

# Problems and Countermeasures of Small-scale Farmland Water Conservancy Project Management in the New period

Runze Ren Yumei Zan

Xiajin Water Conservancy Bureau, Dezhou, Shandong, 253200, China

## Abstract

Small-scale farmland water conservancy construction can give full play to the role of agricultural planting, comprehensively develop current agricultural resources, ensure the efficiency and quality of agricultural planting, and improve the benefits of agricultural planting. This paper analyzes the problems of project management in the construction of small-scale farmland water conservancy projects, and summarizes the corresponding measures, which is expected to be helpful to the development of farmland water conservancy projects.

## Keywords

new period; small-scale farmland; water conservancy project; management problem

## 新时期小型农田水利工程管理问题与对策

任润泽 咎玉梅

夏津县水利局, 中国·山东 德州 253200

## 摘要

小型农田水利建设能够充分发挥农业种植的作用,综合性开发现有的农业资源,确保农业种植效率与质量,提高农业种植效益。本文分析了建设小型农田水利时工程管理方面的问题,总结对应的措施,期待有助于农田水利的发展。

## 关键词

新时期; 小型农田; 水利工程; 管理问题

## 1 引言

由于中国经济正持续发展,科学规划了经济结构,逐渐打破了行业结构的单一化,各行各业完成优化资源,让现阶段的农业发展。现在农业种植上开始开发出不少新品种,小型农田水利也陆续开始建设,不断改进技术,不过建设小型农田水利时依然有着不少问题。

## 2 小型农田水利工程的管理原则

### 2.1 合同化管理原则

目前建设小型农田水利时,工程管理也存在着不少问题,它们直接影响到工程成本水平与进度,应该更加重视该方面的问题。目前为了完成小型农田水利工程的高效管理,重视提升有关管理人员的管理积极性,建立社会化农田水利工程管理机制,通过合同管理手段。第一,明确小型农田水利工程的管理职责和义务,按照农田水利工程的所有权利和使用

权关系签订管理合同;第二,了解合同二者的权利义务,利用合同管理的方式推动二者履行管理义务,同时建立合同履行的监督体系;最后,通过法律手段保护小型农田水利项目顺利开展。建立良好的农田水利工程管理环境,让有关部门与人员严格履行。

### 2.2 信息化管理原则

目前的农田水利工程开始愈发信息化。为提升农田水利项目的管理效率,要想解决农田水利工程管理问题,还需要健全信息化管理体系。第一,强化配置小型农田水利工程的信息化装置,完善农田水利工程数据报送体系,通过电子计算机分析小型农田水利项目的工作状态<sup>[1]</sup>。同时,完成智能化管理小型农田水利项目,引入智慧化的管理装置,以电子信息技术为基础,促进科学化管理农田水利工程。最后,应该重视培训相关技术人员的信息化水平,推动管理人员了解如何信息化地管理,帮助推广有关装置。

## 2.3 标准化管理原则

目前的农田水利工程装置需要更加标准地开展管理,必须提升管理任务的精细化能力,严格根据中国有关标准和装置技术优势进行平时管理和维护任务,有效发挥出小型水利项目的最大作用。第一,需要严格制定小型农田水利工程的管理模式和整体流程,了解小型农田水利工程装置的管理手段方式,基于系统化和专业化思维开展农田水利装置管理。此外,科学制定农田水利装置的专业管理要求,合理明确养护流程,明确平时的管理技术要求,推动小型农田水利工程在标准氛围下合理运营。

## 3 小型农田水利工程的管理问题

### 3.1 前期规划不够

目前设计小型农田水利工程没有严谨地进行工程规划,总是不重视前期工程建设水平,为水利工程后续管理造成麻烦。尽管小型农田水利工程规模很小,可接触方面比较丰富,该工程离不开设计人员认真开展地质勘察,明确小型农田水利工程的科学范围。一旦设计小型农田水利工程有缺陷,容易耽误工程工期,不利于工程的整体造价。

### 3.2 管理体系落后

新时期管理好小型农田水利工程需要健全农田水利工程管理机制。不过,部分小型农田水利工程管理体系仍然不够完善。部分农田水利工程管理不严谨,没有统一的管理要求,综合管理,所以造成随意拦截等现象<sup>[2]</sup>。部分小型农田水利工程也没有通过市场化管理,农田水利工程管理机制依然不合格,管理效率不高,组织结构也不健全,农民参与不到平时的运营。

### 3.3 管理意识滞后

新时期建设小型农田水利时,水利工程正在推广,给行业发展带来诸多方便,其建设规模也在持续扩张,也展现出不少问题,工程管理是其中较为突出的。建设小型农田水利时,不少管理人员缺乏管理意识,思想层面严重不到位,造成小型农田水利建设的工程管理浮于表面,不能展现出应有的价值作用,不少工程管理人员的管理意识都不足,建设小型农田水利影响农业发展与经济架构,还有不少管理者觉得如果工程装置被破坏,国家会提供支持,和自己没什么关系。

### 3.4 基础装置不完善

因为中国经济持续发展,社会建设开始步入新时期,通

过不同的技术装置涉及到淘汰与老化问题。这一问题无法改变,正如小型农田水利建设正存在的问题,装置出现老化,由于该水利建设还是要处理好水,也关系到氧化与水渗透,工程建成后,依然被破坏。不少区域水利装置破坏严重,还不能退岗。如此一来,部分工程失去蓄水能力,渠道灌溉十分受影响。利用农田灌溉目前效率还不及一半,和发达国家相比差距明显。一方面,装置在老化,建设小型农田水利时,节水装置也要提高利用率,其实不少区域农业生产还是用的大水漫灌,不少装置存在滞后问题,不利于农业更好的生产。

### 3.5 运行管理结构不完善

管理小型农田水利建设时,权责不明,农民没有积极参与建设工作中。小型农田水利建设的工程管理体系与运行模式都有不合理的地方,并且实践中管理小型农田水利建设时,对建设完成的水利工程,装置管理手段不够严谨,而且装置的维修技术也很不足,同时现在小型农田水利建设发展时,缺乏专业的监管机构,也没有维护检查装置的部门,造成维护和管理都没有秩序<sup>[3]</sup>。现实中应用小型农田水利时,不少人觉得小型农田水利建设就应该是国家投资,管理与维护都不属于自己的责任,也不用认真负责,造成部分农民建设小型农田水利后,使用装置不严谨,也没有自觉维护意识,还有的随便打洞等。

### 3.6 工程运行资金不足

建设小型农田水利需要大量资金,可是资金来源有限,仅靠水费收入与集资方式。中国的水费价格不高,由于供水成本,还要分出管理资金比较困难,如果发动大家集资,也无法统一集资数与手段。

## 4 新时期小型农田水利工程管理问题的解决对策

### 4.1 完善前期设计工作

提升小型农田水利工程的管理质量,确保工程稳步开展,降低施工难度,重视前期设计,确保设计小型农田水利工程满足现实需求。第一,组织专业技术人员勘查小型农田的水利工程条件,了解各有关方面,按照地形地貌专业设计。第二,组织评审设计图纸,收集有关的技术材料,审核图纸细节,确保施工时操作合规;此外,加强技术交底,根据设计图和施工公司研究技术,针对中小型农田水利工程的重点工

作开展技术分析,让技术人员明确施工要点,掌握潜在风险,有助于科学开展施工。

#### 4.2 健全工程管理体系

现阶段提升农田水利工程管理质量,促进稳步开展小型农田水利工程,解决随意施工、质量不合格等现象,需要健全管理体系<sup>[4]</sup>。第一,明确小型农田水利工程的管理要求,强调管理流程,确保施工管理制度满足施工管理标准;第二,完善农田水利工程岗位责任制,以承包租赁制为基础,严格规定,鼓励工程管理人员积极工作;最后,健全外部监督体系,需要上级行政部门加强巡查,监督检查安全隐患,同时督促整改,符合农田水利的工程需求。

#### 4.3 培养管理意识

小型农田水利建设可以让中国基础农田更好地发展,影响了范围内水利调配,工程一旦投入使用,急需培养管理人员的意识。特别是正式使用后,水利人员应该培训提高其业务水平,专业素质提高了,才能维护与管理好小型农田水利装置。同时还应该减少一些人为上的干扰因素,加大宣传教育力度,让大家有很高的维护意识。

#### 4.4 完善管理装置

为进一步完善中国小型农田水利建设,必须完善管理装置,影响了中国工程管理质量,考虑借鉴发达国家相对成熟的经验,综合中国实情,相应优化管理装置,以以前的装置为基础,修理老化装置,同时重视养护,让小型农田水利装置可以很好地运行。

#### 4.5 培养新型管理人才

目前小型农田水利建设可以很好地改善农村水利环境,因此需要培养优秀出的管理人才,完善管理团队,可以稍微降低学历要求,要对学历提出更高要求,考核管理人员的业务水平。人才确保管理工作顺利进行,目前人才角度还有很大的进步空间,要坚持以人为本,推动工程管理顺利进行。第一,建立一支专业的农田水利工程管理团队,聘请专业的技术人员开展管理工作;第二,加强培训农田水利工程管理的技术人员,根据信息化农田水利工程的管理需求,让农田水利技术人员掌握了解现代化管理手段,提高管理效率;最后,

加强考核农田水利工程技术人员,通过奖惩体系推动农田水利工程技术人员更加积极工作。改进岗位福利机制,提升管理人员的履职意识。

#### 4.6 加强信息化管理

建设小型农田水利应该重视信息化管理,在新时期的背景下,工程管理需要充分把握信息化优势,通过信息化技术高效建设小型农田水利。信息化管理能够让各部门高效互动,收集与处理工程管理信息,分析不同角度的状况,科学制定方案。所有部门高效合作能够解决小型农田水利建设里面的所有问题,极大提高了小型农田水利的建设效率与管理质量。

#### 4.7 加大管理资金投入

不少地区水资源分布不够集中,尤其是农田灌溉相对广泛的平原区域,农业灌溉的水源来源是河湖,建设好小型农田水利才能有效改善当地水源条件。需要加强投资小型农田水利建设,有了一定的资金支持,工程建设与管理才能提高质量,目前很关键的一大目标就是建设高质量的小型农田水利。以此为背景,需要投入不少资金,有利于小型农田水利建设展示出其小而精的优势,连环组成整体,推动高效利用水资源。

### 5 结语

综上所述,目前小型农田水利建设对于农业现代化发展而言十分关键,为推动小型农田水利建设,需要提高工程管理质量,目前的工程管理有不少问题,说明管理部分还是有不少问题,需要完善管理体系。

#### 参考文献

- [1] 葛静.新时期背景下农田水利工程管理中存在的问题与对策[J].黑龙江水利,2017,3(5):51-54.
- [2] 周琳媛.水利工程单位财务管理中的内部会计控制——评《水利工程单位财务工作实务》[J].人民黄河,2019,41(4):162.
- [3] 邱志章,朱连伟.水利工程标准化管理信息化建设模式构思与实践——以浙江省为例[J].浙江水利科技,2019,47(1):54-56.
- [4] 欧正峰,李宁,夏美龙.江西省水利工程物业化管理模式探讨——以峡江水利枢纽库区防护工程为例[J].水利发展研究,2019,19(1):59-61.