

# Analysis on Safety Management of Construction General Contracting Unit

Mingbo Yi

China Construction Fourth Engineering Division Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong, 510000, China

## Abstract

General contracting is a common type of contracting method in construction, which is mainly to contract and manage the construction of the whole life cycle of construction engineering. Safety management is one of the key contents, and the quality of the work will have a great impact on the efficient promotion of the overall construction. Therefore, the paper analyzes and discusses the safety management measures of general contractors of construction, hoping to be helpful to the majority of colleagues.

## Keywords

construction; general contracting unit; safety management

## 建筑施工总承包单位安全管理浅析

易明波

中国建筑第四工程局有限公司, 中国·广东 广州 510000

## 摘要

工程总承包是建筑工程施工中比较常见的一类承包方式, 其主要是对建筑工程全生命周期的建设实施承包与管理。安全管理是其中一项非常关键的内容, 该项工作质量的优劣将会对整体建筑施工的高效推进产生较大影响。因此, 论文针对建筑施工总承包单位的安全管理措施进行分析与探讨, 希望能对广大同行有所助益。

## 关键词

建筑施工; 总承包单位; 安全管理

## 1 建筑施工总承包单位的安全责任

在建筑工程施工中总承包单位的安全责任主要包括了安全设施的设计与落实、现场施工安全管理以及对分包单位的安全生产管理等内容。以上任一环节出现问题均由总承包方负责。详细来说, 建筑施工总承包单位的安全责任主要如下:

第一, 确保工程项目勘查以及设计的质量, 开展设计变更以及变更设计, 提供设计服务。

第二, 负责检查购买的原料、设备, 同时确保交接材料以及设备前的安全工作。

第三, 确保安全投入的充足, 开展施工安全监管工作, 确保工程施工与安全法规要求相符。

第四, 与实际施工相配合, 严格审核监理单位审批的施

工组织、方案以及具体工艺流程, 保障安全施工。

第五, 提供围栏、防护物、人行路以及道路等临时工程。

## 2 建筑施工总承包单位安全管理的作用

因为建筑工程具有复杂性强、大规模、作业周期长、穿插交叉作业频繁等特点, 并且分包单位水平参差不齐, 人员流动性大, 所以存在一定的施工安全风险。并且加上建筑施工地面作业、高空作业、用电作业较多, 使用到许多大型机械设备, 存在较多易燃物, 所以危险系数较高。而建筑施工总承包单位开展安全管理工作则能够通过人与物的不安全行为与状态实施把控来达到将施工安全事故发生概率降低的目的, 确保施工得以安全进行。不仅如此, 在开展安全管理过程中通过对施工进行实时检查、分析、判断与调整来全方位控制工程施工情况, 切实保障建筑工程施工的高效与安全。

【作者简介】易明波(1976-), 男, 中国贵州人, 本科学历, 高级工程师, 从事建筑工程安全管理研究。

## 3 建筑施工总承包单位安全管理措施

### 3.1 实施标准化、区域化管理

第一,在正式开始施工前,需要能够做好安全施工的总策划工作,将整体安全管理目标以及计划确定下来,并要求相应分包方以此为根据制定自身的安全施工方案。

第二,实行总平面区域化分块管理,对分包方的具体责任范围予以明确,要求其科学策划自身负责范围中的安全宣传、工艺技术、道路交通以及废弃物排放等情况,并且由施工环境、组织计划、职业健康、安全管理以及施工安全这几方面着手建设安全考核标准。

第三,实施定置化管理,也就是在指定地方放置物资,科学划分不同施工功能区,并定制化管理其相应的机具与设备。第四,实施施工封闭式管理,使用安全防护栏或是围墙来区分施工区、生活区与办公区,同时全部工作人员都需要做到挂牌上岗<sup>[1]</sup>。

### 3.2 落实安全生产检查工作

第一,在实施安全管理过程中,对于起重、打桩设备,高处作业吊篮以及附着式升降脚手架应当要采取定期、不定期、重点、季节性以及专项检查等方法,确保该类设备的性能良好<sup>[2]</sup>。不仅如此,还需要做好其使用前的检查、试运行以及保养工作,确保其与相应标准要求相符后才能正式使用。

第二,需要要对悬挑式脚手架、高层脚手架的稳定性进行仔细检查,仔细观察与脚手架相连的铺设以及安全网的稳固性,有无出现破损的情况,如果出现破损或不稳定的情况需要及时进行处理。

第三,详细检查施工现场的配电箱、配电线路与有关配件情况,如若出现失灵或破损则要进行更换处理。

第四,对施工现场消防安全情况实施检查,尤其是有无正确使用安全网,消防水管以及临时消防设备的配备情况等。

第五,检查施工生活以及办公区域的板房以及电气割场地有无达到消防安全的标准,有无严格配置灭火设备。同时需要做好周边防护棚、临时建筑以及防护设施的牢固性,将安全隐患扼杀在萌芽当中<sup>[3]</sup>。

### 3.3 科学制定安全应急预案

如若在建筑施工过程中出现安全事故,能否及时、合理地进行处置,关系到了事故发展的态势以及损失程度,所以

建筑施工总承包方应当要合理编制安全应急预案,落实应急演练与演练工作,配备齐全的应急装备以及物资,以切实减少事故的影响程度。总承包方应当要对应急工作的重要意义有一个正确的认识,构建起总承包项目以及分包项目的应急响应、沟通方案以及应急指挥体系,和地方医疗结构以及政府应急救援构建起良好的快速响应以及联动协作体制,注重编制项目应急救援预案,有效落实物资储备、应急人员以及组织、预警值守等工作。不仅如此还需要着重监管与控制关键工序与部位,并组织开展应急救援演练工作,提高安全事故的应对能力。

### 3.4 强化安全管理考评工作

第一,每日均需安排专门的工作人员来负责施工现场的检查,一旦发现安全隐患或问题需要立即进行处理,如若情节严重还需出具整改通知,同时将其作为考评工作的参考。

第二,总承包方应当要做好每周安全检查工作,及时纠正不良环境以及物的不安全状态、纠正与查处违章行为、对安全设施设备标准化程度进行检查等,以便于能够在第一时间发现施工安全问题,并及时进行处理。

第三,需要合理设置阶段性安全目标,同时将其和年度安全目标的奖励充分结合起来,对相关分包方的安全施工管理情况实施动态考核与评价,基于每周安全检查的工作上,实施周、月以及季度的安全评比工作,如若安全目标完成,则予以合理的奖励,反之则需要对其进行一定的处罚。

## 4 结语

总而言之,安全施工是建筑工程的首要工作,施工总承包方作为建设主体,其有责任做好施工造价、进度、安全以及质量的管控工作,特别是要落实好安全管理工作。因此,在实际工作中,需要由多方面着手来狠抓安全管理工作,切实保障施工安全,进而推动工程项目的高效开展。

## 参考文献

- [1] 熊延飞,陈永华.探讨 EPC 工程总承包项目中安全管理责任矩阵的构建[J].项目管理技术,2019(08):88-93.
- [2] 王赫.建筑工程总承包安全管理的优化策略[J].砖瓦世界,2020(08):287.
- [3] 周学继.EPC 工程总承包项目安全管理的侧重与实施策略[J].名城绘,2019(05):372.