

Research on Engineering Quality Construction Management of Land Improvement Project

Shengkun Yang Sui Gu

Shandong Institute for Product Quality Inspection, Jinan, Shandong, 250000, China

Abstract

The paper analyzes and researches the argument of the construction management of land improvement project engineering quality. In order to ensure the comprehensiveness of analysis and research, the following research framework is designed: firstly, it expounds the definition of engineering quality of land remediation project, and increases the understanding of relevant theoretical connotation and engineering construction standards; second, the paper analyzes the current situation of the project quality construction management of the land reclamation project, and explores the effective measures to carry out the project quality construction management in combination with the deficiencies.

Keywords

land improvement project; project quality; construction management; measures

土地整治项目工程质量施工管理研究

杨胜坤 谷穗

山东省产品质量检验研究院, 中国·山东 济南 250000

摘要

论文针对土地整治项目工程质量施工管理这一论点进行分析和研究, 为了保证分析和研究的全面性, 设计了如下研究框架: 第一, 阐述了土地整治项目工程质量的定义, 增加对相关理论内涵以及工程建设标准的了解; 第二, 分析了土地整治项目工程质量施工管理的现状, 结合不足之处探索工程质量施工管理工作有效开展的举措。

关键词

土地整治项目; 工程质量; 施工管理; 举措

1 引言

土地整治是通过各种途径, 包括土地的综合治理、矿山复产以及土地复垦等方法, 进一步提升土地资源的利用率, 促进土地资源的可持续发展。从更深层次的角度来说, 土地整治项目工程也包括土地管理方面内容, 如土地整治项目的工程管理工作。土地整治项目的工程管理, 影响土地整治的效果。因此, 相关部门以及管理人员必须重视土地整治项目的管理工作, 树立综合整治理念, 确保土地利用率的合理应用, 科学对田、水、路、林、村、农地综合整治, 只有这样才能保护耕地资源, 促进社会主义新农村的建设, 构建生态文明社会。

2 土地整治项目工程的相关概述

土地整治理论定义是指在一定区域内依据土地利用的整

体规划与城市规划和土地整治要求, 利用法律手段、经济手段以及行政手段, 通过工程建设的举措来对农田、水、村、路等进行综合的整治和开发, 有利于合理地配置资源, 解决资源的闲置以及无法充分利用的问题, 进一步提高土地的集约利用率以及产出率, 优化生产和生活条件, 促进生态化环境的发展。土地整治的本质为合理组织土地资源的利用^[1]。

3 土地整治项目工程质量施工管理的现状

3.1 项目管理机制不够完善, 管理质量较差

部分土地整治, 项目工程管理工作开展期间, 缺失完善的理论管理体系, 导致在管理期间出现随意管理以及盲目管理等问题, 这就无法落实有序的质量管理工作, 出现面子工程。此外尽管部分项目中工作人员树立了全面管理理念, 但是在项目管理机制建设期间, 没有结合各个阶段以及各个层次的管理重点和建设重点来制定和优化管理机制, 导致在一

些环节出现,管理效果差以及管理缺失规范性问题^[1]。

3.2 管理团队建设方面存在问题

土地整治项目施工团队建设期间存在以下不足之处:其一,企业现有的老职员,思维较为传统,不善于利用新型的检测技术,没有及时更新新的观念,导致在工作中延续以往的管理理念和方法,降低工程建设难度,提升施工管理的效率;其二,一些新入职的工作人员尽管其具备较好的创新能力,善于应用新型管理技术以及方法,但是其缺失经验,导致在工程建设质量管理中出现各类问题。例如,一些设计人员所设计的施工图纸,尽管其把相关理论作为依据,但是没有结合实际情况来进行设计,忽略未对水文地质条件进行分析,导致出现了土地归属权的纠纷问题,影响了整个土地整治项目工程施工的进一步落实。

4 土地整治项目工程质量施工管理有效开展的举措

4.1 健全项目管理机制

第一,土地整治项目管理工作人员,需把项目工程建设的相关理论与法律作为依据,重视相关项目案例的进一步分析和研究,立足于实际,制定并完善项目管理机制以及决策机制,为土地整治项目工作的落实创造有利条件。

第二,土地整治项目管理工作人员需要重视项目管理的业绩规划,进一步明确各个阶段以及各个层次项目建设和管理的要点以及先后顺序,建立清晰化管理思路,建设健全的管理体系,引进新型管理技术,并树立全面管理理念。从整体的角度出发,制定全面、精细化对土地管理的方案,有利于提升项目管理的全面性、合理性和科学性。

第三,管理工作人员建设项目监督机制,重视对项目资金流向和实施进程的管理与监督,有利于提升项目资金的利用效率,有效节省资源。

4.2 重视施工过程控制管理

4.2.1 注重工程建设施工材料的选择

优先选择与大厂家知名品牌进行合作,积极主动地与市场资质较高的企业建立商务合作关系,并对材料入场进行全面的检查,落实责任制度,安排专门人员,检测材料是否质量过关,材料质量满足施工要求后,再允许其进入施工现场。材料的供应不及时是材料管理期间需重视的问题,若是材料

无法及时供应,将拖垮施工的进度,延长施工工期,严重时导致现场管理较为混乱。因此,管理人员在材料管理中,要注意材料供应的时间管控。

4.2.2 注重施工进度管理

要考虑到露天天气施工带来的不良影响以及施工现场可能出现的意外、突发事件等,要求施工的相关单位,各个部门以及班组相互之间,建立良好的合作关系,及时沟通和交流,确保相互之间的进度,协调一致,并共同分析可能出现的施工问题,梳理施工工序,确保施工进度管理的规范化、有序化和统筹化。

4.2.3 安排专职人员,落实技术交底管理工作

施工管理中较为重要的影响内容为技术的交接管理,施工单位必须安排专职人员,落实技术交底管理工作。在对施工图纸全面审核后,进行技术交底、项目交底以及标段技术交底和班组技术交底工作,这样利于做好技术管理工作,提升技术的应用价值。技术交底工作较为繁杂,每个细节均不可以忽视,如新材料和新产品以及新工艺的应用、工作监督以及工种的配合与工序的连接等方面,均需要管理人员给予足够的重视。

此外,也要重视施工验收工作以及操作流程的抽查与管理以管控,对施工全过程不同环节进行检查,避免出现重视工期、忽视质量的问题,确保土地整治项目在预期内完成^[1]。

4.3 加强业务培训以及团队协作

施工技能和业务能力是影响整个土地项目工程建设质量的重点,因此管理工作人员应给予施工团队建设以及培训工作足够的重视,树立培训理念,建立一定的周期,定期对工作人员的写作意识以及工作技能进行培训和再提升,确保工作人员的工作能力以及具备良好的职业道德素养。对于工作人员技能的提升,可以利用现场指导的方式,由经验丰富的工作人员在现场做指导和示范,纠正施工技术不规范以及错误行为。

对施工人员职业道德素养的培养,可利用知识竞赛以及多媒体视频的模式开展,以提升工作人员的安全意识。最后在工作期间,应落实责任制度,要求工作人员做到职权的分明。进一步提高工作人员工作的积极性,确保其积极主动参与到教育培训活动中,可尝试建立奖惩制度来提升工作人员的团队合作意识,提升其工作积极性,使其积极主动参与到

教育活动中,提高自身综合能力,增加施工团队整体的凝聚力,有利于发挥施工团队的价值,更好地促进土地整治项目工程各项工作的落实。

5 结语

综上所述,当前土地整治项目工程质量施工管理期间存在一些问题,包括项目管理机制不够完善;项目质量、项目管理质量较差;管理团队建设方面存在一些不足;缺失有经验质量管理人员,导致土地整治项目工程质量,施工管理的效果较差等。针对此类问题,必须立足实际,结合现状,探索施工管理工作有效开展的举措以及方法。例如,针对管理机制不够完善的问题,应进一步健全项目管理机制,营造良好的施工质量管理氛围,以便工作人员积极、主动地参与到

质量管理工作中。此外,针对项目质量管理较差以及管理团队建设方面的缺陷,应进一步强化质量管理工作的重要性,让工作人员意识到质量管理对整个工程建设项目的影 响,主动地与相关工作人员交流,提升自己,完善不足,为土地整治项目工程质量的提升贡献自身的力量。

参考文献

- [1] 李峰. 土地综合整治项目管理工作中问题与对策[J]. 工程技术研究,2020(18):186-187.
- [2] 吴萌. 土地整治项目全面质量控制与管理——以WD公司高标准项目为例[J]. 现代农业科技,2020(10):255-256.
- [3] 曲保德. 土地整治项目工程建设质量管理的几点建议[J]. 价值工程,2020(13):50-51.