

Discussion on Measures to Strengthen the Management of Civil Engineering Construction Site

Junchao Zhang

China Huashi Enterprises Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong, 518034, China

Abstract

In the civil engineering construction, it is necessary to carry out the site management. This management is of great significance, and even has an impact on the overall construction quality of the construction project. With the improvement of people's economic conditions and the continuous improvement of living standards, new requirements are put forward for the construction. Under this background, new development opportunities are brought to the construction operation, but at the same time, there are many challenges. Only by strengthening the management of the construction site and constantly innovating and optimizing, can we cope with the new development opportunities and improve the efficiency while meeting the construction quality Rate.

Keywords

architecture; construction; civil engineering; site management

探讨加强建筑工程土建施工现场管理的措施

张俊超

中国华西企业有限公司, 中国·广东 深圳 518034

摘要

在土建工程施工中, 对其实施现场管理非常有必要。此项管理意义重大, 甚至会对建筑工程整体建筑质量造成影响。随着人们经济条件的改善, 生活水平的不断提升, 对建筑施工提出了更新颖的要求。在此背景下, 给施工作业带来新的发展机遇, 但同时也存在许多挑战。只有对施工现场强化管理, 并不断创新和优化, 才能应对新的发展机遇, 在满足施工质量的同时提升效率。

关键词

建筑工程; 土建施工; 现场管理

1 引言

随着市场经济的发展, 中国的竞争力、综合实力等都得到了显著的提升, 并逐步迈进了强国的行列中^[1]。长时间以来, 相关的政府部门、企业等都在建筑工程领域投入了多方面的支持, 保障其具备充足的人力、财力等多项资源, 成果显著。施工现场能否有效管理, 往往关系到整个施工工程质量。因此, 引起了相关管理部门的重视, 如何有效强化对施工现场的管理, 进而保障工程质量, 取得更多的经济效益, 已经成为现阶段建筑企业需要思索的课题。

【作者简介】张俊超(1990-), 男, 中国华西企业有限公司主管工长, 从事施工管理及建筑质量通病预防工作研究。

2 土建施工现场管理的重要性及原则

2.1 土建施工现场管理的重要性

随着经济的快速发展以及建筑规模的扩大, 建筑业的发展欣欣向荣, 对于土建施工现场的要求也就越来越高。现阶段建筑工程大多耗费时间长, 且涵盖的内容比较复杂, 是系统化的长期工程^[2]。另外, 还暗藏着许多不确定的因素, 容易给施工现场带来变化, 进而影响了整体的施工安全、进度等。针对于建筑工程企业, 只有保障施工的质量, 才能被社会所认可, 进而获取良好的经济效益。因此, 必须重视且认真落实对施工现场的管理, 才能在避免出现资源浪费的同时控制成本, 降低风险, 进而推动建筑业的长远、稳定发展。

2.2 土建施工现场管理的原则

通过对现阶段土建施工现场管理现状的分析,同时结合有关报道、文献资料,总结了关于其现场管理的原则。

①“最大经济效益”原则。在建筑施工单位中,此原则可谓是最主要的目标,同时也可将其看作是最重要的原则。但从现阶段的现场管理分析可知,部分管理部门更重视建筑工程的进度或是质量,却忽视了对经济效益的关注,因此出现了资源浪费现象,若不能及时调整改善,对建筑工程未来的发展有着不良影响。②“规范化标准化”原则^[1]。在任意一个施工环节中,都有着相对应的规定及要求,因此有关部门要做好管理,确保每一个环节的质量。同时,为保障施工的效率,还可以制定出统一施工标准,促进管理工作有序开展。

3 加强土建施工现场管理的措施

建筑工程土建施工中,其核心就是工程自身的质量以及安全。由于施工现场是工程的主要区域,因此为了有效提升施工质量,并保障施工安全,就必须对施工现场加以管理,进一步对施工行为进行规范,强化施工过程的科学性,进而建设出能经得起考验的高质量工程。常见的强化管理对策包括以下几点。

3.1 加强施工现场的质量管理

众所周知,“百年大计、质量第一。”可知质量对于工程施工的重要性。施工现场,就是工程的核心所在,同时也是发生不良情况的主要场地,要建设出经得起考验的工程项目,施工单位必须结合实际,强化对现场质量的管控工作。可从两方面做起:一方面,企业安排具有丰富经验的施工管理人员对现场的施工进行规范化指导,并纠正其中存在的不足;另一方面,施工管理人员或是监理人员需要对施工现场加以严格监督,并对不同环节的细节进行检查,确保其质量合格后,才能进行后续操作^[4]。

3.2 强化施工现场的安全管理

“安全”二字是任何工程中都需要树立起的重要意识及理念。因此,安全管理则是施工现场不可缺乏的内容。施工单位需引起足够重视,从多项措施做起。首先,在施工之前,对所有施工的技术人员进行专门的培训,使其明确此次施工的要害所在,才能按照相关规范进行作业。其次,针对施工

人员开展安全教育,一定程度上提升其安全意识,并有效管理现场的机械设备。在开始施工前,要对其进行检查和调试,以确保在施工中能稳定运行。最后,安排施工企业进行现场的安全巡逻,若发现现场中存在不规范的施工行为。例如,作业不规范,不佩戴安全帽等,则要立刻进行宣教和说明,问题严重且不予改正者,则给予一定的惩处。

3.3 加强对施工材料的管理

材料是所有建筑工程施工的根本,所用材料的质量优劣,直接对整个工程的质量造成影响,近年来也有相关报道,如部分单位为贪得眼前利益,在购置材料方面没有做好严格的管控措施,最后造成“豆腐渣”工程的出现。因此,为保障工程的质量,必须要严格进行材料把关。一方面,要对入场的材料进行细致检查,发现不达标材料不予使用;另一方面,则是对材料进行动态化管理,根据其属性或用途的差异,分批次管理,并做好登记,认真核对材料购置的数量、类别,合理运用,以免出现资源浪费的情况。

3.4 加强对施工作业员的教育力度

施工作业人员是整个建筑工程的主体,人员的综合水平影响到整个工程施工的最终情况,要想避免出现安全等多方面的问题,就应加强对作业员的宣教力度。一方面要强化对其的宣传、培训工作,只有系统化培训后,才能使安全意识深入人心,并能够通过专业技能的培训,使其综合能力有所提升,更熟练地参与到建设中来,另一方面则是落实责任制,此目的是将负责管理或作业的人员职责进行划分,使得管理人员能够主动参与到施工现场中来,保障整个工程的稳定进行,也避免发生问题后出现责任推诿的现象。

3.5 健全完善的施工管理制度

由于建筑工程土建施工现场自身因素较多,管理起来具有一定的难度,想要做好其施工管理,就要制定更完善、更科学化的保障制度。因此,施工单位应当总结出土建施工的特征,建立起与之相适应的管理制度,且科学化地进行分类,涵盖了质量管理体系、监管制度、责任制度等,通过构建出更优化的管理体系,起到规范施工行为的效果,从而提升施工的质量及效率,同时施工单位也要重视激励制度,通过采取不同的激励措施,使得人们能够更积极地参与到施工现场工作中,发挥出主观能动性^[5]。

3.6 构建全面化的技术控制系统

实现技术控制,也是强化建筑工程土建施工现场有效管理的措施之一。因此,施工单位需要重视技术的控制。企业可结合先进的信息技术,构建出全面化的技术管控系统,将可能存在的影响施工质量的因素进行分析及总结,并针对性地采取预防措施。除此之外,则是在网络技术的背景下,对施工现场进行动态化监督,从而有效控制施工中存在的风险因素,进而保障了施工的安全和科学化进度,推动高质量工程的完成。

4 结语

论文主要结合土建施工现场管理的原则和意义,对有效加强现场管理的措施进行了研究。可以得知,有效的管理措施能够避免可能存在的安全问题,进而提升建筑质量,为工程企业带来更多的经济效益。但实际土建施工中,由于施工

具备复杂性,进行现场管理也有一定难度,企业若想在规定的时间内按质按量地完成作业,就要抓紧现场管理工作,并落实责任制,从长远角度分析,也能够推动建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 郑焱. 建筑工程土建施工现场管理措施 [J]. 冶金管理, 2020(15): 119-120.
- [2] 吴炜. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究 [J]. 四川水泥, 2020(07):337-338.
- [3] 宋宪文. 加强建筑工程土建施工管理的措施探讨 [J]. 住宅与房地产, 2020(15):126.
- [4] 张健. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考 [J]. 居舍, 2020(09):169.
- [5] 王学辉. 建筑工程土建施工现场管理的优化措施分析 [J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11):104.