

军工项目管理存在的问题及解决措施

Problems and Solutions of Military Project Management

钟安宏

中国电子科技集团公司第二十研究所, 中国·陕西 西安 710068

Anhong Zhong

The No.20 Research Institute of China Electronics Technology Group Corporation, Xi'an, Shaanxi, 710068, China

【摘要】随着综合国力的提升, 中国在世界舞台上的地位举足轻重, 世界政治格局的改变, 给中国的综合发展带来了挑战, 为了保证中国自身的和平与安全, 大力发展国防事业势在必行。军工作为国防的重要组成部分, 做好其项目管理工作, 能够高效完成既定目标, 增强中国的综合国力。基于此, 论文主要对军工项目管理问题进行了简要分析, 并探讨了相应的解决措施。

【Abstract】With the promotion of the comprehensive national strength, China plays an important role on the world stage. The changes in the world's political pattern have brought challenges to the comprehensive development of China. In order to guarantee the peace and security of China, it is imperative to vigorously develop national defense. As an important part of national defense, military workers should do a good job in project management, which can effectively accomplish the established goals and enhance the comprehensive national strength of China. Based on this, the paper makes a brief analysis of the management of military projects and discusses the corresponding solutions.

【关键词】军工; 项目管理; 问题; 解决措施

【Keywords】military workers; project management; problems; solutions

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v1i3.605>

1 引言

军工项目管理是针对项目管理在军事领域的应用延伸, 在国防军工领域工程项目建设中, 做好军工项目管理工作, 能够保证军工项目按质按量完成, 同时, 也能够预防项目管理风险, 从而提高军工项目管理水平, 有利于提高中国的军事实力。但是, 从当前中国军工项目管理现状来看, 其在管理过程中因体制不健全、项目管理结构复杂、缺乏激励机制等, 使得中国军工项目管理水平无法达到军事发展要求。因此, 加强对军工项目管理问题的研究力度, 制定相应的优化策略, 有针对性的解决项目管理问题, 提高军工项目管理水平, 对推动中国军事力量的发展有着重要意义。

2 军工项目管理概述

2.1 军工项目管理的特征

受中国项目管理现状及军事领域发展的影响, 中国军工项目管理具有以下几点显著特征: 技术水平高、知识密集、产品质量标准高等。此外, 在信息化技术的影响下, 中国军工逐渐朝着智能化和机械化的方向发展, 军工项目管理也需要紧跟时代脚步, 实施科学化的项目管理方案, 保证其项目管理的合理性。

中国军工项目管理的显著特征是: 涉及的知识高度密集, 其技术难度极高, 需要的产品质量要求极高; 涉及的知识领域极广, 需要参与的专家和学者众多, 其整个过程需要极高的效率、极好的效果, 需要高度的合理性和科学性。在中国稳定发展的过程中, 军工实行项目管理, 使军工项目管理更加科学化和合理性, 将对国家的安全和综合国力产生极其重要的意义。

2.2 军工项目的意义

随着中国军事事业的不断发展与进步, 中国军事科技水平也得到了创新, 如国产航母、歼-20、055 驱逐舰等的研发, 都标志着中国军事武器的先进性。军工项目是指军事工业的项目管理, 而从中国军事领域的发展来看, 做好军事工业的项目管理工作, 具有以下几点意义:

第一, 有利于提高中国军事武器的制造水平。在军事工业生产过程中, 对军事武器的研发与制造是必不可少的内容, 中国从一个农业大国变为工业大国, 进而成为世界综合国力排名第三的国家, 军事工业的发展在其中扮演着重要的角色。做好其项目管理工作, 能够保证军事武器的制造水平, 生产出高精度的武器。

第二, 有利于推动军事领域发展。在军事工业生产过程中, 做好项目管理工作, 能够合理规划军事资金的动向, 减少

军事经费的浪费,从而为中国军事领域的发展提供必要的资金保障。同时,军工项目管理的开展也能够缩短新式武器的研制周期,降低管理风险,为中国综合国力的提升奠定坚实的基础^[1]。

3 军工项目管理问题分析

在军工项目管理过程中,体制不健全、组织结构复杂、缺乏高素质复合型人才及激励政策等,都是影响军工项目管理水平的因素,下面就来简单分析一下。

3.1 项目管理体制不健全

一个国家的发展离不开军事力量的支持,只有拥有较高的军事实力才能维护国家主权及国内和平。军工项目管理作为提升中国军事力量的关键,从中国当前项目管理现状来看,其管理体制不健全,虽然国家领导人及各级政府都高度重视军工事业的发展,但中国在内部深化改革的过程中,由于缺乏明确的管理体制,使得军工项目管理职能与权力划分不清晰,导致军工事业的目标规划缺乏可行性。此外,在经济改革过程中,政府、科研单位及军工企业之间的权属问题未能解决,这严重影响了军工事业的发展。

3.2 项目管理组织结构复杂

高效的项目管理组织结构是保证项目管理顺利开展的基础,无论是在现代化企业管理还是在军工项目管理中,为了尽可能地发挥各种资源的利用价值,管理人员都需要寻找一套适合自身企业发展的组织结构。但是,在实际的军工项目管理过程中,项目管理者同时还担任着其他项目的责任,工作无法做到专注与专一,直线职能管理依然是当前军工项目管理常采用的管理方式,这样就容易引发各部门之间的权利纠纷,造成项目资源浪费,不利于项目管理工作的高效开展^[2]。

3.3 缺乏高素质的管理人才

在军工项目管理过程中,高素质的复合型人才是提高项目管理水平的关键。相比于其他行业,军工产业隶属中国的军事领域,其具有较高的保密性,为了保证军工项目的安全性,企业大都寻找稳定的高素质人才,或直接从内部提升项目管理人员。这样的管理模式虽然能够保证军工领域的信息安全,但是,由于缺乏新鲜血液就容易使得军工项目管理模式及方法存在落后的现象。

4 军工项目管理问题的解决措施

4.1 优化项目管理组织结构

随着现代化企业的发展,企业管理组织结构也发生了较大的变化,只有不断优化组织架构,才能保证企业管理紧跟企业发展,符合时代的发展趋势。因此,在军工项目管理过程中,

项目管理人员需要不断优化组织结构,保证军工项目管理由繁化简,提高项目管理工作的办事效率,降低因机构冗杂、部门沟通不畅通等因素而引发的项目管理问题。此外,管理人员还需要明确项目管理责任与义务,建立专一、专业、专注的管理队伍,真正发挥人才的才能,提升有实力、有活力、专业素质高的人才,培养军工项目管理的主力军,从而为军工项目管理水平的提升奠定坚实的基础。

4.2 理顺产业链,推动军工项目的市场化发展

理顺产业链,推动军工项目的市场化发展是提高军工项目管理水平的基础。因此,政府及项目管理人员应注重科研计划投资制度的改革与优化,加强科研单位与军工单位的联系,建立有偿投资和有偿使用的机制,将科研成果真正转化为军事战斗力。同时,军工单位还应学习企业筹资的方式,并结合军工项目特点打造出具有军事特色的筹资方式,给科技人员进行不断的创新打造坚实的平台。此外,在军工项目管理过程中,要注重扁平化或矩阵式的管理方式,减少军工项目各部门之间的沟通消耗,依据实际的军工需求和军事科研的发展规律,按需科研、按需生产^[3]。

4.3 引进高素质的管理人才,推动军民融合的发展道路

人才是企业发展的基础,在军工项目管理中高素质人才的引进对提高项目管理水平有着重要的作用。因此,军工单位应注重高素质管理人才的培养与引进,打造高素质的管理队伍,从而保证军工项目管理的科学性与合理性,推动军工事业的发展。同时,军工单位要想实现可持续发展的战略目标,需加大军民融合的力度,合理引进民用资本,实现技术之间的连接和相互转化,使一些军民共享资源得到充分的利用,不断扩大军工生产规模和军工产品的市场竞争力。

5 结语

军工事业作为提升中国军事力量的关键,做好其项目管理能够提高军事工业生产技术水平,有利于综合国力的提升。因此,在军工项目管理过程中,管理人员应不断优化项目管理组织结构,理顺产业链,引进高素质的管理人才,推动军工项目的市场化发展,提高军工项目管理水平。

参考文献:

- [1]齐明,赵彦玮.浅谈军工企业实施项目管理中存在的问题及实施方法[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017(04):18-19.
- [2]董渊科.军工项目管理问题及应对方式之研究[J].经营管理者,2017(11):312.
- [3]宋超.谈军工项目管理存在的问题与对策[J].科技经济市场,2016(05):77.