

Problems and Reform Measures in Operation of Hydraulic Engineering Management

Qiang Tian

Bingtuan River and Lake Management Center, Urumqi, Xinjiang, 830001, China

Abstract

Hydraulic engineering belong to one of the people's livelihood engineering in China, so the construction quality and management level of the engineering itself will affect the development of the national economy. Therefore, in the process of hydraulic engineering management and operation, it is necessary to strictly manage engineering safety and engineering quality improvement, and the management department needs to increase management efforts. However, there are still some problems in the actual management work, which have a restrictive effect on the development of hydraulic engineering. Therefore, the paper analyzes the current situation of hydraulic engineering management and operation, and proposes relevant reform measures to improve the quality of hydraulic engineering management and operation.

Keywords

hydraulic engineering; management operation; problems; countermeasures

水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施

田强

兵团河湖管理中心, 中国·新疆 乌鲁木齐 830001

摘要

水利工程属于中国的民生工程项目之一, 因此该工程项目本身的建设质量好坏以及管理水平高低会影响到国民经济的发展。为此, 在水利工程管理运作过程中, 需要对工程安全性以及工程质量提升进行严格管理, 管理部门需要加大管理力度。但在实际管理工作中仍然存在一些问题, 对水利工程发展产生制约作用。因此, 论文对现如今水利工程管理运作工作现状进行分析, 并提出相关改革措施, 对水利工程管理运作质量进行提升。

关键词

水利工程; 管理运作; 问题; 对策

1 引言

对于水利工程的管理运作系统来讲, 其拥有较强的系统性, 而且也比较复杂, 因为中国自古以来就是水利大国, 所以对水利工程的重视程度一直以来就很高。在不断发展过程中, 针对水利工程的管理与运作进行了大量的探讨及创新, 当下中国水利工程的管理运作工作水平得到了显著提升。但在实际管理过程中仍然存在一些问题以及不足, 制约现如今的水利工程管理运作。论文基于当下水利工程管理运作现状, 对水利工程管理运作过程中存在的问题以及相关措施进行论述。

2 水利工程管理运行的现状

2.1 管理体制不够完善

对中国当下的水利工程管理运行现状进行研究之后, 发

现如今的水利工程项目建设数量越来越多, 而且规模也大不相同, 主要作用都是为了解决防洪以及排涝等问题, 同时也发挥了灌溉以及养殖等其他作用, 对于中国国民经济的发展具有非常重要的作用。在实际的管理过程中, 相应的管理模式却仍然没有进行大幅的创新, 在很大程度上仍然是借鉴、抄袭相关企事业单位的模式, 照搬运用, 所以管理制度不健全^[1]。在很多时候, 相应的工作岗位上的具体管理职责分配并不明确, 管理模式也比较单一, 产权制度非常不合理, 与现如今的市场经济发展水平相比较来讲并不匹配。

2.2 管理与维护投入不足

当下许多的水利工程项目都是已经投入使用很多年的, 在进行实地走访过程中发现许多水利工程项目在实际使用过程中因为年久失修, 所以出现了许多老化问题。出现这些问

题的原因,主要是因为后期水利工程项目进行使用过程中,没有投入足够的资金以及人力、物力等针对水利工程项目进行维护,同时相关部门对于经费问题的重视程度也并不足。就水利工程项目维护来讲,需要专业人员进行相关工作,但是在实际工作过程中发现许多同事和维护工作的人员,其本身并没有相关从业资质,甚至是完全无法进行相关养护工作。

2.3 管理运营机制僵硬

因为水利工程管理工作主要目的就是为了解决将产权以及权责进行明确,对整个管理工作进行优化,使水利工程自身的优势能够得到充分的发挥,从而为地方百姓以及中国经济发展作出贡献,所以在实际管理工作过程中,需要明确投资以及受益的主体,从基础对水利工程经营管理意识进行提升,并同时对其机制进行完善,将过去传统非常粗放的管理方法进行改善,适应当下的市场经济发展情况。但在实际管理工作执行过程中发现,对这些问题所受到的重视程度仍然不高,并且也没有进行相应的专业人才的培养,工作队伍的素质仍然堪忧。

2.4 安全管理重视程度不足

对于水利工程来讲,安全问题是最主要的问题之一,因此针对水利工程的安全问题频发现象,中国出台了相关规定以及相关法律制度,对安全问题进行严格的约束,但是在实际管理与运作过程中,水利工程的安全问题仍然层出不穷,主要原因就是在实际工作过程中,管理人员针对相应的管理制度没有进行真正的落实,同时管理人员自身的安全意识以及安全技能并不高,所以在实际工作过程中管理工作华而不实,没有真正落实。

3 水利工程管理运作的改革措施

3.1 建立质量责任制度

对于水利工程管理工作的全面推进以及真正落实来讲,在实施过程中建立质量责任制度是非常重要的一项手段,该项制度主要是为了确保在实际管理工作过程中,各工作岗位上的人员对于自身的工作责任以及工作目标能够有一个清晰的定义以及了解。同时,在实际作业过程中依据责任制能够对工作实施的具体流程以及方法等进行严格的约束,并且针对工作实际质量进行严格的质量检查以及验收作业,保障水利工程管理运作过程中各项工作合格^[2]。

3.2 全面提升人员素质

对于水利工程管理工作来讲,管理工作队伍人员素质的提升是非常必要的,为了全面提升管理人员队伍的素质,需要进行严格管理,主要实施途径包括如下几点。

首先,对施工人员以及管理人员的工作责任意识进行全面的提升,使其在日常工作过程中拥有崇高的敬业精神,在实际工作过程中能够一丝不苟地完成其工作岗位的工作任务。

其次,针对各不同工作岗位上的工作人员,要定期进行相关的技能培训以及理念更新,使其能够对当下的发展水平有所了解,并且就新的技术以及经验进行学习,并在实际工作过程中进行应用。

再次,对各部门之间的人员进行协调沟通。因为在进行水利工程运作与管理工作时,不仅需要依靠单一部门来完成,同时需要其他部门协同作业,所以需要各部门之间的人员进行协调和沟通,使不同部门之间的工作人员以及施工人员和管理人员,力量能够凝聚在一起,共同努力完成水利工程管理运作质量的提升。

最后,则是要针对当下的工作环境以及工作现状进行相应的激励机制建立。因为在实际工作过程中,很大程度上,员工工作的积极性是来源于其所收获的成果,所以严格完善激励机制,对于工作表现优秀的员工可以进行适当的奖励,同时对于一些在实际工作过程中出现工作失误或者是消极怠工的人员也能够进行合理的惩处,充分调动员工的积极性。

3.3 加强施工质量管理

对于水利工程管理工作来讲,前期的施工质量管理工作是给后期管理工作打下坚实基础的重要保障,因此在施工过程中需要针对施工质量管理工作进行重视,针对实际施工计划进行科学合理的编制,并且将施工计划在实地走访过程中进行一一比对,保障施工计划具有可行性。同时在施工过程中需要建立施工质量控制体系以及相应的工作小组制度,保障工作能够真正执行,而且有所收获。而对于施工过程中所涉及的各级以及各部门领导和管理人员要进行能力的考核,保障其在所工作岗位上的工作能力可以完成工作任务。

3.4 强化成本控制

对于水利工程项目建设来讲,成本控制是一项非常重要的工作,需要以中国预算定额为重要依据进行成本控制工作,同时与企业自身的管理水平相结合进行预算编制。除此之外,

在施工过程中每个环节的成本投入都需要根据项目施工规范所制定要求以及制度来进行,对各项支出进行合理控制,保障整个工程项目的施工成本投入处于可控范围内。

3.5 落实安全制度

水利工程管理工作当中的最主要内容之一就是安全管理,因为对于水利工程项目来讲,其本身的建设规模比较大,所涉及的利害关系比较多,所以工程项目本身的安全性是与周边居民以及地区经济发展息息相关的,在实际管理过程中需要重视安全生产工作^[1]。施工企业需要对现有的安全生产责任制度进行完善,并将责任制落实到人头,同时对于安全生产的实际工作流程要进行学习并普及,使各级工作人员都能够对安全工作流程有所了解。若是在实际落实工程中,有相关单位不能够根据安全施工流程进行施工,需要严格处罚。特别是对于一线作业的施工人员来讲,需要保证能够实现持证上岗,并且定期开展安全施工作业的学习,使自身的工作水平以及工作能力,在不断培训过程中得到真正的提升,以适应今后更加规范化以及更加高质量的施工作业环境要求。

4 结语

综上所述,对于水利工程项目管理运作工作来讲,在实际管理过程中,应当对当下的管理现状进行深入的了解,并且对问题出现的根源进行分析,然后提出针对性的措施,对问题进行解决。通过这样的方式使水利工程管理运作过程中存在的问题得到根治,全面提升水利工程管理运作质量。随着时代的不断发展,水利工程项目建设的规模以及数量也将越来越多,因此全面强化与提高水利工程管理运作质量,对今后的水利工程项目建设发展以及经济发展具有非常重要的意义。

参考文献

- [1] 曾伟群. 试论水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施 [J]. 门窗, 2013(07):289.
- [2] 王海燕. 浅析水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施 [J]. 商品与质量·建筑与发展, 2014(08):575.
- [3] 康光辉. 探讨水利工程管理运作过程中存在的问题及改革措施 [J]. 江西建材, 2014(19):106.