

Main Problems and Solutions in Highway Engineering Supervision Work

Qiu Wang

Jiangsu Zhongyuan Project Management Corp, Nanjing, Jiangsu, 211500, China

Abstract

With the rapid development of national economy and the continuous progress of society, highway engineering construction has become an important part of the national infrastructure construction in China, which has a very important impact on the national economic construction and social development. Therefore, highway engineering construction is highly valued by the state and the government, and gradually tends to be standardized and institutionalized, but the current lack of supervision of highway engineering construction is still an important reason affecting highway engineering construction. This paper analyzes the main problems in the current highway engineering supervision work, and puts forward concrete solutions for reference.

Keywords

highway engineering; supervision work ; problems; measures

公路工程监理工作主要存在问题与解决措施

王秋

江苏中源工程管理股份有限公司, 中国·江苏·南京 211500

摘要

随着国家经济的高速发展和社会的不断进步,公路工程建设成为当前中国国家基础设施建设的重要组成部分,对国家的经济建设和社会发展具有十分重要的影响。因此,公路工程建设受到国家和政府的高度重视,也逐渐地趋向规范化和制度化,但是当前公路工程建设监理工作不到位仍是影响公路工程建设的重要原因。论文分析了当前公路工程监理工作中主要存在的问题,并提出了具体的解决措施,以供参考。

关键词

公路工程; 监理工作; 问题; 措施

1 引言

作为交通建设的重点内容,公路工程质量对中国社会经济的建设以及城市的可持续发展均有着非常重要的作用,为此其质量问题已经成为社会各界关注的焦点。在公路工程建设过程中,监理工作贯穿于整个建设过程之中,对建设工程质量的好坏起着非常关键的作用。但是,当前在中国公路工程建设的过程之中,由于项目监理机构和监理工作不够完善,进而导致监理工作很难得到充分地开展,公路工程建设的质量也无法完全得到保证,所以我们要及时采取有效的解决措施,使公路工程监理工作弊端得到有效解决,在当前公路工程建设中起着非常关键的作用。

【作者简介】王秋(1982-),男,中国江苏盐城人,本科学历,项目总监,高级工程师。

2 公路工程监理工作主要存在的问题

2.1 监理队伍的素质问题

当前中国公路工程中监理队伍的组成人员业务素质良莠不齐、监理工作效果并不明显,主要表现在有以下几点。

第一,从事监理工作的部分人员文化层次不高,无证上岗,对监理工作的认知水平和业务能力掌握有限,无法满足监理工作的技术要求。

第二,监理人员缺乏与施工现场的紧密结合,没有及时对施工现场进行监管,缺乏实际的监理能力^[1];监理人员将监理工作局限于施工过程,严重地忽视了施工前期的准备阶段和施工后期的监督阶段,使监理作用无法充分地发挥。另外,监理人员与业主缺乏必要的沟通,导致工作中监理人员与业主之间存在很多的误会,直接影响监理工作的开展。

2.2 施工单位技术力量薄弱

建设单位过分强调“旁站监理”，导致监理逐渐沦为“监工”。

近些年来，由于工程施工企业的不断发展转型，原本承担一线施工的技术工人大部分都已退休，大部分工程都是劳务分包施工。同时，中国基础设施建设发展迅猛，施工企业业务量也逐渐增多，为满足施工需求，许多毫无经验的农民工涌入工程建设行业，一线操作工人普遍缺乏教育培训，劳务技术水平逐渐降低，从而加大质量管理难度。尤其是一些民营施工企业，把追求利润最大化作为第一目标，更是导致工程质量下滑的主要原因。一些建设单位对这一问题的普遍存在看得很清楚，但却也无法改变现状，在此情况下，为遏制工程质量下滑的趋势，就期望通过全过程旁站监理作为坚守工程质量的最后一道防线。

2.3 监理工作过于流于形式

在工程项目管理工作中，监理的作用无法得到充分发挥。

在工作实践当中，业主、勘察、设计、施工、监理等五方参建主体中监理方始终处于相对弱势的地位，在工程施工项目管理中监理无法完全作为独立的第三方，监理方是对委托人负责的受托方，根据监理规范及合同要求提供监理咨询服务工作。

在日常施工监理过程中，目前很多项目在投标过程中或合同签订时都制定了严厉的项目管理处罚规定，从规定制定的初衷来看，业主是希望通过经济处罚这一手段加强监理工程师的责任心，达到质量、安全管理的目的。实际上这种做法是错误的，且不说监理本身就是低廉的人头费，罚款只是处理了监理单位，对监理工程师个人来讲并没有触及，同时罚款还会导致项目监理机构和承包人一起面对业主检查时弄虚作假，掩盖质量缺陷和安全隐患，逃避处罚。这对质量、安全管理并没有任何好处，对公路工程建设质量产生了十分不利的影响。

3 公路工程中解决监理工作问题的主要措施

3.1 提高监理队伍的素质，培养复合型的监理人才

监理队伍是工程监理工作的核心，对工程监理工作的开展具有十分重要的作用，对整个工程的施工质量和施工效果也具有非常重要的影响。因此，加强对监理工作人员的重视，提高监理队伍的素质，培养高质量的复合型监理人才是提高

工程监理效果的重要举措。特别是公路工程，其直接关系到城市的发展和民生建设，所以公路工程的监理工作尤为重要，必须要将提高监理人员的素质放在首位，确保公路工程监理工作的有序开展，保证公路工程建设质量。

第一，监理人才的选拔和培养要面向全社会，可以从建设工程的相关单位选拔有经验、高素质的优秀人才。另外，也可以从公路工程专业的大学生中进行培养，给予大学生更多的锻炼机会，提高大学生的职业素养，为监理人才的培养打下良好的基础。

第二，定期组织培训和考核。当前中国很多监理单位的工作人员在技术能力和综合素养方面稍有欠缺，因此监理单位要结合员工的实际情况，定期为员工组织培训和考核，提高员工的技术能力和职业操守，这样才能从总体上提高监理队伍的素质，培养高质量的复合型监理人才。

第三，轮岗量材。监理工作作为工程建设的重要环节，应该将确保工程施工质量放在一切工作的重心，在监理人员的分配上，根据人员的特点实行轮岗量材的原则，充分发挥监理人员的作用，确保监理工作的有效开展。另外，在监理工作中要加强与建设单位的沟通与协调。

3.2 规范监理行业管理，加强监理企业的内部管理

首先我们必须全行业来加强工程质量管理，因为无论是《建设工程质量管理条例》还是《公路工程施工监理规范》，都不是单方面约束监理的，而是规范全行业的政策、法规及行业标准，所以各工程参建单位都必须严格执行政策、法规及行业标准要求，使监理工作回归技术咨询服务工作的本位。除此之外，我们监理企业要多组织一些对新法规、新政策的宣贯、培训学习工作，来提升一线监理人员的知识结构。

3.3 从监理手段多样化入手，合理规避监理责任，充分发挥监理的主观能动性

监理单位既然作为工程建设的一方主体，自然是应该和业主一起来实现质量、安全管理的目的。要想充分发挥监理工作的主观能动性，解决这个问题首先还是在业主和行业主管部门，只有业主和行业主管部门真正认识到施工质量、安全的责任主体后才会不会怪罪监理。作为项目监理机构，也应该从监理手段多样化入手，合理规避责任。如何做到监理手段多样化，笔者具体阐述以下几点看法。

第一，坚持台账化管理。对项目监理机构承监的工作内

容在进场阶段就建立管理台账,根据现场施工水平,不断调整管理重点,将监理所完成的工作台账化,推行质量问题挂号、处理销号制度,同时附在监理月报后逐月上报业主,让业主明白监理在做什么和做了什么。

第二,指令落实到纸上。很多监理工程师现场发现质量、安全问题习惯于口头提醒承包人,事实上这种做法有很多弊端,推荐做法是根据发现质量、安全问题的程度采取工作联系单、监理通知单、红头文件等不同管理手段,特别严重的或者预判可能存在重大质量、安全隐患的,应及时报告公司,发出风险提示函。

第三,约谈承包人法人单位负责人,通过法人单位来强化项目的管理。很多时候我们项目监理机构对约谈承包人法人单位负责人畏首畏尾,不敢约谈,事实上一般的监理委托合同都赋予了这个权力,最起码也有权建议业主约谈。当然,约谈法人单位负责人是和更换项目经理联系在一起的,当现场管理不得不约谈时,也说明了项目经理严重不称职,到了要更换的时候了。

完成上述工作,从理论上讲已经履行了自己的职责。不

过我们首先要取得业主的理解和支持,让业主知道我们在管什么,怎么管的,然后才能在质量、安全问题出现时避免承担不必要的责任。

4 结语

综上所述,公路工程作为关系城市发展和民生建设的基础性工程,其建设成效影响深远,因此确保公路工程建设效果是尤为重要的。监理工作作为工程建设的关键环节,对整个工程的建设具有非常重要的影响,其中监理队伍的素质问题、监理行业管理的不规范等对监理工作的开展产生了一定的制约。因此,监理单位首先要从自身出发,提高监理人员的自身素质,培养高质量、复合型的监理人才,另外政府要加强规范监理行业管理,从而使监理能充分地发挥其真正的作用,确保市政公路工程建设能顺利进行。

参考文献

- [1] 郭孝成.对市政工程监理工作若干问题的探讨[J].安徽建筑,2001(05):92-93.