

# Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Engineering Management

Yu Zhang

Jiangsu Jinmao Construction Group Co., Ltd., Yancheng, Jiangsu, 224056, China

## Abstract

With the rapid development of urbanization, construction scale of construction engineering is expanding day by day, and new requirements and standards are put forward for construction engineering management. It is not only necessary to ensure safety, quality and technology, but also to optimize management methods and management means, and arrange professional engineering management personnel, so as to promote the orderly development of construction engineering. At present, construction engineering management is not only related to the future development of construction enterprises, but also affects the economic benefits of construction enterprises. Therefore, this paper analyzes the current situation of construction engineering management and control countermeasures, in order to provide a feasible basis for the industry management.

## Keywords

construction engineering; management current; control method

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

张煜

江苏金贸建设集团有限公司, 中国·江苏·盐城 224056

## 摘要

随着城镇化发展进程不断加快, 建筑工程建设规模日益扩大, 对建筑工程管理也提出新的要求与标准, 不仅要保障安全、质量与技术, 还要优化管理方法与管理手段, 安排专业的工程管理人才, 才能促进建筑工程有序展开。现阶段, 建筑工程管理关乎于建筑企业未来发展的同时, 也影响着建筑企业的经济效益。因此, 论文围绕建筑工程管理的现状与控制对策展开分析, 以期为业内人士提供可行的管理依据。

## 关键词

建筑工程; 管理现状; 控制方法

## 1 引言

在一定程度上展开分析, 建筑工程管理就是建筑业高速发展的关键。建筑工程管理水平日益提升后, 建筑质量效果得到有效保障, 这对于建筑业发展起到不可忽视的促进作用。如若管理不当, 不仅会对建设效果造成影响, 还会使建筑工程施工建设环节面临各种问题, 不利于建筑工程施工建设。为此, 这就要求在建筑工程管理时, 要结合实际状况, 有效控制不利因素, 积极调整建筑工程管理方案, 只有这样才能展现建筑工程管理的价值, 使建筑工程的经济效益、社会效益不断提升。

## 2 建筑工程的管理现状概括

### 2.1 不完善的管理机制

不健全的工程管理机制是当前大多数建筑企业面临的首

要问题, 尽管中国政策机制在此方面不断加以改善。但是对于建筑工程而言, 管理机制未能与建筑工程实际情况相互融合, 使管理机制缺乏实用性、适应性<sup>[1]</sup>。针对大多数建筑企业而言, 工程管理机制的建立也对建筑企业成立与发展具有影响作用, 也是建筑企业运作的标准。但是在事实上, 工程管理机制的缺失, 给许多不满足条件资质的企业带来可乘之机, 使许多不法企业获取不当收益, 如若此种状况始终存在, 会对建筑行业发展带来不利影响, 也会使建筑工程管理部门在工作实施中受到许多阻碍。

在建筑企业管理部门中, 大多数也会由于人事变动的原因为, 使许多工作者存在身兼数职的状况, 这不仅对工作者的工作效率造成影响, 还会使工作者无法专心从事于管理工作, 影响管理工作的展开, 导致工程管理机制并不健全, 难以贯

彻落实管理机制,对建筑工程建设带来不利影响。

## 2.2 建筑工程管理工作素质良莠不齐

建筑企业为了节省开支,控制资金投入,使其在聘用工程管理工作时常常忽视工作者的专业性,以至于大多数工程管理工作还具备相应的职责,导致建筑工程管理工作素质良莠不齐。建筑工程管理工作职业素养良莠不齐,会对建筑工程管理工作的开展带来不利影响,限制建筑工程管理作用的发挥。中国大多数建筑企业没有意识到管理工作者在工程建设中的积极作用,以至于对工程技术工作者给予高度重视,忽视工程管理工作者的职业能力,影响建筑工程管理工作的实施。

## 2.3 建筑工程安全问题十分突出

在建筑行业工程施工建设中,安全问题作为重要核心。然而,大多数建筑工程施工现场事故的发生大多数人为事故,历年都会在工程施工现场出现无法挽回的事故问题,对施工建设者的人身健康安全造成不良威胁。根据相关调查研究表明,在建筑工程施工现场出现的故事问题,大多数都是由于施工建设者出现违规操作、机械设备应用不当、运输期间出现事故等问题,以至于出现人员伤亡<sup>[1]</sup>。基于此,这种情况发生的根本原因是建筑工程施工现场安全管理不当,管理机制并不健全,针对建筑工程施工现场中安全保护措施没有贯彻实施,加之施工建设者安全意识较低,许多施工建设者没有具备良好的自我安全保护意识。

现阶段,在建筑工程施工建设中,坍塌事故问题屡屡发生,根本原因是施工企业在收到中标消息之后,为了缩短施工工期、节约开支,让施工建设者通过加班或者反复重申工期很短等方式,使建筑工程施工进度不断加快,以至于施工建设者盲目追赶工期,忽视施工建设品质效果,增加建筑工程安全问题的发生概率。

## 2.4 建筑企业对经济效益盲目追求

现阶段,建筑工程管理工作的展开,面临的主要问题就是在经济方面,由于大多数建筑企业对于经济效益有着较高的重视度,以至于忽略建筑工程的总体维护,在管理实施中面临出多困境。例如,在建筑工程施工建设中,往往需要运用许多建设材料,建设材料可能出现以次充好的问题,管理工作不当,没有发挥监管作用,就会使建筑工程施工建设效果难以得到保障,对总体建筑工程管理机制的实施效果带来

不利影响。

## 3 建筑工程管理中控制对策

### 3.1 利用有效的工程管理方式

为了弥补当前建筑工程管理中的不足,需要建筑企业意识到质量对于建筑工程施工建设的必要性,不但会对人们的日常生活环境造成不利影响,还直接关系到社会经济的发展进程,使其利用有效的工程管理方式,对其展开合理约束。现阶段,中国针对建筑行业发展实施相关质量保障的政策条文,如若所有建筑工程施工建设都遵循相应的规定要求,建筑企业内部把质量责任积极落实,并对其展开有效监管,可提高建筑工程管理效果<sup>[1]</sup>。

建筑工程施工建设往往都有工期限定,如若建筑企业可有效运用终身负责机制,在工程项目建设完毕后,对其展开实践调查,即可发现相应的质量问题。这就需要建筑企业要贯彻实施国家有关政策机制,强化工程施工技术水平,确保建筑工程施工建设品质。

建筑企业还要在正规采购渠道中进行建设材料的采购,制定行之有效的采购方案,并对其建设材料展开质量检验,避免在建筑工程施工建设中应用劣质产品,对建筑工程施工关节加以重视。在建筑企业施工建设前,应该组织管理者参与相应的技能培训,强化管理工作者的专业水平,尽可能地减少人为操作不当的情况发生,提高建筑工程管理效果。

### 3.2 强化建筑工程管理者的职业素养

当前,中国社会主义市场经济建设水平不断提升,这对总体建筑行业来讲其要求也不断升高,特别关于建筑工程管理工作的可行性、安全性加以重视。在总体建筑工程管理期间,管理工作者要贯彻落实安全生产监管机制、优化总体工程管理机制、强化施工建设者的职业素养、技术能力,使其掌握先进科学的施工方法。基于此,建筑工程管理者要不断提升自身的职业素养,努力学习先进的管理理论机制,提高自身的人文修养,使建筑工程管理效果不断提升,促进建筑工程施工建设有效展开。同时,建筑企业还要定期组织管理者参与教育培训活动,并加大教育培训支持力度,使管理工作者的管理技能、管理水平不断提升,突出建筑企业的发展稳定性、有效性,提高建筑工程管理的整体效果。另外,建筑企业还要制定完善的考核机制,对工程管理者展开相应的考核,根据管理者的考核结果对其展开相应的鼓励与惩戒,规范管

理者的管理行为,激活工程管理者的工作积极性。

### 3.3 重视建筑工程施工安全管理环节

在建筑工程施工建设期间,应该对建筑工程施工安全管理加以重视,意识到安全作为建筑工程经济利益建设的有效保障,结合建筑工程施工建设具体状况,积极构建灵活的预警系统,发挥对工程施工建设安全的保障作用,为建筑企业经济效益水平的提升奠定良好基础。

通过观察与总结过去建筑工程施工建设中存在的安全事故问题,通常都是以付出生命、经济效益损失等代价为主,使施工企业的经济效益损失惨重,不利于施工企业形象的建立。为此,建筑工程施工建设过程中,要制定健全的安全管理机制与惩戒制度,通过定期或者不定期的现场检查,减少与规范工程施工建设中违规操作、违章施工等状况,将建筑工程施工建设问题有效减少。与此同时,还要组织工程管理者、施工建设者积极参与安全施工的培养活动,提高工程管理者与施工建设者的安全意识,避免或降低建筑工程施工管理中安全事故的发生。

### 3.4 制定健全的建筑工程管理机制

立足于建筑工程管理现状,制定完善的管理机制也离不开法律政策的支持,政府部门应该颁布相应的政策条文,才能使建筑工程管理拥有法律依据,保障在建筑工程施工建设

中自身的合法权益。在建筑企业中,也要制定健全的工程管理机制,切实保障工程管理者与施工建设者的安全利益,同时要积极传达与下发相应的政策机制,优化工程管理体系,促进建设企业内部人员互动,使其在出现问题时,可以找出相应的责任负责者,并提出行之有效的解决建议,弥补建筑工程施工建设的不足,提高建筑工程管理效果。

## 4 结语

综上所述,在建筑工程企业稳定发展期间,工程管理发挥着积极作用,完善的建筑工程管理方式,可有效应对工程管理中的现状问题。为此,建筑企业在工程管理实施期间,应该构建健全的管理机制,做好管理者的教育培训工作,注重安全管理环节,运用有效的管理方式,使建筑工程管理效果不断提升,为促进建筑企业长足发展奠定良好基础,提高建筑企业的经济效益、社会效益。

## 参考文献

- [1] 陈相钻. 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施 [J]. 中国房地产业, 2019(18):141.
- [2] 邢诚. 建筑工程管理的现状分析及控制措施探索 [J]. 建筑工程技术与设计, 2018(01):1254.
- [3] 李晓君. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施研究 [J]. 四川水泥, 2019(04):174.