

新形势下工程技术管理与进度控制分析

Analysis on the Engineering Technology Management and Schedule Control in the New Situation

裴立业

Liye Pei

上海嘉琳建筑装饰工程有限公司, 中国·上海 200082

Shanghai Jialin Architectural Decoration Engineering Co. Ltd., Shanghai, 200082, China

【摘要】随着中国市场经济的繁荣发展,人民生活水平逐渐提高,对于建筑工程的质量要求也逐渐提升。作为建筑工程的重要组成部分,施工技术管理以及进度控制不仅关系着装饰装修工程的建设质量,而且对于工程的工期时间也具有重要影响。基于此,论文将新形势下工程技术管理与进度控制分析作为研究内容,对其重要性、施工特点进行简单阐述,进而分别从新形势下装饰装修工程技术管理的原则、措施以及进度控制分析三方面进行研究与分析。论文旨在为装饰装修工程的施工技术管理以及进度控制领域的研究提供几点建议,并为装饰装修建筑工程的发展提供积极的推动作用。

【Abstract】With the prosperous development of market economy in China, people's living standard has been gradually improved, and the quality requirements of construction projects have also been gradually raised. As an important part of architectural engineering, the construction technology management and schedule control are not only relate to the construction quality of the decoration project, but also have an important influence on the construction time of the project. Based on this, the paper takes the analysis of the construction technology management and schedule control under the new situation as the research content, and simply expounds its importance and construction characteristics, and then researches and analyzes the technical management of decoration engineering under the new situation from three aspects, namely, the principles, measures and progress control. The paper aims to provide some suggestions for the study of construction technology management and schedule control of decoration engineering, and to provide a positive impetus for the development of decoration engineering.

【关键词】新形势;工程技术管理;进度控制

【Keywords】new situation; construction technology management; schedule control

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i2.694>

1 引言

随着建筑施工质量标准的逐渐提高,建筑施工时间范围的逐渐规范,施工技术管理与进度管控的要求也逐渐增加。因此,为满足日益高端化的工程施工要求,应在工程技术管理以

及工程进度管控方面提升施工企业的能力。

2 工程技术管理与进度控制的重要性

工程技术管理即是指利用专业化的技术管理方式对整体工程进行规范化管理,进度管控即是指对工程的施工进度进

较大的材料才能进行使用。除此在外,还应该对施工材料的含水量进行检查,确保各个工种团队对骨料的含水量进行检查。假如检查出来的结果和预期的结果存在较大的差异,就应该对其进行重新的调整。第二步,要对水泥进行严格的选择。在施工时要严格依照设计的强度对水泥进行挑选,确保水泥的强度和设计的预期是一样的,严格地把控水泥出厂的质量。而对于施工过程中其他施工材料的要求,工作人员也应该按照施工的规范进行严格地选择,根据实际的情况进行设计更改。

4.3 建立良好的质量管理体系

施工单位要想建立好质量管理体系就应该通过先进的施工方式进行工作,同时,还应该不断地对原有的管理制度进行更新、归纳及补充,对每个岗位都要进行岗位责任制。除此之外,还要提高施工人员的专业素质,让施工的质量控制工作有

较大的人员支持。

5 结语

总而言之,混凝土桥面的铺装工作是桥梁工程的重要环节,完成施工中的质量控制工作,对保护桥梁的质量及桥面的稳定性有着重要的影响。但是,在实际的混凝土桥面铺装施工过程中还存在较多的影响因素。因此,工程的工作人员应该根据施工现场的实际情况,采取合适的施工手段,提高铺装工作的效率,确保在工程安全性的基础上,制定合理的施工计划,使混凝土桥面铺装施工可以顺利地进行。

参考文献:

[1]李跃东.浅谈路面工程沥青混凝土路面施工中质量控制措施[J].黑龙江交通科技,2014(3):11-12.

行系统化的管理,进而避免在实际的施工中出现竣工延期的问题。这两方面管理与控制占据着装饰装修施工管理的重要环节。故而对技术管理以及进度管控进行详细研究。在对工程技术管理以及进度管控重要性的研究中得出三方面的结论。一方面即是技术与进度的管理将确保工程项目准时竣工。工程项目的施工均具有一定期限,施工企业应在工程工期范围内完成具体的施工,技术管理将提升整体工程项目的质量,并且避免由于技术不过关而出现返工现象,进而保障施工项目得以准时竣工^[4]。进度管控则在一定程度对企业的经济效益进行保障,若出现延期竣工的状况,相对应的施工企业投入成本也将会逐渐增加,进而损害施工企业的经济效益。另一方面即是技术与进度的控制将会影响企业工程资金成本的控制效果。质量较低的施工技术管理手段的实施,不仅将在一定程度上影响项目的施工质量,而且会在极大程度上出现返工等问题。严谨的施工进度管理不仅能够保证施工项目的实际施工进度处于可控状态,而且对施工项目的质量也具有重要影响,充裕的施工时间将会对工程的施工质量水平进行保障,进而提升施工企业的综合实力。最后一方面即是有效的技术与进度管理将会促进企业经济效益的提升。若工期延误的问题出现不仅将会导致建筑工程企业需要投入后续资金,而且施工单位也将面临其施工信用水平下降的问题,进而对该施工项目的经济效益产生消极影响。而有效的技术与进度管理将会避免出现工期延误的问题,进而对企业的经济效益以及综合实力水平进行保障^[5]。

3 建筑装饰装修工程的特点

3.1 建筑立面的特点

装饰装修工程区别于其他建筑工程,它在具体的施工中具有较强的施工附着性。该种建筑类型以建筑结构作为基础的载体,多数的装饰装修工程施工均依附在建筑结构上进行,导致建筑结构的质量情况对装饰装修工程的实施具有较大程度的影响,进而出现装饰装修项目具有建筑立面的施工特点^[6]。

3.2 建筑施工情况复杂

在具体的装饰装修施工中,不仅包括墙面、室内、地面的装饰装修,而且也包括对装饰造型进行设计以及对房屋内部水电进行改装。由于该类型工程的施工项目种类较多,在实际的施工中经常需要用到木工、电工、瓦工等多种工种进行施工,多种工种共同施工极易出现工具混乱、材料混乱等协调问题。

3.3 建筑施工计划性强

在装饰装修工程具体的施工过程中,与其他装修不同的即是该装修类型在具体的施工前具有明确的施工设计图纸。在正式的施工之前已经将具体的施工计划进行设计,在施工

时也需要按照施工图纸上的装修设计进行施工,并且应对装修细节进行严格把关^[4]。装饰装修的工程项目在建设之前不仅需要施工技术与施工质量进行提前规划,而且还对施工后的效果进行预先的展示。

4 新形势下装饰装修工程技术管理原则

在具体的装饰装修工程的施工中,具有三方面的施工原则,一方面即是科学施工的原则,另一方面即是规范化施工的原则,最后一方面即是在经济化施工方面的原则。在装饰装修工程的施工中,不仅应积极利用科学的工作方法、标准的施工程序以及专业化的施工方法进行施工,还应该对施工材料、施工设备进行规范化的管理,以提升工程中的施工质量以及施工效率^[4]。在规范化的原则实施中,主要应将装饰装修工程的施工顺序、施工方法等方面进行规范,进而保障施工过程中具有一个完整的施工体系对具体的施工行为进行指导,促使施工活动能够合理、有效的实施,并在一定程度上提高施工的效率和质量。在装饰装修的施工中,应对施工企业的资源投入进行管理,进而避免企业资金浪费,保障企业资源的合理利用,进而提升企业的经济效益。该原则即是指应在装饰装修过程中对工程成本进行严格的控制,并在资金控制中对施工项目的质量、效果以及进度进行详细考虑,在保障质量与效果的前提下节省企业投入资金。

5 新形势下装饰装修工程技术管理以及进度控制分析

5.1 建立健全工程技术管理以及进度控制体系

建立健全工程技术管理以及进度控制体系将会在极大程度上促进装饰装修工程的规范化、科学化,进而促进施工企业经济效益以及施工实力的提升^[6]。论文分为四方面对施工技术管理、进度管理体系的优化策略进行研究,一方面即是在明确装饰装修的工期安排方面,在实际的施工进度规划中,应将工期时段进行科学的细化,并对施工现场的完成进度进行实时监控与了解,确保该工程进度处于施工进度的规划范围内。另一方面即是明确施工管理的项目安排,将建筑施工的项目细化,并对实际的施工项目流程进行预演,保障为每一施工项目所安排的施工时间均属于合理的规划。同时,对原材料的进购以及资金的流入进行考虑,以避免工程项目细化后出现原材料供应不及时的问题,对施工进度的管理造成消极影响。第三方面即是在明确施工技术管理方面,应建立责任制以及激励制度,建立“专人专岗”的管理制度,专岗负责人应对工程建设中的技术质量以及技术使用的效果进行检验,保障工程项目的质量。最后一方面即是应实施全面化、规范化的进度管理制度,进而保障工程实施中的项目进度得以严格把控。实施施工

进度管理制度,将部门岗位职责细化至每一位员工,以激发岗位人员的责任心,并利用激励制度提升岗位人员的工作热情,促进施工进度管理工作实施效率的提升^[1]。同时,在制度实施中还应对施工进度管理制度中的问题进行完善,进而严格控制建筑项目的施工进度。

5.2 实施严格的施工监督制度

在具体的装饰装修施工中,企业与客户对施工效果与施工质量均具有严格的规定。因此,为避免出现质量不达标的返工问题,应在实际的施工中严格执行施工监督制度,并为管理人员树立施工进度的掌控意识,施工质量的监督意识,培养其在施工进度与施工技术管理方面的专业素质,进而提升企业施工进度管理水平,为施工质量提供基础保障^[2]。该措施主要从以下三方面实施。

一方面是对施工细节进行技术交底,不仅应在施工前期进行技术交底,在施工过程中也应针对每一项目的完工进行技术交底,并将施工技术以及施工项目进程的现状形成书面的汇报文稿;另一方面是对相同设计的装修施工进行技术讲解,首先对某一样板房进行装修,发掘装饰装修中的技术难点以及进度把控的要点,进而保障在对相同设计房屋进行装修时的质量与效率;最后一方面是应对装饰装修工程实施自检、专检、联检三方面的技术检查,进而保障装饰装修施工中的质量与效果。

5.3 加强施工队伍的专业化建设

在装饰装修工程的技术管理实施过程中,装修项目施工人员的配合对进度管理的效果具有较大影响。装修施工人员是装饰装修建筑项目得以高质高效实施的基石。在装饰装修施工中,施工人员的专业素质不高将会对装饰装修工程的施工质量、施工水平、施工进度以及施工效率等方面造成消极影响,进而打乱施工进度的规划安排,对现阶段规划的施工进度也无法完成,并且对建筑企业的经济效益以及施工信用也产生影响^[3]。因此,在装饰装修施工进度管理的实施过程中,应加强施工队伍的专业化建设,对施工人员以及管理人员的专业素质进行培养,进而保障装饰装修工程进度规划的实施。

5.4 进行装修施工的经济规划准备工作

在装饰装修企业的施工技术与管理方面,为保障施工效率与施工效果,应在施工前对经济投入方面进行规划。经济规划是影响施工进度管理专业化的重要因素,现阶段原材料以及经济整体规划的两种浪费均体现着经济投资规划方面的不科学,同时该种现象的出现还对企业的经济投资造成一

定程度的压力。在解决该现象时,可以采取科学规划原材料采购与原材料使用的措施对原材料方面的经济规划浪费现象进行改善,建立原材料使用规划表以及原材料采购规划表,根据市场中原材料的平均价格对原材料采购资金进行规范。在整体的经济规划方面,则建立经济投资规划表,依照不同的施工项目进度投入不同的经济资金。

6 结语

论文通过对施工技术管理以及进度管理的重要性进行简单阐释,进而分别从建筑立面特点、建筑施工情况复杂、建筑施工计划性强这三方面对装饰装修建设的特点进行详细的研究与分析,并分别从建立健全工程技术管理以及进度控制体系、实施严格的施工监督制度、加强施工队伍的专业化建设、进行装饰装修施工的经济规划准备工作这四个方面对装饰装修施工进度管理以及施工技术管理的优化策略进行详细研究与分析。经过论文对课题内容的详细研究,结果表明在施工管理的领域依旧存在技术管理力度薄弱、进度管理不规范等问题。因此,在未来的研究生活中应进一步对课题内容领域进行详细研究与探讨,希望论文能够为装饰装修工程的施工技术管理以及进度控制领域的研究提供几点借鉴,并为装饰装修建筑工程的发展提供积极的推动作用。

参考文献:

- [1]李旋.建筑装饰装修工程项目进度管理分析[J].决策与信息旬刊,2016,19(05):116-117.
- [2]柳贵涛,吴斌.精细化管理在批量住宅精装修施工进度控制中的应用研究[J].项目管理技术,2017,15(11):111-116.
- [3]齐雪晴,杨先仙.浅析进度控制对建设工程项目的重要性——以××客运站的装饰装修为例[J].江西建材,2017,19(01):283-284.
- [4]宋庆刚.大型商场装饰装修工程施工项目的进度管理[J].工程技术:文摘版,2016,19(08):152.
- [5]张恒,王立军.基于室内装饰工程项目进度计划与控制研究[J].江西建材,2017,23(21):236.
- [6]唐元鹏.建筑工程项目进度管理影响因素及合理控制措施探讨[J].装饰装修天地,2017,16(19):196-197.
- [7]吴东霞.工程项目管理中费用与进度关联性分析方法[J].装饰装修天地,2017,25(19):123-124.
- [8]于莉.建筑工程施工进度控制及管理措施探微[J].装饰装修天地,2017,29(20):249-251.
- [9]汪增.探究建筑装饰施工计划对施工管理综合调控的重要性[J].装饰装修天地,2017,26(16):154-155.