

# 石化企业车间安全管理存在问题分析及对策

## Analysis and Countermeasures of the Safety Management Problems in the Workshop of Petrochemical Enterprises

马小平 刘杰 杜辉

中国石油长庆油田分公司第一采气厂,中国·陕西 靖边 718500

Xiaoping Ma Jie Liu Hui Du

The No.1 Gas Production Plant of PCOC, Jingbian, Shaanxi, 718500, China

**【摘要】**石油化工企业安全生产管理日益受到中国化工行业与生产企业的重视。安全是一种责任,是对一个国家,一个企业,一个家庭的责任。石油化工企业更是把安全当作重中之重来管理,安全警示教育,安全知识的培训、“安全生产月”活动的开展、“六条禁令、九项原则”等制度的宣贯和执行,都是为了提高企业员工的安全意识,减少生产事故的发生。论文主要从车间管理的角度,对安全管理生产中出现的问题进行分析,提出对策。

**【Abstract】** The safety production management of oil and chemical enterprises is becoming more and more important in China's chemical industry and production enterprises. Security is a responsibility, a responsibility to a country, an enterprise, a family. Oil and chemical enterprises should take the safety as the weight of the management. The implementation and execution of safety warning education, training of safety knowledge, development of the "Month of Safety Production", "Six Injunctions, Nine Principles" is to improve the safety consciousness of the employees, and reduce the occurrence of production accidents. From the point of view of workshop management, the paper analyzes the problems in the safety management production and puts forward the countermeasures.

**【关键词】**违章;安全管理;责任

**【Keywords】**break rules and regulations; safety management; responsibility

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v1i2.522>

## 1 化工企业车间安全管理存在问题分析

### 1.1 违章操作

违章的原因有很多,如侥幸心理,升能心理,自我表现心理,经验心理,从众心理,逆反心理,抢时间蛮干,不知所以型,明知故犯型,失误型等,下面重点介绍几种。

①抢时间蛮干型。任务越紧,时间越紧,越容易出错,更要注意安全,加强专人监护。但实际工作中,则恰恰相反,为赶任务而忽略安全措施,为抢时间而免去必要的检查,因人手紧而撤掉监护人员,以致因多处违章而造成事故。

②从众心理。作业过程中不严格执行安全管理制度及岗位操作规程,看到别人违章,自己不但不进行制止,反而效仿他人进行违章操作。

③明知故犯型。知道正在进行的行为是“三违”行为,但过去一直这么操作,也没有发生事故,存在侥幸心理,对自己控制危险的能力估计过高或者与按章操作相比,实施“三违”行为带来的时间上、物质上、体力上的益处大于前者,依旧冒险违章作业<sup>[4]</sup>。

### 1.2 设备故障

设备上的缺陷。如材质选择不当,制造安装质量低劣,缺乏维护及更新、设备故障率高、维修效果差等。许多化工产品生产需要高温高压(低压),加上许多原料和产品具有很强的腐蚀性,容易造成各种管、阀、塔、缸的腐蚀而产生有毒物质跑、冒、滴、漏,这类事故约占整个化学事故的 50%。

### 1.3 管理上的漏洞

如规章制度不健全,隐患不及时消除、治理,人事管理不

严,工人缺乏培训和教育,作业环境不良,领导指挥不当等。以及不遵守劳动纪律,对工作不负责任,缺乏主人翁责任感等。

#### 1.4 意外因素

这类事故是化工生产过程中因突然断电、停水而使化学反应失去控制造成事故,以及有毒物品在运输过程中发生撞翻、爆炸而发生泄漏事故。

综上所述,造成化工事故的根本原因主要在于人的过错,那么就从人员方面想办法控制事故的发生。

## 2 化工企业车间安全管理实施措施

①加强员工的安全教育培训,日常生产中发现“三违”现象及时进行纠正处理。突出各层面培训重点,管理层要突出对国家安全法规、标准、禁令、文件和通知的学习,突出对集团公司、油田公司安全禁令、规范及制度的学习,突出对 HSE 体系文件及审核专业知识的学习;操作层要突出对岗位标准作业程序的应用学习,突出对事故案例的剖析及警示学习,突出对危害因素识别及风险控制的学习,突出对岗位应急处臵措施的学习。

②坚持开展实际操作型的应急处臵措施演练、培养岗位员工应急处臵、自救互救以及避险的能力,对管理人员同样实行应急处臵能力测评,适时开展防洪防汛、防火防爆、防污染等应急预案的修订与演练工作,提高预案的适用性。

③现场操作管理以“岗位标准作业程序”为基准,日常工作严格执行标准作业程序和作业票制度,特殊作业、大型作业,严格执行“十六项 HSE 管理制度”,各项作业都要现场逐级确认,避免人为操作失误,确保操作安全。

④加强重点部位和关键设备管理,结合生产情况积极开展危害辨识、削减隐患、安全排查工作。充分发动岗位员工的能动性,利用“ACT”卡、员工合理化建议等形式,及时掌握作业过程中的隐患、作业风险。对存在的危害和风险进行辨识,并制定防范措施。

⑤定期开展班组安全活动、班前会等方式提高岗位员工的安全意识,努力做到全员无违章。

⑥严格按照规章制度、施工规范进行安全检查,针对发现的问题必须先整改、再验收、后开工,确保施工无隐患、安全措施得到有效落实,合格一个,开工一个。同时加强安全监督人

员的培训,提高各监督人员现场安全和质量的监控能力。

⑦加强岗位员工劳动纪律管理,严禁员工脱岗、睡岗、酒后上岗。严格要求员工自觉落实综合治理的各项规定,遵守厂里的各项规章制度和“三禁一反”规定,确保全年无综合治理事件发生。

⑧在运行资料定置管理的基础上,进一步完善岗位的资料定置标准,严格按照新资料标准执行,确保 HSE 体系规范运行。

⑨定期召开 HSE 例会,加大 HSE 过程考核力度。结合厂季度安委会,开好车间每月一次的 HSE 例会,按照“月度有考核、旬度有检查”的 HSE 精细过程考评机制,加大考核兑现的力度,重点对 HSE 月度重点工作完成情况进行考核通报,促进 HSE 管理持续改进。及时把每一次安委会的精神传达到岗位每一个员工。

⑩开展车间、班组轮值安全员制度,让每一位员工负责一个阶段的车间或班组的安管理工作。明白安管理的重要性。

⑪定期开展《安全经验分享》活动,对兄弟单位或者身边同事周围发生的违章事件进行分析、讨论,引起大家关注,避免事故发生。

⑫积极开展安全文化建设:为了进一步加强安全文化建设的步伐,组织员工对厂安全文化建设的讨论,积极听取员工的意见,认真组织实施,并且根据厂要求对生产区域设备、管线等进行标识,扎实有效做好目式化管理。充分利用岗位操作流程图,操作指导卡,流程标识等为安全生产打好基础。

## 3 结语

总之,车间是化工企业最基本的组成部分,车间员工是最基层的操作员工,接触危险因素最多,现场设备操作最多,当然带来的风险也最多,因此,抓好车间安管理工作,对一个企业来说,是最基础的工作,只有不断努力,持续改进,才能把最基本的安全工作做好。

#### 参考文献:

[1]郑林科,张乃禄.安全心理学[M].西安:西安电子科技大学出版社,2014.