

Analysis of Dynamic Management and Effective Control Measures of Construction Engineering Cost

Yao Li

Guodian Tibet Niyang River Basin Hydropower Development Co., Ltd., Nyingchi, Tibet, 860000, China

Abstract

With the rapid development of China's economic level, the construction industry has made great progress, making the market competition in the construction industry particularly fierce. Therefore, construction companies need to pay attention to project cost management, and conduct reasonable analysis and control. Dynamic cost management and effective control of construction projects can enable construction companies to reduce costs, improve construction efficiency, and reduce unnecessary expenditures to the greatest extent on the basis of quality that meets market requirements, thereby ensuring corporate economic benefits.

Keywords

construction engineering; dynamic cost management; control measures

建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析

李曜

国电西藏尼洋河流域水电开发有限公司, 中国 · 西藏 林芝 860000

摘 要

随着中国经济水平的飞速发展, 建筑行业取得了很大的进步, 使建筑行业的市场竞争也变得尤为激烈。因此, 建筑企业需要重视工程造价管理工作, 对其进行合理地分析与控制。对建筑工程进行造价动态管理与有效控制, 可以使建筑企业降低成本、提高施工效率, 并且能在符合市场要求质量的基础上最大程度地降低企业不必要的支出, 进而确保企业的经济效益。

关键词

建筑工程; 造价动态管理; 控制措施

1 引言

建筑工程造价管理是工程管理的重要内容, 同时也是确保企业获取最大化经济收益的主要手段。在建筑市场竞争愈发激烈的今天, 根据建筑工程的实际情况, 对其实施动态管理并采取相应的造价控制措施, 可为建筑工程的健康有序开展创造条件。因此, 建筑企业要结合工程各施工阶段的特点, 全面分析影响工程造价的变动因素, 以便制定针对性的控制措施, 从而最大化地降低工程成本投入, 为工程获取双赢局面提供支撑。

2 建筑工程造价动态管理概述

建筑工程造价动态管理就是对工程建设过程中进行的造价控制, 与其他管理工作相比, 造价管理的时效性更高, 可以对工程施工时出现的问题进行及时处理。建筑工程造价动

态管理工程可以将施工中出现的各种问题进行高效解决, 提高工程施工质量, 同时确保工期。现阶段, 随着中国经济水平的飞速发展, 工程建设的规模也越来越大, 施工环境也越来越复杂, 这样对于工程造价动态管理工作的效果会产生较大影响, 因此国家再也这方面推出了许多相关政策, 为该项工作提供了许多的法律指导。通常不同区域对于建筑工程的要求也较为不同, 各地区在施工时所运用的技术、工艺和材料等都各不相同, 这也让工程造价动态管理工作具有一定的差异。在进行工程施工时, 工程造价的政策性很强, 并且还有着非常强的专业性, 可以使投资效果得到很好地体现。因此, 确保工程造价动态管理质量, 可以有效节省建设成本, 使企业的经济效益得到进一步保障。随着建筑工程造价动态管理工作的开展以来, 市场竞争秩序已经逐渐规范, 同时也推动了建筑行业的进一步发展。该项工作能涉及施工中的全部环节, 同时会有阶段性的变化。为了防止工程造价的频繁

波动造成工程质量受到影响,企业应该强化造价的控制工作,进而使工程造价管理工作的效果得到进一步提升^[1]。

3 建筑工程造价动态管理与控制中存在的问题

3.1 缺乏专业人才

工程造价是整个建筑工程项目中最重要的一个阶段,因此,这个阶段并不只是简单地对建筑工程的造价进行管理与控制,当建筑工程过程出现其他的一些问题时,需要专业的人员进行及时的处理,保证整个项目的顺利进行。这就要求相关工作人员要提高专业水平。在建筑工程过程中,缺乏专业人员或者相关人员的专业素质不高的现象时常发生。缺乏专业的技术人员,使施工过程中的建筑材料不能得到充分地利用,在发生突发问题时不能同时考虑多方面的因素,对造价工程产生不好的影响,阻碍了整个建筑工程的进度,影响企业的整体效益。

3.2 建筑工程经常出现设计变更

在建筑工程进行施工时,会有一些施工流程相对较为复杂,设计人员应该将这些都标注在施工方案当中。不过建筑工程的特点就是规模较大,施工周期较长,因此在施工时总是会受到许多因素的影响,这样就会在进行施工时需要对施工环节进行更改,因此就会更改设计方案,进而提升建筑工程的造价。目前,大部分施工单位为了工程效率,在进行施工建设之前没有将准备工作做好,严重得连地质勘察工作都省略了。这就会在施工时出现设计方案不符合现场实际情况的问题,对施工效率与质量都产生了巨大影响,同时使建筑工程的造价变得更高。

3.3 管理制度不够健全

随着经济的快速发展,中国的建筑行业增长也越来越迅速,现阶段建筑业管理体制不够健全也是建筑工程面临的一个重要的问题。在建筑工程的实际造价工程管理阶段没有形成一个完善系统的建筑工程管理体制。缺乏完整的管理体制就不能保证顺利开展建筑工程造价管理控制。例如,项目前期的预算管理,在项目的具体造价管理期间,通常就会忽略预算管理这一问题,就会导致工程造价管理不健全的问题,与全面控制的原则就反,导致建筑工程的造价管理不健全的问题。诸如此类管理问题的出现,就会导致建筑工程造价管理控制不健全的问题^[2]。

4 建筑工程造价动态管理的有效控制措施

4.1 做好人员管理

工程造价管理人员是造价动态管理工作中最活跃的因素,他们的专业素质及综合素养与造价管理质量密不可分。因此,建筑企业应随着工程项目的不断推进配备相应的造价动态管理人员,以便能及时准确的为造价管理工作提供科学的成本信息,并依据工程实际进展对各项成本消耗进行综合分析,进而找出不足,通过制定有效解决策略来明确成本动态控制节点。同时,企业要定期组织工程造价管理人员进行专业培训,使他们具备较高的专业素养和实践技能,能结合工程实际情况对成本动态控制策略进行优化,有效预防成本动态管理控制工作对工程质量与进度的不利影响。

4.2 设计管理

一般来说,在一个完整的工程项目中,设计费约占工程投资的2%~4%,但它会直接影响后期其他环节的一些支出。因此,虽然比例相对较低,但仍需加强对这一阶段的动态监管。根据这一阶段工作的特点,相关人员在动态监督工作中,可以从以下几个方面着手。

一是开展一定的价值分析工作。建设项目的使用周期长度与功能的比值是其工程价值。利用最优面积法、价值系数分析法等一系列方法,对建筑物的功能进行界定,并对其进行整理、分类和评价。根据不同功能区的重要性,科学分配设计费用,可以有效保证设计过程中考虑到项目的方方面面,以及不同功能区的资金投入比例。

二是在具体的设计工作中,可以选择定额设计的方法来做一些工作。具体来说,根据有关投资预算和任务书的审核标准,先进行初步方案规划和建筑图纸设计,再采用初步方案,以保证施工顺利进行。在设计方案中,要科学分配各工程阶段的工程量和投资资金,确保各环节的建设有非常明确、科学的依据,避免预算超支。需要注意的是,在定额设计过程中,项目中的经济管理人员和设计人员应能密切配合。

4.3 完善相应的建筑工程造价管理体制

建筑工程造价管理体制不健全的问题仍然是当前建筑行业面临的一个重要的问题。解决措施就是要建立完善的建筑工程造价机制。完善相应的建筑工程造价机制能保障建筑工程项目顺利进行,实现企业效益最大化。通过这种方法,不仅可以使建筑工程各部门之间能协调配合,增加数据信息

的利用效率,增加建筑工程造价过程的实用性,还可以为项目工程的相关建设提供便利的有利条件。除此之外,还应该完善相关的法律制度,法律制度的强制性能为企业在进行项目工程造价时提供有力的法律保障。

4.4 增强工程造价意识

现阶段大多数建筑企业在建筑工程造价管理过程中,依然沿用传统、粗放的管理模式,动态管理理念未得到全方位认可。所以为全面提升工程造价管理质量和水平,建筑工程各参与方应加强造价动态管理及控制意识,充分认识造价动态管理及控制的重要性及优势,为促进造价动态管理各项措施的有效落实创造条件。企业应结合工程造价管理的实际情况和特点对相关制度进行完善,制定相应的管理目标并落实责任机制,为工程造价人员搭建提升专业素养的平台,依据企业内外部环境条件实施造价动态管理控制工作,只有这样才能实现预期的造价管理目标。

4.5 强化并完善建筑工程施工规定

对于工程造价动态管理与工程施工规定之间的关系许多企业可能不太重视,其实这两者可以说是息息相关的,要想做好工程造价动态管理工作,那么完善施工规定是非常重要的,在施工过程中,因为其相关原因所造成的工程建设成本变化的概率是很高的。例如,现阶段大部分建筑企业在进行

施工时都更加重视经济效益,这就造成了这些企业在进行施工时技术方面不过关,进而在工程建设完成以后不符合审查要求。这样一来,这些建筑企业就要对工程进行返工,对工程进行返工会对施工效率造成巨大影响,同时使工程建设成本得到了很大提高,这就对工程造价管理的效果产生了影响,因此要想将工程造价动态管理工作达到效果,确保该项工作的合理性与准确性,就需要对相关的施工规定进行优化,通过该项举措,可以使工程施工质量得到进一步保障,防止由于施工问题而造成的成本变动。

5 结语

综上所述,为了在激烈的市场竞争中占据一席之地,建筑企业在建筑工程中进行造价动态管理是非常有必要的,尤其在工程施工的后期阶段,应对不确定因素进行管控,对管理方式进行动态更新,避免由于其他因素的影响而造成过多的造价波动。

参考文献

- [1] 赵小龙. 建筑工程造价动态管理与控制措施研究 [J]. 建筑与装饰, 2019(03):91.
- [2] 王冠, 彭娇艳. 浅析建筑工程造价的动态管理和控制措施 [J]. 经贸实践, 2018(03):254-255.