同建立完整的房屋建设施工管理体系。

### 3.2 提高施工人员的素质

施工人员必须具备足够的素养,不仅包括专业知识、实践能力,还包括道德素养。建设质量过硬的房屋的前提是施工人员要有足够的的能力技巧,参与到建设房屋中来,要能看懂图纸并照计划要求实施工作。施工人员还要有服从命令安排的能

力,要将上级的命令按要求落到实处。还要有安全意识和质量意识,不能因为个人利益而偷工减料,必须明白任何偷工减料,都会造成工程上某一方面的潜在威胁。

### 3.3 采用有效的施工机械

在房屋建设施工过程中,必须选用有效的施工机械,也要注重施工机械的质量安全并注意维护。在房屋建设工程的过程中,要对工地经常用的机械进行定时检查和更新,以确保施工的顺利进行,减少事故发生的概率,节约时间,保证房屋建设施工的质量和进度<sup>[2]</sup>。

### 3.4 施工过程需要监管

施工过程中的监管工作主要由监察部门负责。监察部门应该将所有监察人员分成几个小组,对施工机械、施工过程分别监管,每个监察人员都需要认真履行自己的职责,注意施工过程中可能会出现的问题,并及时对相关问题作出解决。在施工过程中每一道工序的开始、过程和结束后都需要有监察人员的监管,只有在监察人员检查合格后盖章或签字才能通过。如果有不符合标准的地方,施工人员必须在各部门商讨之后,按照要求标准重新施工,提高质量。

## 4 强化房建质量控制的策略

### 4.1 施工准备阶段要注重质量

在房屋建设的施工准备阶段注重质量是保证整个工程质量的必要前提。在房屋建设施工开始之前,一定要注意对建设地点进行勘测,确定建设工程地点的土地状况,考虑自然条件的限制,还要和相关部门交底并且明确指标。施工单位要根据业主要求和建设图纸制定设计方案,要把施工机械放在合适的地方。在施工前做好充分的准备,有利于施工过程的顺利开展,在施工前考虑到所有应该注意的事项,可以避免施工的时候出现差错。

### 4.2 施工过程中要注重质量

#### 4.2.1 选用高质量的建筑材料

为了强化对房屋建设质量的控制,必须在建设过程中选用高质量的建筑材料。房屋质量的好坏关系到户主未来的生命安全、业主的利益以及工程队的利益,房屋建设工程队在施工过程中必须要保证房屋质量。工程队在选择材料时,如购买混凝土和石灰等,一定要确认是否符合安全标准,建筑施工中所用到的机械一定要通过安全检查,检查所有零件是否齐全、牢固,是否都带有安全生产书和使用说明书,经过调试后再投入施工使用。总之,一定要采用合格的机械和材料进行工作。

#### 4.2.2 施工人员要加强合作,提高工作质量

众人拾柴火焰高,人与人之间的合作非常重要。在施工的过程中,如果施工人员组成的集体是个纪律严明,人人具备高

技能水平的组织,他们之间互相帮忙合作,工作效率和质量会远远超过预期。

#### 4.2.3 严格按照施工计划进行工作

在房屋建设施工过程中,具有良好的设备、建筑材料和高素质的人才合作是不够的,只有当所有的人和物的准备都达成统一时,才能充分发挥作用。每个工程队在施工前都会有一份设计图纸和设计规划方案,每个组的工作管理人员要严格按照施工计划给各小组的组员分配任务,使各小组的工作成果同时向施工目标靠近,提高工作质量和效率。

#### 4.2.4 制定严格的规章制度

无规矩不成方圆。每一个房屋建设单位都要制定严格的规章制度,使工作人员在施工过程中能够遵循规定。在规章制度中要规定每个部门、每个管理人员的职责,工作人员要严格履行自己的职责。每道工程必须经过严格的检查,只有符合规定要求才能通过。要实行责任到人的规定,要求每个人对自己的工作认真负责,少出纰漏,同时也要勇于承担错误。整个工程队的工作必须符合安全标准,符合国家的要求,必须要做良心的高质量房屋工程。

### 4.3 施工后的质量控制

在房屋工程结束之后,也不能松懈质量关,必须做好检查工作<sup>[3]</sup>。在中国,每年都会出现很多因为房屋的结构不稳定、房屋材料不过关,或者因为施工过程中的偷工减料而造成的安全事故和质量事故,对人们的生命财产造成了极大的损害。出现这些意外事故的主要原因是在施工时,每一个过程都看似已经做得很好了,但就因为缺乏后期的检查、监督和调整,没有及时弥补纠正错误。因此,在每一道房屋施工工序完成后,监察小组都应该严格依照文件标准检查施工成果是否在合理范围之内,对于不符合标准的问题要严格督促相关施工人员进行整改,以确保房屋质量安全。

## 5 结语

房屋建设是事关人民群众生命财产安全的重大工程,整个建筑行业必须严肃对待。在房建的整个过程中,必须要强化施工管理与质量控制,建立完善的规章制度和管理体系,采用高质量的材料,注重建筑质量,加强监督管理,把管理和质量控制落实在准备的阶段、施工过程中和复核检验阶段。

#### 参考文献:

- [1]胡昊晖,王振宇.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].建材与装饰,2016(49):123-124.
- [2]陈坚荣.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].建材与装饰,2016(25):20-21.
- [3]陶鹏.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].四川水泥,2015(07):151.